

No. 3

# RED DE OFICINAS

diciembre / 2016

del Historiador y del Conservador  
de las Ciudades Patrimoniales  
de Cuba

CUADERNOS INFORMATIVOS



PLAN MAESTRO-OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA CIUDAD DE LA HABANA



“Para que esta Red salga adelante es fundamental unirnos al trabajo y tratar de que en el más breve tiempo posible esa obra florezca y se multiplique...”

Eusebio Leal Spengler . La Habana, junio 2013

Origen e institucionalización	3
Funcionamiento	4
Trabajo de la Red	5
Conclusiones	11
Anexos	14

Autoras: Patricia Rodríguez Alomá  
Maidolys Iglesias Pérez  
Edición: María Victoria Pardo  
Diseño: Catherine Álvarez García  
Colaboración: Francisco Volta  
Foto de Portada: Néstor Martí  
Fotos: Fondos Plan Maestro

La Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba (RED OHC/OCC)<sup>1</sup> es el resultado de la política del Estado cubano a favor de la protección y la rehabilitación del patrimonio cultural de la nación, mediante la inserción de modelos de gestión novedosos que garanticen el desarrollo integral de las ciudades que la integran. A través de la RED se ha logrado materializar la celebración de reuniones y encuentros frecuentes, eventos y talleres temáticos, proyectos de cooperación internacional y la transferencia de buenas prácticas entre las oficinas que conforman la misma. Ello ha permitido garantizar la cohesión del trabajo de aquellas ciudades que abogan por la conservación de su patrimonio tangible e intangible, y que para ello han creado entidades que ejercen el liderazgo en el proceso de rehabilitación.

El propósito de este documento es sistematizar y socializar el desarrollo, funcionamiento y accionar de la RED desde su creación en mayo de 2008 y su posterior institucionalización en enero de 2013, hasta el 2016, para una mayor comprensión, análisis y visibilidad del trabajo de ciudades, entidades, y profesionales que velan por la preservación y la rehabilitación del patrimonio cubano, en defensa de la identidad nacional.

## ORIGEN E INSTITUCIONALIZACIÓN

Los resultados del modelo de gestión en el Centro Histórico de La Habana puesto en marcha en 1993, dio lugar a la adopción de una medida similar en otras ciudades de reconocido valor patrimonial del país: Santiago de Cuba (1996), Camagüey (1997), Trinidad (1997) y Cienfuegos (2007). Con sus particularidades y prerrogativas en materia de gestión, cada una ha conformado equipos técnicos multidisciplinarios al interior de las Oficinas del Historiador y del Conservador, para atender la nueva dinámica de rehabilitación desde una perspectiva de integralidad.

En diciembre del año 2008, en el marco del VII Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, celebrado en La Habana, directivos y técnicos de las oficinas concordaron en la necesidad de fomentar el intercambio y trans-

ferencia de conocimientos, aprovechando la rica experiencia acumulada por cada una de ellas en el campo de la rehabilitación urbana y la recuperación del patrimonio.

Aquel encuentro inicial sirvió para identificar potencialidades y temas de interés común, y desarrollar acciones concretas, como la realización de talleres y cursos en cada una de las ciudades, el intercambio de información especializada, la promoción de investigaciones y programas comunes (turismo patrimonial, instrumentos de planificación del desarrollo, sistemas de información territorial, por solo citar algunos ejemplos), y la publicación de materiales especializados sobre la rehabilitación en general u otros temas en particular.

Dadas estas pautas y la necesidad de articulación y trabajo en conjunto entre las oficinas para la salvaguarda del patrimonio cultural cubano, sus directores acordaron crear la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de Cuba, bajo el liderazgo de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH).

Debido a los trabajos antecedentes, y comprobado el efecto sinérgico de trabajar de manera articulada, el Estado cubano decidió institucionalizar la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba, el 24 de enero de 2013, mediante el Acuerdo no. 14 del Consejo de Estado, firmado por su presidente Raúl Castro Ruz. A partir de ese momento, la RED quedó como una institución de carácter nacional con personalidad jurídica propia, oficialmente constituida y presidida por el Dr. Eusebio Leal Spengler, Historiador de la Ciudad de La Habana. La membresía de la RED queda establecida por las Oficinas del Historiador y del Conservador de las ciudades de La Habana, Santiago de Cuba, Camagüey, Santísima Trinidad y Cienfuegos y por representantes de las ciudades de Sancti Spiritus, Bayamo, Remedios y Baracoa; atendiendo a que el mencionado Acuerdo estableció que también podrán formar parte de la RED otras ciudades que por sus méritos históricos se autoricen, se incorporó más tarde la ciudad de Matanzas. En la actualidad suman 10 las ciudades representadas.

Comenzaron entonces las gestiones para la creación de las Oficinas del Historiador o del Conservador en las ciudades donde no estaban instituidas. A tales efectos se realizó una visita por parte de la coordinadora técnica de la Red a la ciudad de Bayamo con el objetivo de sostener contactos con

---

<sup>1</sup> RED OHC/OCC en lo adelante en este documento.

el Presidente de la Asamblea Municipal y el Primer Secretario del Partido; posteriormente y con la presencia del Presidente de la RED, Dr. Eusebio Leal Spengler, quedó constituida la Oficina del Historiador de la ciudad de Bayamo. Posteriormente, la ciudad de Sancti Spiritus comenzó a gestionar su constitución a partir de un proyecto de Decreto para someter a la aprobación del Consejo de Ministros. Ante la disparidad de gestiones y la posibilidad de que cada nueva oficina fuera creada al amparo de instrumentos legales diferentes, se tomó la decisión de que, a partir del análisis del proyecto de Decreto presentado por Sancti Spiritus, se elaborara uno que homologara funciones, responsabilidades y prerrogativas para todas, inclusive para las creadas. Así comenzó un complejo y sistemático trabajo, consensuado entre los miembros de la Red, bajo la asesoría legal de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana, entidad que en este momento revisa los criterios emitidos por los Organismos de la Administración Central del Estado (OACE's) y los gobiernos municipales y provinciales adonde pertenecen las oficinas, una vez que el proyecto de Decreto ha sido circulado por la Secretaría del Consejo de Ministros, para su definitiva aprobación.

## FUNCIONAMIENTO

A partir de la institucionalización de la RED, comenzó a prepararse su marco reglamentario y estructura, los que fueron consensuados con los directores de las oficinas existentes. En mayo de 2013, durante la celebración del XI Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, en La Habana, sesionó la primera reunión ordinaria de la RED donde fue socializado y aprobado su Reglamento Orgánico, mediante Resolución No 31/2013, de 22 de mayo. En esa reunión se acordó que el Vicepresidente de la RED fuera el Dr. Alejandro Hartman, Historiador de la ciudad de Baracoa, la primada de Cuba, por sus méritos reconocidos en la salvaguarda del patrimonio cultural.

El Reglamento Orgánico pauta una estructura de Presidente, Vicepresidente y Secretario, además de una Asamblea General, conformada por los directores de las oficinas y otras personas o personalidades que por sus méritos lo decida el Presidente; para el funcionamiento operativo cuenta con un Consejo Técnico Asesor, integrado por las oficinas

de Plan Maestro y Cooperación Internacional de cada una de las Oficinas del Historiador o del Conservador; se determinó que fungiera como Coordinador General de ese Consejo Técnico Asesor, el Director de la oficina de Plan Maestro de La Habana. Por último, para la ejecución de las acciones específicas que cumplieren los objetivos trazados, pueden instituirse tantos equipos técnicos de trabajo como sean necesarios.

La definición y coordinación de los planes de trabajo de la RED se realiza en reuniones ordinarias y extraordinarias. Se acordó que a partir de 2014 se celebraran tres reuniones ordinarias: en febrero (Camagüey), en mayo (La Habana), y en diciembre (Cienfuegos) coincidiendo con los eventos tradicionales de esas ciudades. Hasta el momento se han realizado nueve reuniones ordinarias y dos extraordinarias (en Matanzas y Baracoa).

## Objetivos

Desde sus inicios, la RED se propuso como objetivo general facilitar el intercambio de experiencias en forma planificada e interrelacionada entre autoridades y especialistas a nivel nacional e internacional, en materia de gestión de centros históricos, y pautó los siguientes objetivos específicos:

- Establecer una estrategia de trabajo en formato de RED.
- Comenzar a definir un marco legal.
- Articular procedimientos operativos.
- Apoyar la organización y participación en eventos nacionales e internacionales.
- Facilitar la realización de talleres temáticos.
- Favorecer la especialización y capacitación profesional.
- Sistematizar la experiencia de las oficinas.

En los tres primeros años (2008–2011), la RED logró realizar cinco talleres, entre los que destacan los realizados para la actualización de las Reglaciones Urbanas en Trinidad y Cienfuegos y el desarrollado en Santiago de Cuba para abordar el emergente tema de la incidencia de la nueva política económica en los centros históricos cubanos.

También a esta primera etapa corresponde la realización, en el 2012, de la publicación “Luces y Simientes”, libro que expone la caracterización territorial y el modelo de gestión desarrollado por cada una de las cinco oficinas existentes, ofreciéndose de este modo datos e imágenes de la obra rehabilitadora desplegada hasta ese momento en los centros históricos de las ciudades de La Habana, Santiago de Cuba, Camagüey, Trinidad y Cienfuegos. Después de institucionalizada la RED a partir del Acuerdo 14/2013 del Consejo de Estado, se ha dado continuidad a los objetivos de trabajo establecidos desde 2009, planteándose además otros que coadyuvan al perfeccionamiento del trabajo mancomunado y a la apertura de las nuevas oficinas:

- Ampliar la capacitación a los especialistas de todas las ciudades miembros de la RED.
- Garantizar la conectividad entre todas las ciudades miembros de la RED.
- Elaborar una página web propia (actualmente en construcción con el dominio: [www.redcentroshistoricos.cu](http://www.redcentroshistoricos.cu))
- Acondicionar las oficinas existentes y preparar condiciones para la apertura de las nuevas (mobiliario, equipamiento informático, etc.).
- Apoyar las actividades propias de la RED.
- Facilitar el conocimiento de todos los territorios y la difusión de las actividades de la RED a los diversos actores locales.

## TRABAJO DE LA RED

### Reuniones y principales temáticas

**22 de mayo de 2013 (La Habana)** primera reunión ordinaria: se aprueba el Reglamento Orgánico de la RED.

**3 de febrero de 2014 (Camagüey)** segunda reunión ordinaria: se celebra en ocasión de las conmemoraciones por el 500 aniversario de la fundación de la Villa de Santa María del Puerto del Príncipe. A la reunión asiste como invitada Gladys Collazo Usallán, Presidenta del Consejo Nacional de Patrimonio Cul-

tural. Se plantean puntos medulares para dar continuidad al trabajo de la RED: realizar acciones concretas que faciliten la creación de las nuevas oficinas y que a su vez den un marco regulatorio común a todas las existentes; dificultad con la disponibilidad de sedes, equipamiento, plantilla y presupuesto en las oficinas a crearse; sistematización de las reuniones ordinarias, tres veces al año, en La Habana, Camagüey y Cienfuegos.

**21 de mayo 2014 (La Habana)** tercera reunión ordinaria: se concretaron temas medulares como la discusión del Proyecto de Decreto para crear las nuevas oficinas y homologar las competencias de las existentes; se puso especial énfasis en el análisis de la estructura de las oficinas, el cronograma y estrategia de creación de las nuevas OHC/OCC; además se ganó en claridad con respecto a la estrategia de cooperación internacional, la estrategia de articulación con la Agencia de Viajes San Cristóbal y el proyecto de conectividad digital entre todas las ciudades miembro de la RED.

**3 de diciembre de 2014 (Cienfuegos)** cuarta reunión ordinaria: se anuncia oficialmente la creación de la Oficina del Historiador de Bayamo; se determinan con precisión los instrumentos legales mediante los cuales se crearon las oficinas, los niveles de subordinación y las diferencias que ello supone; la situación de expedientes de creación de las oficinas que aún no están establecidas y los territorios sobre los cuales tienen competencias. Dicha información se puso a disposición de las autoridades competentes con el objetivo de comenzar a gestionar un Decreto del Consejo de Ministros que, a partir del Proyecto de Decreto que elaboró la ciudad de Sancti Spíritus y de los instrumentos legales mediante los cuales fueron instituidas las demás oficinas, garantice la homologación de competencias y subordinaciones.

**3 de febrero de 2015 (Camagüey)** quinta reunión ordinaria: se reafirmó esa ciudad como una de las tres sedes permanentes de las reuniones ordinarias de la Red de Ciudades Patrimoniales dando rienda a la capacidad de esta oficina para la organización de dichas reuniones en el marco de su habitual Simposio de Ciudades durante el mes de febrero de cada año. Aquí se le dio seguimiento a las acciones de la RED como la articulación con la Agencia San Cristóbal y los pasos para la conectividad informática en cada ciudad miembro de la RED.

**18 de mayo de 2015 (La Habana)** sexta reunión ordinaria: se dio seguimiento al trabajo de redacción conjunta del Proyecto de Decreto.

**12 y 13 de octubre de 2015 (Matanzas)** primera reunión extraordinaria: se incorporó dicha ciudad como miembro de la RED, así como se apoyó su inserción ante las autoridades locales que han prestado un singular interés por la inclusión de Matanzas como Ciudad Patrimonial de la Red de Oficinas. En esta reunión se concretaron puntos a modificar en el Decreto, con la asesoría legal de especialistas de la OHCH; también se presentó la revista Opus Habana como vía para la socialización de las acciones de la RED. Se realizaron recorridos de interés histórico cultural por la ciudad de Matanzas.

**3 de diciembre de 2015 (Cienfuegos)** séptima reunión ordinaria: se enfatizó en la socialización y análisis de la metodología del Plan Especial de Desarrollo Integral que formula la OHCH y la necesidad de su aplicación en las diferentes ciudades patrimoniales, así como la organización de talleres con este tema en cada ciudad.

**2 de febrero de 2016 (Camagüey)** octava reunión ordinaria: se conocieron las buenas prácticas de la Oficina del Historiador de Camagüey en relación con la asesoría a acciones desarrolladas por actores del sector no estatal, con el objetivo de su conocimiento y adaptación a cada contexto entre las demás ciudades miembro de la RED.

**16 de mayo de 2016 (La Habana)** novena reunión ordinaria: se presentaron experiencias innovadoras en desarrollo por la OHCH como las relaciones y acuerdos de esa institución con la Dirección Municipal de Trabajo y el Procedimiento para el autorizo del Trabajo por Cuenta Propia en la Zona Priorizada para la Conservación (ZPC); las ideas conceptuales de la propuesta Vigías del Patrimonio como instrumento significativo para la salvaguarda del patrimonio de las ciudades de la RED; la Metodología de acompañamiento a proyectos locales y el Procedimiento Amigos del Patrimonio, ambos, conceptualizados y gestionados por el Plan Maestro de la OHCH y la formación y capacitación del personal vinculado a la conservación y restauración del patrimonio documental y bibliográfico, presentado por la Dirección de Patrimonio Cultural de la OHCH. Cerró la reunión una presentación del proyecto del barrio del Santo Ángel, Artecorte, que incluyó los objetivos, actividades, resultados y desafíos del mismo.

Se realizó un recorrido por ese proyecto, guiado por su líder barrial Gilberto Valladares (Papito). También visitó el almacén de Asuntos Humanitarios de la OHCH, donde se mostraron los coches para niños con problemas psicomotores, confeccionados por la empresa Cabildo, con el objetivo de que los directores de las diferentes oficinas o los representantes de las ciudades patrimoniales hicieran un levantamiento de las necesidades de estos coches en cada uno de sus territorios.<sup>2</sup>

**25 de junio de 2016 (Baracoa)** segunda reunión extraordinaria: se apoyó la creación de la oficina de esa ciudad y se gestionó con las autoridades locales la definición de la sede de ésta. Además de informarse sobre el seguimiento de los proyectos en curso, se plantearon nuevos retos para el trabajo de la RED: estar al tanto de las actividades histórico-culturales en las ciudades donde se encuentran las oficinas de la RED, para participar y apoyarlas, haciendo más visible su acción; presentar en la siguiente reunión de la RED, programada para octubre 2016 en Bayamo una propuesta de diagnóstico y levantamiento del patrimonio intangible que corresponde a cada ciudad (fotográfico, documental, etc.), dicha reunión fue suspendida por falta de capacidad de alojamiento al coincidir con la celebración del Día de la Cultura Nacional; desarrollar en el taller nacional de Cienfuegos el tema sobre el auge de la actividad turística y las capacidades de carga de los centros históricos; promover los encuentros de tríos musicales de las ciudades de la RED; crear mecanismos de socialización y divulgación de las actividades de la RED (documentos, audiovisuales, plegables, etc.). También se acordó formular un Proyecto Integral de Cooperación Internacional específicamente para la RED.

## Acciones por año 2014

- **Creada la Oficina de información a la población en Camagüey**

La Oficina del Historiador de la Ciudad de Camagüey tomó la iniciativa para la creación y apoyo de una oficina de información a la población del Centro Histórico de Camagüey, que tiene como propósito orientar, informar, capacitar y sensibilizar a los ciudadanos para garantizar el cumplimiento de las Regulaciones Urbanas, tanto por el sector estatal como por el no estatal, de manera que se

---

<sup>2</sup> Las oficinas de Santiago de Cuba y Trinidad ya tienen los coches solicitados y las demás están en los trámites correspondientes.

lleven a cabo en correspondencia con las determinaciones del Plan Maestro. En dicha oficina los habitantes pueden efectuar consultas jurídicas, tramitaciones legales, recibir capacitación, asesoría técnica o exponer sus quejas y preocupaciones.

- **Desarrollados talleres temáticos en Camagüey**

Fueron ofrecidos diversos espacios de intercambio que abordaron temáticas tales como: elementos de economía social y solidaria y su desarrollo en América Latina; emprendimiento, conceptos y definiciones; las empresas cooperativas en el mundo actual; valores urbanísticos y arquitectónicos de las zonas Patrimonio Mundial; perspectiva de desarrollo del Centro Histórico; leyes para la conservación de los centros históricos, entre otros.

- **Realizados recorridos por las ciudades miembros de la RED**

Se organizó una visita de especialistas de las direcciones de la OHCH de Plan Maestro, Cooperación Internacional, Informática y Telecomunicaciones y la Agencia de Viajes San Cristóbal, entre los días 13 al 17 de diciembre, a todas las ciudades miembros de la RED. Se conformaron dos grupos, con cuatro especialistas cada uno, para visitar las ciudades de la zona central (Remedios, Sancti Spíritus y Trinidad) y las ciudades más orientales (Baracoa, Santiago, Bayamo y Camagüey); se

realizaron recorridos por lugares emblemáticos de cada ciudad, reuniones y talleres con los directivos y especialistas y con representantes de las ciudades miembros de la RED. Tras los extensos y útiles días de encuentro se pudo comprobar que era necesaria una actualización y/o dotación de equipamiento informático y mobiliario, así como crear las condiciones necesarias para garantizar la conectividad digital; también se realizó un levantamiento de los potenciales servicios a gestionar por la Agencia de Viajes San Cristóbal, especializada en productos turísticos de patrimonio, historia y cultura, como el receptivo oficial para los eventos de la RED y como guía fundamental para el desarrollo de este tipo de turismo en cada ciudad patrimonial. Por último, se obtuvo la información necesaria para la redacción de un Plan Operativo de Actividades,<sup>3</sup> para organizar las acciones a desarrollar, resultado de un análisis colectivo que tuvo en cuenta las necesidades, objetivos y capacidades de cada territorio.

## 2015

- **Comenzada la conciliación del Plan Operativo de Actividades**

Se continuó el trabajo de difusión y conciliación del Plan Operativo de Actividades en las ciudades de la RED (Cienfuegos, Sancti Spíritus, Trinidad, Remedios, Camagüey, Bayamo, Santiago de Cuba y Baracoa).



<sup>3</sup> Ver Anexo: Estado de cumplimiento del Plan Operativo de Actividades y estado hasta la fecha.

- **Garantizada la participación de los miembros de la RED en eventos y reuniones de la RED**

Fueron auspiciados los tres eventos fundamentales que desarrollan las ciudades de La Habana (Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos), Camagüey (Simposio Internacional sobre el Desafío en el Manejo de las Ciudades) y Cienfuegos (Taller Nacional de Ciudades Patrimoniales de Cuba), devenidos espacios de aprendizaje y retroalimentación, y se realizaron las reuniones ordinarias de la RED para dar seguimiento a los acuerdos y las actividades propias.

- **Realizado Taller de Cooperativas en Camagüey**

El primer Taller de Cooperativas en Camagüey permitió visualizar y articular las diferentes cooperativas que accionan en las ciudades patrimoniales y destacó la posibilidad de apoyo de la RED a esa modalidad de gestión no estatal.

- **Analizado el Proyecto de Decreto de creación de las nuevas oficinas**

Durante todo el año se trabajó en el análisis y concertación de diversos aspectos del Proyecto

de Decreto, con el objetivo de homologar responsabilidades y competencias, para lo cual se aprovecharon los espacios de las reuniones ordinarias, e inclusive de algunas extraordinarias. También se hicieron las consultas y reuniones pertinentes con miembros de la Comisión de Implementación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.

## 2016

- **Garantizada la participación de los miembros de la RED en eventos y reuniones de ese órgano**

Se realizó el habitual evento de Camagüey, en su décima edición, del 31 de enero al 3 de febrero, con la temática general Patrimonio y Medioambiente que trató las subtemáticas: patrimonio y contaminación; patrimonio y afectaciones humanas y paisaje urbano histórico. En el contexto del Simposio fue otorgado el Premio Alarife Público Francisco Arámbula<sup>4</sup> en su novena edición (2015). Se celebró la XIV edición del evento sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, cuya temática central fue “Hablemos de La Habana”, así como la novena reunión ordinaria de la RED.



<sup>4</sup> Entregado al Arq. Wilfredo Rodríguez Ramos, por su destacada labor en el campo del diseño y la conservación del patrimonio arquitectónico camagüeyano con una obra reconocida y premiada que atiende a la

cualificación de la arquitectura, espacios urbanos, conjuntos monumentarios y una trayectoria en la preservación del paisaje y el medio natural.

- **Realizado el Taller de Directores de la RED OHC/OCC**

Se desarrolló el Taller de Directores de la Red de Ciudades Patrimoniales, celebrado en Cienfuegos, del 29 de febrero al 1 de marzo de 2016. Este taller ha constituido, sin lugar a dudas, una de las acciones de organización, planificación y gestión más completas realizada por los directivos de las oficinas y los representantes de las ciudades patrimoniales miembros de la RED, ya que se abordaron temas medulares para el funcionamiento y desarrollo de la entidad y su trabajo futuro, con el objetivo de perfilar el Proyecto de Decreto a someter a la consideración del Consejo de Ministros.

En dos días de intensa labor se debatió acerca de la subordinación de las oficinas a los consejos de la administración municipal y provincial, analizándose sus ventajas y desventajas; sobre el sistema empresarial asociado a las oficinas, para determinar las empresas afines al trabajo de las mismas e influir en su objeto social; se hizo un análisis sobre las diversas formas de capturar recursos para la restauración (plusvalías urbanas, impuestos, gestión del conocimiento, etc.). Se analizaron también las diferentes estructuras de las oficinas, la necesidad de homologarlas en competencias y atribuciones y la importancia de contar con la figura del director adjunto.

Por último, se concordó en la pertinencia de desarrollar encuentros con el Consejo Nacional de Patrimonio Cultural y con el Instituto de Planificación Física, con el fin de establecer las relaciones entre las oficinas y los dos sistemas, considerados los que mayores relaciones tienen con el encargo estatal de las mismas.

- **Apoyada la celebración en Camagüey de la VI Jornada de la Diversidad Cultural para el Diálogo y el Desarrollo**

Se celebró la VI Jornada de la Diversidad Cultural para el Diálogo y el Desarrollo del 21 al 25 de mayo de 2016 en el Centro de Convenciones Santa Cecilia, la Casa de la Diversidad Cultural, plazas camagüeyanas y otros espacios públicos con potencial representativo de las temáticas tratadas. Esta se referió a las fiestas populares y celebraciones como expresión de identidad, patrimonio y diversidad cultural.

- **Realizada visita a las ciudades de Santiago de Cuba y Baracoa**

Otra de las acciones de mayor significación para la visibilidad de las ciudades de la RED y la articulación entre las mismas fue la visita realizada a las ciudades de Santiago de Cuba y Baracoa, del 22 al 26 de junio de 2016. Este intercambio fue de mucha utilidad para los directivos de las oficinas quienes obtuvieron mejor conocimiento de las experiencias y situación de ambas ciudades.

En el caso de Santiago se constató la capacidad de dicha ciudad para reponerse ante los desastres causados por el huracán Sandy, comprobándose la entrega y sentido de pertenencia con el patrimonio de la Ciudad Héroe, y el rol protagónico que la Oficina del Conservador de Santiago jugó en el proceso de recuperación, unido a la celebración del aniversario 500 de la fundación de la Villa. El Conservador de Santiago de Cuba, Arq. Omar López, ofreció una conferencia magistral sobre la obra desplegada por la Oficina y se sostuvo un encuentro de muchísima utilidad para comprender la articulación Gobierno Provincial–Partido Provincial–Oficina del Conservador, y la estratégica relación que debe existir entre las instituciones.

Como parte del programa fueron visitados lugares de interés histórico. La delegación de los directivos de las oficinas y los historiadores y/o conservadores de las ciudades miembros de la RED fueron recibidos en el Museo Histórico 26 de julio y también en el cementerio de Santa Ifigenia, donde fue colocada una ofrenda floral en el Mausoleo de José Martí.

Durante la visita se recorrieron diferentes sitios de interés recuperados bajo la dirección de la Oficina: la calle Enramadas, el nuevo Malecón de La Alameda, de carácter urbano, y relevantes exponentes del patrimonio arquitectónico como la Catedral, el Club San Carlos, la nueva Cervecera, y el edificio refuncionalizado para la relocalización de los artesanos; experiencias de edificaciones recuperadas por el sector no estatal para hospedaje, restaurantes y bares, con la orientación y el apoyo de la Oficina del Conservador, ejemplos de la articulación público privada; y la bahía de Santiago donde se explicaron sus grandes potenciales para el desarrollo urbanístico de la ciudad.

Rumbo a Baracoa se visitaron lugares emblemáticos para la historia nacional relacionada con el inicio de la guerra de independencia: la Playa de Cajobabo, lugar por donde desembarcaron José Martí

y Máximo Gómez, y la playa de Duaba, por donde desembarcaron Antonio Maceo y Flor Crombet; en Cajobabo, la delegación fue recibida por los directivos y los pioneros que atienden el Museo del sitio.

En Baracoa se celebró la segunda reunión extraordinaria de la RED, donde se tomaron importantes acuerdos de trabajo. Como colofón de esta visita, se ofreció una conferencia sobre el modelo de gestión aplicado en el Centro Histórico de La Habana, en la sede del Gobierno Municipal, con la asistencia de todos los funcionarios de las direcciones de planificación física, vivienda, patrimonio y monumento. También se realizó un recorrido por la ciudad, para determinar buenas y malas prácticas en arquitectura y urbanismo, visitar los edificios que podrían ser sede de la Oficina del Historiador de Baracoa y se sostuvieron encuentros de trabajo con el Presidente y Vicepresidente del Gobierno Municipal, y con el Primer Secretario del Partido, en todos los casos se puso de manifiesto una clara voluntad política para apoyar la creación de la Oficina.

- **Establecida la conexión digital entre la mayoría de las oficinas**

Habilitación de la conexión digital de las oficinas de la RED y la página web de la misma a partir de la infraestructura de conectividad desarrollada por la Dirección de Informática y Comunicaciones de la OHCH. Hasta la fecha se encuentran conectadas las oficinas de Bayamo, Sancti Spíritus, Baracoa,

Santiago de Cuba, Camagüey, Trinidad, Remedios, Cienfuegos y Matanzas, con los siguientes servicios y aplicaciones: servicios IT (correo, navegación, chat, web, etc.); gestión y difusión de contenidos (base de datos, investigaciones, etc.) y Sistema de Información Territorial.

## Apoyo a las escuelas taller

La RED facilita las relaciones históricas establecidas entre las escuelas taller de las oficinas y apoya acciones y programas propios que articulen iniciativas. Se materializó la participación de las escuelas taller de Trinidad, Cienfuegos y La Habana, como experiencias exitosas, en el Encuentro Regional de escuelas Taller: “Socialización y articulación de las experiencias regionales”, celebrado en México, en octubre de 2015.

## Acciones de capacitación

Talleres, cursos e intercambio de conocimientos entre las oficinas y otras entidades nacionales e internacionales que trabajan los temas correspondientes a la conservación y rehabilitación del patrimonio cultural. Destacan:

- Curso de Posgrado “La Habana Vieja: Un modelo público de rehabilitación integral sostenible”, correspondiente a las ediciones de 2014, 2015 y 2016. Participaron especialistas de cada ciudad miembro



de la RED, especialmente de Baracoa, Santi Spíritus, Remedios, Bayamo y Matanzas.

- Taller “Ciudades exitosas”, celebrado en octubre de 2014 en La Habana, donde fueron capacitados especialistas de las ciudades miembros de la RED. El taller fue impartido por el experto británico en urbanismo Matthew Cocks, en coordinación con el *Public Administration International* (PAI).
- Cursos de Posgrado a distancia “Rehabilitación de centros históricos y barrios degradados” y “La gestión del desarrollo integral de las zonas centrales”, ofrecidos por la Universidad Oberta Cataluña (UOC), una de las más prestigiosas casas de altos estudios *online* del mundo, donde se garantizó la formación de 20 especialistas.

## Visibilidad internacional

Gracias a los resultados de las oficinas de las ciudades patrimoniales pertenecientes a la RED, las mismas han sido invitadas a exponer sus buenas prácticas en eventos nacionales e internacionales, lo que ha permitido socializar el trabajo de la RED y darle visibilidad en el contexto internacional. La RED ha posibilitado la participación de sus miembros en los siguientes eventos internacionales:

- Congresos XII y XIII de la Organización de Ciudades del Patrimonio Mundial en Oaxaca, México (2013) y Arequipa, Perú (2015) respectivamente, con el objetivo de articular, dar seguimiento y socializar programas de interés común con ciudades patrimoniales del mundo.
- Convención de Ordenamiento Territorial y Urbanismo, OTU 2015, celebrado en La Habana. La RED presentó un panel titulado: “Rehabilitación urbana en tres ciudades cinco veces centenarias: Santiago, Camagüey y Trinidad”, con la participación de especialistas de las oficinas de esas ciudades.
- Foro Mundial de la Economía Social 2016 en Montreal, Canadá. La RED garantizó la participación de especialistas de las oficinas de La Habana y Camagüey, así como la participación de un líder comunitario de La Habana, con el objetivo de socializar el trabajo de la RED en general y de ambas oficinas en particular, con sus experiencias de articulación público-privada y la inserción de las cooperativas no agropecuarias y los emprendimientos privados en la gestión de los centros históricos.

## Cooperación internacional

La RED ha contado con el apoyo de la cooperación internacional gestionada por la Dirección de Cooperación Internacional de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana. Destacan dos proyectos desarrollados en diferentes etapas, aunque diversas acciones también se han visto beneficiadas por otras iniciativas de cooperación, como las desarrolladas con la Unión Europea.

En un primer momento se desarrolló el proyecto Red Nacional de Oficinas de Centros Históricos de Cuba, auspiciado por la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID), cuya programación se estableció para un período de dos años (2009–2011); posteriormente, la Coordinación Técnica de la RED, de común acuerdo con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), integra al proyecto “Gestión participativa local en la rehabilitación del Centro Histórico de La Habana” (GEPAC), significativas acciones y programas con el objetivo de fortalecer el trabajo de la RED.

## CONCLUSIONES

El trabajo de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba ha facilitado el accionar de cada oficina y la unidad de todas las fuerzas en la conservación y rehabilitación del patrimonio. Estableció un trabajo conectado y organizado de los especialistas de las diferentes regiones, cuyo aporte y las buenas y malas prácticas de las ciudades han servido de ejemplo en el desarrollo de las demás. La incorporación a la Red de las ciudades donde aún no existen oficinas ha servido de base para la capacitación y aumento del sentido de pertenencia de los futuros conservadores e historiadores y de sus integrantes, logrando su inserción en las acciones de la RED, e incorporando en sus modos de hacer los principios comunes establecidos.

El apoyo de la cooperación internacional y la voluntad política para la creación y desarrollo de esta RED ha sido el motor de sostenibilidad de la misma. Entre los retos están la puesta en práctica de la web de la RED para su difusión, y la aprobación final del Decreto, de vital importancia para la creación e incorporación de las nuevas oficinas, y la concreción del funcionamiento general de dicha institución.



... "LA INDEPENDENCIA DE UN PUEBLO  
NO ES MÁS QUE EL RESPETO  
DE LOS PODERES PÚBLICOS  
POR CADA UNO DE SUS HIJOS" ...  
José Martí



# ANEXOS

Estado del cumplimiento del Plan Operativo de Actividades



## Cienfuegos

**1** Establecidos servicios de intercambio y participación sobre temas vinculados con la difusión de los valores patrimoniales del centro histórico e incremento de la cultura general e integral de la población.

- Conformar el grupo gestor del planeamiento participativo. (en proceso)
- Desarrollar Círculos de Interés con escuelas de la comunidad. (realizado)
- Promocionar concursos para niños y jóvenes donde se promueva el conocimiento acerca de la ciudad desde diferentes manifestaciones. (realizado)
- Desarrollar talleres nacionales para difundir las experiencias exitosas de las diferentes oficinas de la Red de Ciudades Patrimoniales de Cuba. (realizado, con frecuencia anual)

**2** Creado un espacio de formación y orientación de nuevos emprendimientos en el Centro Histórico de Cienfuegos.

- Formar un equipo para la asesoría a los nuevos emprendimientos. (en proceso)
- Crear un espacio de orientación, formación y acompañamiento para los emprendedores. (pendiente)
- Desarrollar talleres de formación e intercambio en temas de economía y nuevos emprendimientos. (realizado)

---

*La Habana y Matanzas no se encuentran en estos anexos porque la Oficina del Historiador de La Habana tiene su propio Plan Operativo y Matanzas no se había incluido a la Red cuando las demás ciudades desarrollaron este Plan.*



# Remedios

## 1 Elaborado un instrumento de planeamiento integral y participativo de desarrollo para el Centro Histórico de Remedios.

- Acondicionar la sede de la Oficina del Conservador de Remedios. (pendiente)
- Desarrollar encuentros para la consulta del planeamiento estratégico para la recuperación del Centro Histórico de Remedios con actores locales. (realizado)

## 2 Establecidos en el Centro de Interpretación de la ciudad espacios para el apoyo a emprendimientos del sector no estatal.

- Acompañar la implementación de la cooperativa ZAS, de restauración y conservación. (pendiente)

- Desarrollar talleres de capacitación con potenciales emprendedores, decisores y técnicos con énfasis en temas de desarrollo local y de conservación del patrimonio. (pendiente)

- Auspiciar exposiciones sobre el desarrollo urbano, arquitectónico y valores del patrimonio cultural: maqueta, gigantografías. (pendiente)

- Ofrecer conferencias, seminarios y talleres a: ciudadanía, entidades, emprendedores, decisores, cooperativas. (pendiente)

- Desarrollar actividades intergeneracionales con niños, adultos, jóvenes y adultos mayores para la sensibilización con respecto al cuidado y conservación de la identidad local. (pendiente)

- Habilitar el buró de información ciudadana: cultural, económica, social, ambiental. (pendiente)



## 1 En funcionamiento instrumentos de participación ciudadana en el Centro Histórico de Sancti Spíritus.

- Acondicionar la sede de la Oficina del Conservador de Sancti Spíritus. (en proceso)
- Elaborar el manual metodológico para la sistematización de proceso de consulta pública. (pendiente)
- Desarrollar talleres para el monitoreo y consulta del Plan Especial de Desarrollo Integral (PEDI) a nivel de consejo popular. (pendiente)
- Reproducir materiales de difusión impresos. (pendiente)
- Realizar un taller de capacitación con expertos de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana en el tema de la consulta pública. (pendiente)

## 2 Establecidos en la Oficina del Conservador de Sancti Spíritus mecanismos de apoyo para emprendimientos por la vía no estatal y cooperativas.

- Asesorar nuevos proyectos cooperativos y apoyar la movilización de financiamiento para una cooperativa de restauración y la Escuela Taller: Restauero. (pendiente)
- Acompañarla implementación de una cooperativa. (pendiente)
- Desarrollar talleres de capacitación con potenciales emprendedores, decisores y técnicos con énfasis en temas patrimoniales. (pendiente)
- Auspiciar exposiciones en la maqueta relacionadas con los valores patrimoniales. (realizado)
- Desarrollar actividades intergeneracionales con niños, adultos, jóvenes y adultos mayores, para incentivar el respeto, cuidado y conservación del medioambiente vinculado al desarrollo local. (realizado)



## 1 En funcionamiento instrumentos de participación ciudadana en el Centro Histórico de Trinidad.

- Desarrollar encuentros sistemáticos de consulta de las ordenanzas urbanas al sector no estatal en el CH de Trinidad. (realizado)
- Concluir y publicar las Regulaciones Urbanísticas de Trinidad. (pendiente)

## 2 Establecidos en la Oficina del Conservador de Trinidad mecanismos de apoyo para emprendimientos del sector no estatal.

- Talleres de capacitación con emprendedores privados ubicados en el centro histórico y el sitio patrimonial de Guáimaro. (realizado)
- Producir folletos informativos para fomentar acciones responsables con la conservación del patrimonio, dirigidas fundamentalmente al sector no estatal. (pendiente)



# Camagüey

**1 Establecidos servicios de asesoría, orientación, tramitación y formación para los emprendedores y gestores estatales y no estatales que se interesan u operan en el Centro Histórico.**

- Preparar e implementar el proceso de capacitación de 10 especialistas que trabajarán en el sistema. (realizado)

- Preparar e implementar el proceso de capacitación de gestores estatales y no estatales. (realizado)

- Sistematizar los resultados obtenidos a través de eventos nacionales. (realizado)



# Bayamo

## 1 Elaborado un instrumento de planeamiento integral y participativo de desarrollo para el Centro Histórico de Bayamo: planeamiento participativo y consulta pública.

- Acondicionar la sede de la Oficina del Historiador de Bayamo. (realizado)
- Desarrollar talleres, exposiciones, círculos de interés, eventos, vinculadas con la arquitectura, el urbanismo y la historia. (realizado)
- Diagnosticar el territorio. (realizado)
- Aplicar instrumentos de participación y técnicas de investigación: encuestas y entrevistas. (realizado)
- Desarrollar un taller de planeamiento participativo. (pendiente)
- Publicar el Plan Especial de Desarrollo Integral. (en proceso)

## 2 Sistematizadas y difundidas experiencias del modelo de gestión y participación a otros territorios de la provincia y a las ciudades de la RED.

- Desarrollar talleres de intercambio con otras ciudades y municipios. (pendiente)
- Participar en seminarios y acciones de capacitación. (realizado)



# Santiago de Cuba

**1 Creado un espacio de información y asesoría a los actores locales y ciudadanía en temáticas de nuevas formas de gestión económica, instrumentos de participación, gestión y conservación del patrimonio, reglamento del trabajo por cuenta propia, regulaciones y disciplina urbana, historia y cultura local, y patrimoniales.**

- Diseñar un programa de capacitación dirigido a actores locales (ciudadanía, autoridades locales, emprendedores, sociedad civil) en temáticas de nuevas formas de gestión económica, instrumentos de participación, gestión y conservación del patrimonio, reglamento del trabajo por cuenta propia, regulaciones y disciplina urbana. (realizado)
- Implementar el programa de capacitación a actores locales. (realizado)

**2 Incorporado instrumentos de participación al modelo de gestión para la recuperación del Centro Histórico de Santiago de Cuba.**

- Diseñar un proceso de consulta pública (realizado)
- Implementar un estudio de caso (realizado)
- Crear guía metodológica de la consulta pública (en proceso)

**3 Habilitados dos espacios de capacitación para jóvenes emprendedores.**

- Crear un aula para la capacitación de jóvenes emprendedores en la Escuela Taller. (en proceso)
- Adecuar un espacio cultural para capacitar e insertar jóvenes emprendedores e interesados en el desarrollo del Sitio Patrimonial, en temáticas de nuevas formas de gestión económica, instrumentos de participación, gestión y conservación de este sitio patrimonial, reglamento del trabajo por cuenta propia, regulaciones y disciplina urbana. (en proceso)



# Baracoa

## 1 Elaborado un instrumento de planeamiento integral y participativo de desarrollo para el Centro Histórico de Baracoa: planeamiento participativo y consulta pública.

- Acondicionar la sede de la Oficina del Conservador de Baracoa. (pendiente)
- Conformar el grupo gestor del planeamiento participativo. (pendiente)
- Realizar un diagnóstico del territorio. (pendiente)
- Aplicar instrumentos de participación y técnicas de investigación /encuestas, entrevistas. (pendiente)
- Realizar la publicación del Plan Especial de Desarrollo Integral. (pendiente)

## 2 Sistematizadas y difundidas experiencias del modelo de gestión y participación a otros territorios de la provincia y a las ciudades de la RED.

- Desarrollar talleres de intercambio con otras ciudades y municipios. (realizado)
- Participar en seminarios y acciones de capacitación. (realizado)
- Desarrollar taller de planeamiento participativo. (pendiente)

# Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba



■ Ciudades de la RED

● Ciudades donde se desarrollan las reuniones ordinarias de la RED



Sancti Spíritus

Camagüey

Bayamo

Santiago de Cuba

Baracoa

CUADERNOS  
PUBLICADOS

EL TURISMO EN EL  
CENTRO HISTÓRICO

La Habana Vieja

CUADERNOS INFORMATIVOS

DESARROLLO LOCAL

Algo más que un concepto

CUADERNOS INFORMATIVOS

CARACTERIZACIÓN  
SOCIOCULTURAL

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

CARACTERIZACIÓN  
ECONÓMICA

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

CARACTERIZACIÓN  
MEDIOAMBIENTAL

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

NUEVA  
CARTOGRAFÍA

Bahía de La Habana

CUADERNOS TÉCNICOS

TEMAS DE PRÓXIMOS  
CUADERNOS

- Ordenanzas en Cuba
- Los centros de visitantes
- Turismo cultural
- Cooperativas de vivienda
- Participación social
- Modelo de gestión del Centro Histórico de La Habana
- Encuentros internacionales sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos

colección  
ARCOS

