

INFORME ANUAL, 2010.
PLAN MAESTRO PARA LA REVITALIZACIÓN INTEGRAL DE LA HABANA
VIEJA

El Plan Maestro —integrado por los grupos de Planeamiento y Gestión, Investigaciones Aplicadas, Sistema de Información Territorial, Control Territorial y Centro de Documentación e Información— asumió un grupo de tareas de gran importancia y complejidad, que requirieron de la colaboración especializada de otras direcciones de la Oficina del Historiador.

El Grupo de Planeamiento y Gestión participó en la actualización del Plan Especial de Desarrollo Integral (PEDI) y en el trazado de expectativas hoteleras en el Centro Histórico. Esto generó un intercambio con la Gerencia de Hoteles de Habaguanex S.A. para la localización de inversiones con capital mixto.

La reconversión de la Avenida del Puerto, tarea que acomete la Oficina del Historiador como principal gestor, conllevó la localización de inversiones, conciliación de proyectos, reuniones y acciones con la unidad inversionista que atiende las obras de la Avenida del Puerto y la propia Unidad Presupuestada de Inversiones. Este grupo desempeñó un rol destacado en la terminación del Plan de Luz y la conexión en red de los grupos electrógenos en tareas de estrategias de saneamiento, medioambiental y otras vinculadas a la ONG Patrimonio, Comunidad y Medio Ambiente, así como con el Instituto de Geografía Tropical para la elaboración del impacto ambiental en Malecón.

Asimismo, se concluyó el primer Taller para la elaboración de las Regulaciones Urbanísticas de la Red de Oficinas del Conservador en Trinidad y en la actualización del Informe de Valor Excepcional Mundial y también en la confección de los Manuales de Regulaciones Urbanas, como parte de la tarea de “alfabetización urbana”.

El grupo de Investigaciones Aplicadas continuó trabajando en los estudios históricos de los inmuebles con grado de protección II.

En este periodo se presentaron tres proyectos: uno, referente al estudio de mercado del turismo cultural en la ciudad con la aplicación de cuestionarios sobre la demanda actual del mercado francés en el aeropuerto de La Habana; otro, relativo a la proyección hotelera en el Centro Histórico de La Habana y, el tercero, sobre los indicadores económicos para la base de datos de inmuebles, además del asesoramiento a la investigación “*Proyección del turismo de Cruceros y otras modalidades para la bahía de La Habana*”.

Este grupo intervino en la actualización de la base de datos económicos para las investigaciones con la Dirección General Económica y Administrativa, junto a la culminación del estudio diagnóstico del proceso inversionista en el sector habitacional y al estudio diagnóstico en la Estación Central de Ferrocarriles y obras del corredor Obispo y también la caracterización del mercado artesanal en San José y el arrendamiento de viviendas en el Centro Histórico.

Sus especialistas tuvieron a cargo la elaboración del informe a partir de la encuesta realizada a la población buscando sus criterios sobre el proceso de

restauración, así como la organización del proceso de consulta pública del Plan Especial de Desarrollo Integral.

Se prosiguió laborando en el diseño de la base de datos sobre indicadores económicos para los usos no residenciales en el territorio, el registro de los primeros índices para comenzar el trabajo y la compilación de información gráfica e histórica solicitada por el Banco Nacional de Cuba, y del grupo de Inversiones Fénix S.A.

Se realizó un asesoramiento al proyecto “Diagnóstico y estrategias de la gestión turística del patrimonio del Centro Histórico de Cienfuegos”, de Joel Suarez, Universidad de Cienfuegos y se participó en la elaboración del dossier del Hostel Boutique en el Callejón del Chorro. Además, se culminaron las investigaciones y reseñas históricas de los inmuebles de la Plaza de Armas, para el proyecto de señalización y accesibilidad del lugar. Continuaron espacios como el Concurso «Creando mi semillero», en saludo al Día Mundial del Medio Ambiente.

El Grupo de Sistema de Información Territorial actualizó la información alfanumérica de su base de datos y se continuó la actualización del banco de imágenes del Sistema de Información Territorial, incluyendo la codificación de las mismas en función de los nuevos formatos, así como la programación y desarrollo de nuevos elementos para el sitio web del Plan Maestro.

También se emprendió la reestructuración de menús e información, incorporando el uso de suelo, las zonas de Regulaciones Intensas Urbanas y los sistemas constructivos y se desarrollaron nuevas herramientas para el mejoramiento del Sistema de Información Geográfico usando nuevos elementos de MapServer y OpenLayers (zoom in, zoom out, next, etc).

Se realizó la revisión de edificios, parcelas, manzanas, y otros elementos de la cartografía con sus respectivas Bases de Datos, así como la elaboración de capa temática informativa con elementos de interés turístico, unida a la conciliación del parcelario de la franja marítima. Asimismo, se terminaron tres Consejos Populares del inventariarlo del Centro Histórico y el enlace del fondo fotográfico actualizado con la Base de Datos georeferenciada del Sistema de Información Territorial.

Se logró la actualización de datos de uso de suelo y estado técnico de los inmuebles en el Centro Histórico de La Habana, además de revisar los dictámenes del Registro de la Propiedad y confección de base fotográfica de lesiones por edificaciones. Mientras, se actualizó la cartografía que conformará el mapa básico del nuevo sitio del Sistema de Información Territorial, en coordinación con la Dirección de Informática y Comunicaciones de la Oficina del Historiador.

Todo este trabajo se realizó junto a especialistas de otros grupos en el levantamiento y actualización de datos históricos, de gestión de suelo, vialidad, medioambiente; así como en la elaboración de informes en la modalidad de “vigía del patrimonio”.

El Grupo de Control Territorial se ocupó de la recopilación y análisis de la base documental, metodológica y los procedimientos para la emisión de los documentos mencionados, incluyendo el otorgamiento de usos de suelos que se realizaban en el Plan Maestro.

Se emitieron un total de 594 documentos que se desglosan de la manera siguiente: 549 Dictámenes de Uso de Suelo o ratificación de Uso de Suelo, que incluye personas naturales y estatales; 66 Certificados de Microlocalización; 40 Licencias de Trabajos Preliminares; 125 Licencias de Construcción; 35 Dictámenes Técnicos; 10 Habitable-Utilizable; 370 Licencias de Trabajos Emergentes, que por las necesidades propias de trabajos urgentes se han presentado.

Este año se emitieron 1195 documentos en total. Además, se han realizado otras tareas como visitas a obras y locales, a viviendas particulares u otros casos solicitados por la dirección. Trimestralmente se hace una entrega a las Direcciones Provincial y Municipal de Planificación Física de todos los documentos emitidos en la Zona Priorizada para la Conservación; tal y como se había acordado con estas entidades; se reconoce la ayuda brindada por ambas, al igual que por los departamentos de Redes del Gobierno Municipal.

Es necesario destacar la excelente colaboración que nos siguen brindando todos los Organismos de Consulta tales como: Organización Básica Eléctrica, Recursos Hidráulicos, Comisión Provincial de Monumentos, a los cuales se sumó el centro de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente.

Se continúan entregando los documentos de consulta sin mediar pago alguno, haciendo posible la entrega de las Microlocalizaciones.

La elaboración de las fichas de costo que permita cobrar los servicios brindados para el aporte económico al Plan Maestro y solventar los gastos correspondientes, incluyendo los ocasionados por los Organismos de Consulta, fue una de las tareas que priorizamos en el año, aunque lamentablemente no se pudo concluir con el resultado esperado por esta situación, se han dejado de cobrar servicios por un montó de 684000 y se ha dejado de pagar a los organismos de consulta 58200, lo que ha constituido un ahorro a la UPI, pero ha causado tardanza en las respuestas.

Además, se estableció un chequeo semanal con la UPI, para garantizar que cada obra tuviera su documentación en tiempo y que se hiciera por parte de la inversión la gestión correspondiente, como parte del perfeccionamiento del trabajo entre nuestras entidades..

El Centro de Documentación e Información, continuó el proceso de edición del Plan Especial de Desarrollo Integral. Se realizaron las coordinaciones para la impresión del material. Se confeccionó el guión para el documental sobre la consulta pública del Plan, con asesoría y atención especializada a sus realizadores. Asimismo, se concluyó la coordinación general para un libro sobre la Plaza Vieja, así como el texto y la exposición sobre la red de Oficinas del Historiador

El grupo procesó e incorporó al fondo 705 documentos con 644 servicios prestados. Se transmitieron 48 programas *Habánname*, por la Emisora Habana Radio, así como reportajes, cuestionarios, entrevistas y artículos, boletines

informativos y conferencias de prensa relacionada con los temas de la rehabilitación patrimonial, la cooperación internacional, la obra social de la Oficina del Historiador, eventos nacionales e internacionales realizados en el Centro Histórico.

Entre otras actividades, se reorganizó el archivo pasivo del Plan Maestro, entre sus fondos se redimensionaron 155 fotografías y se encuadernaron 20 documentos y se acometió el cambio de Winisis a Excel para el procesamiento de publicaciones seriadas, trabajos para la integración de bases de datos de documentos y se comenzó el análisis de búsqueda informativa para base de datos de fotografías digitales.

De los documentos elaborados por el Grupo de Control Territorial, se realizó el archivo, registro y revisión de los expedientes de inmuebles y la actualización del registro digital. Se actualizaron los datos generales de la Oficina del Historiador.

Por otra parte, se ocuparon de la elaboración y envío del dossier para el concurso Hábitat sobre el proyecto de Viviendas en la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (que obtuvo Mención de Honor), así como de la puesta a tono del expediente para nominación de Leal al Premio Melina Mercouri UNESCO/Grecia y la preparación de la documentación de la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana para el Ministerio de Relaciones Exteriores.

Proyecto de Cooperación:

Nombre: Programa de estudio para la recuperación del Malecón Tradicional ante los retos del cambio climático, 2011-2012 (en fase de aprobación).

Objetivo: Contribuir al estudio integral del borde costero y desarrollar acciones que permitan fortalecer los instrumentos de planeación y gestión urbana y ambiental, así como lograr mejores condiciones de vida y reducción de riesgos para la población residente en el Malecón Tradicional.

Participantes: Plan Maestro, Dirección de Inversiones, Dirección General de Proyectos de Arquitectura y Urbanismo y Dirección de Cooperación Internacional de la Oficina del Historiador.

Resultados previstos:

1. Elaborar un nuevo plan de urbanismo e infraestructuras en respuesta a los nuevos escenarios de cambio climático.
2. Analizar alternativas para reducir o mitigar el impacto del cambio climático en el borde costero y elaborar un plan de contingencia para la protección y rescate del patrimonio.
3. Diseñar el edificio adaptado a la condición de riesgo por penetración del mar.

4. Desarrollar un sistema de monitoreo e información en relación con el nivel del mar, y plan de acción en caso de emergencia.

(Este proyecto cuenta con el apoyo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).

Nombre: La Habana Vieja: Patrimonio sin barreras

Objetivo: El desarrollo de criterios, acciones y estrategias para la mejora de la accesibilidad al patrimonio en el Centro Histórico La Habana Vieja, en función del criterio de accesibilidad universal (diseño para todos). Incluye la accesibilidad en todo su proceso desde el proyecto hasta el patrimonio en uso.

Participantes: Plan Maestro, Dirección de Cooperación Internacional, Dirección General de Proyectos y Arquitectura, Oficina de Asuntos Humanitarios, Dirección Informática, Dirección de Inversiones, Emisora Habana Radio y Fundación Labein

Resultados previstos:

1. Mejorar la accesibilidad hacia todo el Centro Histórico la Habana Vieja a través de la implementación de una estrategia asociada al Plan Maestro.
2. Cumplir que todas las intervenciones de rehabilitación de edificios y entorno urbano, garanticen una calidad de vida.

Nombre: Actuaciones de conservación para la habitabilidad del patrimonio arquitectónico de la Habana Vieja

Objetivos: Contribuir a mejorar las condiciones de vida de la población de la Habana Vieja mediante la conservación de su patrimonio arquitectónico. La Oficina del Historiador se ha fortalecido para una adecuada gestión del riesgo y la conservación del patrimonio arquitectónico de la Habana Vieja.

Participantes: Tecnalía (País Vasco), Plan Maestro, UPI, Dirección de Cooperación Internacional, Dirección de Proyectos y Puerto Carenas.

Resultados:

1. Implementar en la Oficina del Historiador del Centro Histórico un sistema de gestión de riesgos para actuaciones de mantenimiento en el parque edificatorio de La Habana Vieja.
2. Favorecer el acceso a las Nuevas Tecnologías y fortalecida la formación en su uso, para afrontar el correcto mantenimiento del parque edificatorio de La Habana Vieja.
3. Sensibilizar la población local sobre la conservación de la vivienda y el Patrimonio.

Nombre: Desarrollo social integral y participativo de los adolescentes en La Habana Vieja.

Objetivos: Contribuir a elevar la calidad de vida de los adolescentes del territorio

Participantes:

Plan Maestro, Dirección de Cooperación Internacional, Dirección General de Proyectos y Arquitectura, Gestión Cultural, Dirección Informática, Dirección de Inversiones, Emisora Habana Radio, Hogar Materno.

DOCENCIA:

En cuanto a docencia (Asesorías, Tutorías, jurados, Investigaciones para categorización, eventos, cursos): se entrenó en métodos y manejo de Bases de Datos a estudiantes en prácticas pre-profesionales.

Concluyó el Doctorado en Gestión del desarrollo integral de los Centros Históricos y se cerraron dos Maestrías una en Administración de Negocios impartido por la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana y la otra en Historia del Arte, impartida por la Facultad de Artes y Letras de la Universidad de La Habana.

Presentación de la ponencia: *“El Centro Histórico de La Habana, una experiencia en la gestión del patrimonio cultural”*, para el Seminario Internacional: *Buenas prácticas de manejo y gestión del patrimonio inmueble*, Chile 2010.

Se brindo asesoría a tesis de grado de la Facultad de Economía, Historia del Arte y de Turismo de la Universidad de La Habana. A adiestrada en técnico en Bibliotecología; a estudiantes de Comunicación Social.

Preparación de la Tesis de maestría: *Formación y desarrollo del capital humano por el Instituto de documentación de ciencia y técnica* y se actuó como Jurado para el otorgamiento del Premio Nacional a vida y obra de Arquitectura por el Día del Arquitecto Cubano.

Además, se impartieron charlas sobre el modelo de gestión en el Centro Histórico a estadounidenses, franceses e ingleses a solicitud de San Cristóbal S.A.

Se participó como tribunal en la evaluación de los trabajos presentados por los estudiantes que asistieron al curso pre evento de Manejo y Gestión de Centros Históricos.

Preparación del expediente para la categorización el ejercicio docente de dos de nuestras especialistas

Asistencia al evento de Arquitectura Vernácula y al Encuentro Científico de Bibliotecas.

Un total de cinco especialistas del centro y siete de otras entidades asistieron al curso de “Rehabilitación de los Centros Históricos y Barrios Degradados: planeamiento y gestión”; organizado por el programa de Gestión de la Ciudad de la Universitat Oberta de Catalunya, en colaboración con la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana e INCASOL-REURSA (empresa pública de la Generalitat de Catalunya de gestión urbanística y del suelo y la vivienda). El curso se compuso de tres módulos virtuales y de un taller presencial en La Habana.

Otro diplomado donde participaron seis de nuestros especialistas fue: “Gestión de Riesgos Urbanos”, elaborado en coordinación con el Centro de Estudios

Urbanos de La Habana, perteneciente a la Facultad de Arquitectura del ISPJAE, la Defensa Civil Nacional y Provincial para enfatizar los aspectos más importantes para la ciudad en gestión de riesgos urbanos y el Centro de Superación Profesional del Grupo para el Desarrollo Integral de la Capital (GDIC). Contó con 9 módulos y la presentación de una tesina como trabajo final.

Finalmente se expuso una conferencia a estudiantes canadienses en FLACSO – CUBA y talleres de sistematización con la brigada especializada de barrido manual del Centro Histórico.

Participación en eventos internacionales:

Se participó como asistente en el Curso de Conservación preventiva y planes de emergencia en Archivos y Bibliotecas, en el Centro de Formación de la Cooperación Española en Cartagena de Indias, Colombia; y en el Seminario Internacional “Gestión del Patrimonio Inmueble, Buenas Prácticas de Manejo y Administración Aplicada”, en Puerto Montt, Región de Los Lagos, Chile.

Asimismo, en la 11na Conferencia Internacional de DOCOMOMO; Foro Urbano Social en Turquía.

Participación en el Seminario sobre experiencias de cooperativas de vivienda de ayuda mutua; en Montevideo.

PUBLICACIONES:

Continuó el proceso de edición del Plan Especial de Desarrollo Integral con las coordinaciones para la impresión del material y el guión para el documental sobre la consulta pública con asesoría y atención especializada.

Se compiló y procesó la información para el Índice Analítico de Cuartilla Informativa del 2009 y 2010, se publicó el volumen *Las Regulaciones Urbanísticas del Centro Histórico* y se sacó a la luz el artículo en la Revista *Opus Habana*. Vol. XIII / No. Jul.2010. Título: *La Habana: entre rótulos y numeraciones*.

También, se comenzó a elaborar un proyecto de apoyo a la Red de la Oficina del Historiador de la Ciudad y las Oficinas de los Conservadores de Cuba: en Trinidad, Cienfuegos, Camagüey y Santiago, con la colaboración de la AECID. Este libro se trata de la experiencia de cada una de ellas.

Envió del libro *Regulaciones Urbanísticas del Centro Histórico* a la Bienal de Arquitectura de Quito.

EVENTO:

El Plan Maestro para la Revitalización Integral de La Habana Vieja convocó al VIII Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, del 30 de noviembre al 2 de diciembre, bajo el tema: “Vulnerabilidad, riesgos y mitigación en situaciones de desastres”

El evento contó con el respaldo de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), la Agencia Española para la Cooperación Internacional y

el Desarrollo (AECID), el Programa de Desarrollo de la Naciones Unidas (PNUD) y la UNESCO, entre otras agencias de Naciones Unidas, que manifestaron su voluntad de ser parte activa de este espacio.

También se incorporaron como auspiciadores del evento la Universidad Oberta de Catalunya (UOC) y la Generalitat de Catalunya, a través de las empresas públicas REURSA e INCASOL.

Se enviaron las Memorias del VIII Encuentro de Manejo y Gestión a ponentes y participantes y se comenzó la revisión de ponencias y comunicaciones presentadas en dicho evento.

Como datos sobre el evento podemos destacar que la cantidad de cubanos fueron 100 y de extranjeros 42 en total. El dinero recaudado: 22618.00 CUC y 8580.00 MN.

DIRECCIÓN:

Realizó todos los Consejos de Dirección. Se trabajo en las labores administrativas y de control de los medios básicos; así como todo lo concerniente a la plantilla, movimiento de personal, seguridad informática y salvas; así como se elevó la capacidad de trabajo de las máquinas y mayor servicio de la red.

Apoyó a las tareas encomendadas especialmente por el Historiador de la Ciudad, fundamentalmente relacionadas con la programación de información para conferencias, entrevistas e informes.

Respaldo de manera priorizada el Programa de Rutas y Andares coordinadas por la Dirección de Patrimonio Cultural.

Tanto en la parte de Secretaria como de Asistente de Dirección se trabajo en la preparación de información y datos estadísticos para confeccionar informes de la entidad para organismos superiores. Se seleccionó datos y documentos para reuniones de trabajo.

Se atendieron a directivos, funcionarios, especialistas nacionales y extranjeros.

Participación en la organización de eventos, talleres, seminarios nacionales e internacionales.