

## PLAN MAESTRO PARA LA REVITALIZACIÓN INTEGRAL DE LA HABANA VIEJA

Resumen del trabajo, año 2008

El Plan Maestro está integrado por los grupos de Planeamiento y Gestión, de Investigaciones Aplicadas, de Sistema de Información Territorial, de Control Territorial, y el Centro de Documentación e Información, Divulgación, Edición y Diseño. A continuación una síntesis de la labor realizada:

**El Grupo de Planeamiento y Gestión** centró su labor, fundamentalmente, en las Regulaciones Urbanísticas y el Plan Especial de Desarrollo Integral del Centro Histórico.

Preparación de información para la conformación y publicación del libro de las Regulaciones Urbanísticas. Coordinación técnica: revisión de sugerencias al documento por la Dirección Provincial de Planificación Física de Ciudad de La Habana, reelaboración de textos y redacción de otros, chequeo y correcciones al plano, selección de imágenes: diseño-edición-cartografía-infografía-consultores-autores, y reuniones de consenso con especialistas de la DPPF-CH. Elaboración de regulaciones de la red eléctrica.

Plan Especial de Desarrollo Integral (PEDI): se revisaron los capítulos 1, 2, 3; completaron 4, 5, 6; actualizaron 7 y el 8; y prepararon planos principales para la conciliación con las instituciones.

Se trabajó en: redes hidrosanitarias, corrientes débiles, eléctrica y todo lo referido al transporte y red vial, interconexión del alcantarillado al drenaje pluvial para pilotaje, en el estudio de pozos en el Centro Histórico para posible utilización en el regadío de plantas y limpieza de calles. Planificación, confección y aplicación del Concurso “Creando mi semillero”, en saludo al 5 de junio.

De carácter estratégico se considera la investigación para la delimitación de fortalezas habaneras por interés del Consejo de Estado, análisis de la información, recorridos, textos de fundamentación y reuniones conjuntas con instituciones implicadas.

Gestión del suelo: se elaboraron condiciones urbanísticas para inversiones claves como el Hotel Packard y el residencial Gran Hotel. Se evaluaron propuestas del plan urbano del Barrio Chino, y de proyectos de viviendas de nueva planta en el Malecón Tradicional.

**El Grupo de Investigaciones Aplicadas** concluyó investigaciones históricas de inmuebles con Grado de Protección 1 de los de futuras intervenciones dentro y fuera del Centro Histórico. Realizó síntesis históricas de las principales plazas del centro histórico y sus edificaciones emblemáticas para la exposición *La Habana-Vitoria*; redacción de artículos sobre historia de La Habana para el PEDI, la evolución urbanística de La Habana para el libro Regulaciones Urbanísticas del Centro Histórico y sobre Imaginarios urbanos de La Habana; coordinación y participación en el cuarto curso libre: “La Habana Vieja: un modelo público de rehabilitación integral sostenible”.

Procesó la investigación “Potencialidades del mercado canadiense” para el desarrollo de segmentos de turismo cultural en la Ciudad de la Habana, y entrevistas, análisis de documentos y redacción del informe sobre la Hermandad de Bordadoras y Tejedoras de Belén; implementó cuestionarios a demanda actual de turistas en hoteles de Habaguanex, vuelos Habana-Varadero-Canadá y Santa Clara-Canadá, y en hoteles en Gran Caribe y Cubanacán; elaboró proyecto en el área del deporte para beneficiar a jóvenes residentes en el Centro Histórico; monitoreó el proceso de rehabilitación en el Convento Las Teresas y organizó el proyecto La Habana Vieja, patrimonio sin barreras. El grupo confeccionó, además, un documento que regula relaciones entre las personas residentes en las viviendas

nuevas que construye y rehabilita la OH, así como el uso y cuidado de estos inmuebles. Coordinó y diseñó la séptima edición del Encuentro sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos. Realizó el estudio sobre la caracterización económica del territorio y resultados fundamentales, como parte del Plan Especial del Centro Histórico, al 2015. Recopilación de datos, análisis y elaboración del informe para actualizar el plan.

**El Grupo de Sistema de Información Territorial** actualizó la cartografía que conformará el mapa básico del nuevo sitio del Sistema de Información Territorial de la Oficina del Historiador, en coordinación con la Dirección de Informática de la OH.

Se continuó la actualización del banco de imágenes del SIT, incluyendo la codificación de las mismas en función de los nuevos formatos. La actualización de datos de uso de suelo y estado técnico de los inmuebles en el centro histórico de La Habana Vieja. Se trabajó con especialistas de otros grupos en el levantamiento y actualización de datos históricos, de gestión de suelo, vialidad, medioambiente, etc; y en la elaboración de informes en la modalidad de “vigía del patrimonio”. Laboró en la documentación gráfica complementaria, y en el capítulo dedicado a los derroteros de las diferentes zonas del libro en preparación de las regulaciones.

Se participó en los estudios y se produjo el conjunto de planos e imágenes de la tarea dedicada a los nuevos derroteros de la Zona Priorizada para la Conservación (Centro Histórico, Malecón Tradicional y Barrio Chino). Se trabajó, conjuntamente con la Dirección de Inversiones, en la puesta en marcha y monitoreo de proyectos SIT desagregados en diversas áreas del territorio, especialmente en el Malecón Tradicional y el Barrio Chino.

**El Grupo de Control Territorial** trabaja en la implementación de la Resolución 1294/97 firmada por el Ministro de Económica y Planificación, en la cual se le dan atribuciones a la Oficina del Historiador para emitir los documentos: Uso de Suelos; Micro localizaciones; Licencias de Construcción, Licencias de Trabajos Preliminares; Dictámenes Técnicos; Licencia de Habitable-Utilizable.

Se creó un grupo subordinado al Plan Maestro para emitir permisos de intervención constructiva en la zona priorizada de la conservación, con una plantilla aprobada de 14 trabajadores. El grupo trabajó en la recopilación y análisis de la base documental, metodológica y los procedimientos para la emisión de los documentos mencionados, incluyendo el otorgamiento de usos de suelos que se realizaban en el Plan Maestro. Se tramitaron 557 documentos de solicitud: 390 usos de suelos que incluyen personas naturales y estatales, de ellos 36 solicitudes de micro localización y el resto, 354, uso de suelos o ratificación de uso de suelo. La emisión de 65 certificados de micro localizaciones, 19 licencias de trabajo preliminares, 70 licencias de construcción, 12 dictámenes técnicos y un habitable utilizable. Además, se han realizado otras tareas como visitas a obras y locales, a viviendas particulares u otros casos solicitados por la dirección. Entrega, trimestralmente, a la DPPF documentos emitidos en la ZPCCH.

**El Centro de Documentación e Información, Divulgación, Edición y Diseño** cambió el sistema informativo para el control, procesamiento, estadísticas, búsquedas y recuperación de documentos e informaciones con el objetivo de instalar un nuevo sistema de gestión de información compatible para toda la OHCH. Fueron procesados e incorporados al fondo 2644 documentos con 620 servicios prestados, se reprogramó el Índice Analítico de la Revista *Cuartilla Informativa* para el año 2009.

Fueron editadas las conferencias de los encuentros IV, V, VI sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, para el CD presentado durante el VII encuentro. Se culminó la edición de los estudios estadísticos sobre el Centro Histórico, material de consulta no publicado; en el

libro de las regulaciones urbanísticas, y en el plegable del Plan Maestro. Se concluyó la edición del libro *La Casa Habanera*, de Madeline Menéndez.

Fueron preparados cuatro *dossiers* con propuestas para concursos internacionales: Premio Internacional Dubai a las Buenas Prácticas para mejorar las condiciones de vida, Séptimo Ciclo, con la mejor práctica. La Oficina del Historiador y su modelo de gestión en el Centro Histórico de la Habana; Hábitat 2008, proyecto presentado: Viviendas protegidas para la Tercera Edad; Premio Santiago de Compostela de Cooperación Urbana, proyecto presentado: Rehabilitación Integral de la Plaza del Cristo de la Habana, mención y premio para Candidatura de Eusebio Leal en Grecia. Se presentó proyecto Plaza Vieja a la OCPM, como caso de estudio para la inserción en la página web de la Organización de Ciudades del Patrimonio Mundial (OCPM). Se preparó la documentación de la Fundación Right Livelihood Award.

Se transmitieron 53 programas *Habáname* por Habana Radio, así como reportajes, cuestionarios, entrevistas y artículos, boletines informativos y conferencias de prensa relacionados con los temas de la rehabilitación patrimonial, la cooperación internacional, la obra social de la OH, eventos nacionales e internacionales realizados en el Centro Histórico, el Consejo Provincial del Patrimonio, entre otros temas. Los logros de la OH fueron expuestos en la muestra permanente que posee la institución en el stand de la Construcción de Expocuba, con motivo del 50 aniversario del triunfo de la revolución. Se prepararon, además, exposiciones para la ciudades italiana de Nápoles, y china de Shangai, 2010, y para el hotel Parque Central. Se trabajó en la comisión organizadora del VII Encuentro de Manejo y Gestión de Centros Históricos, y en la recopilación de conferencias y materiales para su próxima publicación.

**Visitas y recorridos por el Centro Histórico:** Especialistas del Plan Maestro explicaron el Modelo de Gestión de la OH y acompañaron en recorridos por el Centro Histórico a:

José Ramos Horta, presidente de Timor Leste; Jefes de Estado y de delegaciones invitadas a la cumbre Cuba-Islands del Pacífico; Louis Michel, comisario de la Unión Europea; Lord Douglas Hurd, miembro de la cámara de los Lores, del Reino Unido; Jordi Bayona, director general de la Conserjería de la Presidencia del Gobierno de las Islas Baleares; Mounir Bouchenaki, director general del ICCROM; Irina Vokova, Representante Permanente de Bulgaria ante la UNESCO; Hugo Novella, del Programa de Recuperación de Valparaíso, Chile; Mercedes Otero, directora de Fundapatrimonio, de Caracas, Venezuela; María Luisa Cerillo, directora de la Agencia de Cooperación Española; Robert Sugar, empresario de Hungría; Jay Douglas, directora general de desarrollo urbano, Jamaica; General de brigada Alejandro Mendo, jefe de los servicios histórico-culturales del Ejército del Aire, España; Mercedes de Castro, jefa del Departamento de Cooperación y Promoción Cultural Exterior de España; Cándido Conde-Pumpido, fiscal General de España; Fabio Esteban Amador, director del Proyecto Atlas Arqueológico de la Región Oriente de El Salvador, y otros especialistas de la Universidad de El Salvador; Kathryn Pinto May y un grupo de especialistas interesados en el rescate del patrimonio en Montego Bay, Jamaica; Luly Duke, de Estados Unidos; Charna Furman, de Uruguay y Mahfarid Masonrian de Irán.

Igualmente, el presidente de la Junta de Castilla y León, España; el viceministro de Cultura de Kenya; el secretario del Interior de Andorra; la Secretaria de Cooperación del gobierno de España; el responsable de Urbanismo y Transporte de Viena, Austria; grupo del Parlamento Sueco, de atención al Hábitat solicitado por la Oficina Regional de Naciones Unidas; la fundación Ludwig, Alemania; funcionarios del Ministerio del Turismo de Venezuela, de la Agencia Española de Cooperación (AECID) y de San Luis Maranhao, Brasil; delegaciones de Haití, de Mozambique, de Sri Lanka y del Partido Socialista Flamenco, de Bélgica; estudiantes y profesores de la Universidad de Manchester, Inglaterra.

Además, se han atendido visitantes interesados en cooperar en el tema de saneamiento y participado en reuniones de trabajo con ETECSA, a cuyos especialistas se les ha ofrecido recorridos para la ubicación, en el Centro Histórico, de cabinas telefónicas. Se trabajó con la Unidad Básica de Inversiones (UBI), de San Isidro, para la rehabilitación de las redes hidrosanitarias de la calle Paula; en el proyecto de enmascaramiento de la cámara de rejas de la Avenida del Puerto, con el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos, la Oficina de Cooperación Internacional y la Dirección de Proyectos, ambas de la OHCH y el Grupo de Inversiones de la Plaza del Cristo. Se participó en reuniones de trabajo con las UBI de la Plaza del Cristo y el Malecón Tradicional, para la coordinación de las redes hidrosanitarias en los inmuebles en ejecución.

El proyecto de desechos sólidos en el Centro Histórico requirió de visitas de trabajo a la sociedad Patrimonio Comunidad y Medio Ambiente para la elaboración del informe para el grupo italiano de colaboración. Se visitaron las empresas Aurora e Higiene y Epidemiología, lo cual permitió conocer la situación del Centro Histórico con relación a los desechos sólidos y a las enfermedades infecciosas respiratorias (IRA) y diarreicas (EDA), asociadas a la falta de saneamiento.

**Docencia:** Conferencias en el seminario de la Organización Latinoamericana y Caribeña de Centros Históricos (OLACCHI), en la ciudad de Quito, Ecuador, sobre el tema de la Regulación de las Centralidades en las Jornadas de Urbanismo de la Universidad de Guadalajara, México. Colaboración en ponencia de Cuba y participación en el Congreso Iberoamericano de Vivienda y Urbanismo celebrado en la Ciudad de la Habana y organizado por el gobierno de la Ciudad, en la IX Conferencia Internacional de Antropología 2008, en el Congreso Linking Differences-Defining Actions, celebrado Veracruz México. Se realizaron actividades vinculadas con el Colegio Universitario San Gerónimo: coordinaciones para el diseño de las asignaturas correspondientes a la disciplina de Patrimonio Urbano, la propuesta de posibles profesores, la elaboración de los contenidos temáticos de las asignaturas, en el convenio de San Gerónimo y la Universidad de Granada para curso como opción del grado científico de Doctorado con la participación en el claustro de profesores, preparación del contenido del Módulo asignado (Modelo de Gestión: Casa de la Habana Vieja) y preparación de clases, además se participó en el Diplomado de Centros Históricos (Dirección de Colaboración de la OH, ISPJAE, y la Universidad de Florencia) en el Consejo Científico, impartición de clases revisión de tesinas y participación en tribunales de aprobación de los trabajos, participación en tribunales de la facultad de arquitectura del ISPJAE en las PRE-defensas de tesis doctorales, labor de oponente en la investigación como tema de doctorado de la arquitecta Mónica Cabrera Feriol de la Universidad de Oriente sobre Arquitectura Doméstica de madera en Santiago de Cuba.

Los especialistas impartieron conferencias en el cuarto curso libre *La Habana Vieja, modelo público de rehabilitación integral sostenible*, sobre el puerto de La Habana a trabajadores de la empresa ASTOC, sobre la historia de la revolución cubana al Consejo Nacional Ampliado de la FEU, sobre la novela histórica en el museo del tabaco de la OHC, sobre la escritora francesa Marguerite Yourcenar en la casa Víctor Hugo, sobre La Habana del siglo XVIII en el II seminario internacional Historia, Ciudad y Arquitectura celebrado en la Universidad Torcuato di Tella de Buenos Aires, Argentina, y en el curso de desarrollo local para reencauzar el trabajo del taller de San Isidro dirigido por el Departamento de Sociología de la UH. Igualmente presentaron la ponencia sobre Rehabilitación de centros históricos con inclusión social, comparando los resultados en Buenos Aires, Bangkok y la Habana, una conferencia sobre evaluación de proyectos de inversión dirigida a los jefes de grupos de la Unidad Presupuestada Inversionista UPI, acerca de la estrategia financiera en la OHC, Summer School in Economics and Management en la Habana ( ISSEM 2008).

Se realizaron oponencias a dos tesis de maestría en historia en la Facultad de Filosofía e Historia de la UH, defensas de trabajos de Diploma de la III Edición del Diplomado de Recuperación Integral de Centros Históricos, colaboración en proyecto de tesis doctoral de arquitectas de Sancti Spíritus titulado “Propuesta de norma para los establecimientos hoteleros de pequeño formato”, tutorías a proyectos de investigación de estudiantes de la Licenciatura en Turismo de la UH titulado “Conformación de una ruta turística cultural en el Centro Histórico”, valoración de la tesis para la obtención del grado científico de doctor titulada “Pautas metodológicas para el diseño de espacios de intercambio social accesibles por adultos mayores”, cuya autora es la profesora Joisilen Cazanave Masias de la CUJAE, organización y dirección de la práctica de familiarización de un grupo de estudiantes de la carrera de sociología, atención a estudiantes de la Maestría de Desarrollo social que organiza FLASCO-CUBA, co-tutoría de una tesis de Licenciatura en Sociología, tutoría de investigaciones económicas relacionadas con tesis de grado en la Facultad de Economía, UH. Se concluyó la tutoría de una tesis de grado de la Facultad de Geografía de la Universidad de La Habana sobre vulnerabilidad urbana en el Centro Histórico. Se continuó el trabajo con estudiantes de la carrera de Historia en práctica de producción, para la conformación de una base de datos sobre usos de suelo históricos en el territorio. Se participó en diplomado sobre Centros Históricos (diplomante y asesor sobre tema de estado técnico constructivo y apoyo del SIT). Participación y presentación de ponencia sobre el tema del SIT en evento en la ciudad de Camagüey, y en Roma, Italia. Se realizaron entrenamientos sobre temas de SIT en la ciudad de Ginebra, Suiza, e intercambio con las autoridades municipales de Siena, Italia. La especialista cartógrafa continuó la maestría sobre Sistemas de Información Geográfica en coordinación con la Universidad de Venecia, Italia. Participación y presentación de ponencia sobre el tema del SIT en evento en la ciudad de Camagüey; y en Roma, Italia. Organización y participación en la constitución de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de Cuba; participación en Diplomado Gestión de Riesgos Urbanos y curso “La comunidad internacional y la protección legal de su patrimonio”, diplomado de Locución y taller práctico de diseño de un sistema de información para la OHCH. Se impartió una conferencia magistral en el V encuentro de la asociación de ciudades y entidades de la ilustración, celebrado en la ciudad de Guatemala, presentación de ponencia sobre la gestión turística del centro histórico de la Habana en el III Encuentro iberoamericano de gestión turística del patrimonio cultural, participación en el VI Seminario internacional de entrenamiento de la UNESCO, Centros históricos para todos un acercamiento social y humano a la revitalización sostenible, Sevilla, España. Conferencia internacional sobre investigación para el desarrollo del centro nacional de competencia en investigación norte-sur (NCCR N-S) Berna, Suiza. En cuanto a Cooperación Internacional Especialistas del Grupo participaron en la misión, durante tres meses, en la conformación de un Sistema de Información Territorial en la zona patrimonial de La Pastora, en la ciudad de Caracas, Venezuela. Un especialista participó en el proyecto de investigación sobre la Plaza Vieja, patrocinado por la Escuela Politécnica Federal de Lausana, Suiza. El trabajo incluyó, entre otras, la realización de una Encuesta socio-demográfica, preparación de artículo para publicación, y la participación en taller internacional en la ciudad de Bangkok, Tailandia. El convenio mixto Cuba-enezuela en un proyecto de colaboración con el ministerio de vivienda y hábitat en Caracas para el asesoramiento a la elaboración del plan especial para el centro tradicional de la Pastora y la revisión del plan especial del centro histórico de Petare, se trabajó además en el proyecto de colaboración por la construcción de un conjunto de edificios de vivienda con carácter social entre otras la misión exploradora a Jamaica para asesoría al planeamiento urbano del centro histórico de la ciudad de Kingston y el antiguo pueblo español.

**Publicaciones:** El libro *La Casa Habanera*; artículo “Apuntes para la historia del reloj en Cuba”, Revista *Opus Habana*, v. XI n. 2 noviembre 2007-abril 2008. Artículo Emilio Roig de Leuchsenring en el primer congreso nacional de historia periódico *El Historiador*, órgano de la UNHIC, 1 de septiembre de 2008. Artículo “Dimensiones económicas de las Parrandas de Remedio”, Revista *Cultura y Desarrollo* de la UNESCO, junio 2008. Artículo “Dimensiones económicas de los carnavales de Santiago de Cuba”, Revista *Cultura y Desarrollo* de la UNESCO, octubre del 2008. Artículo “Patrimonio cultural y turismo, ¿Binomio sostenible?”, Revista *Perfiles de la cultura cubana*, abril 2008. Noticias y artículos periodísticos sobre la rehabilitación patrimonial en la página web de Habana Radio y en el propio sitio, la sección *Vestir no es solo vestir*.

**Otras actividades:** Especialistas del Plan Maestro participaron en el proyecto Rutas y Andares 2008, en el ejecutivo de la secretaría Docomomo Cuba UNAICC, en actividades de grupo de expertos Plaza-Playa del IPF, en reuniones de revisión de proyectos por la Comisión Provincial de Monumentos, en la traducción de documentos y portadas de CD, en la actualización de las tablas del libro *Una experiencia singular*. Se realizaron trabajos, además, por el día del medio ambiente, conferencias a nuevos guías de San Cristóbal, charlas a médicos del CIREN, impresión de 29 documentos, montados y/o fotocopiados, participación en eventos VI Salón Nacional de Arquitectura, II Convención Arquitectura y Cultura entre las manos, en el Convento de Belén.