

PLAN MAESTRO PARA LA REVITALIZACIÓN INTEGRAL DE LA HABANA VIEJA DE LA OFICINA DEL HISTORIADOR DE LA CIUDAD DE LA HABANA

Informe Anual 2007

PLANEAMIENTO Y GESTIÓN

El Plan Especial de Desarrollo Integral (PEDI) es uno de los instrumentos más importantes para la aplicación del modelo de gestión en el Centro Histórico de La Habana. Está conformado por instrumentos de planificación en diferentes escalas, desde el ordenamiento territorial hasta la vinculación con el plan de desarrollo de la ciudad. Contiene una caracterización del Centro Histórico, las estrategias que rigen la intervención, y una evaluación del modelo de gestión vigente y del sistema interno de la Oficina del Historiador de la Ciudad (OHCH). Al mismo tiempo propone soluciones a la problemática de la vivienda, las variantes sociodemográficas, su dinámica y expectativas, y la infraestructura vial y técnica. Los criterios económicos avalan la viabilidad de las propuestas.

El PEDI define, coordina y concilia los planes inversionistas hasta el 2012 -que se integran en los programas anuales- y estudia el territorio con mayor detalle. Contiene un plan de actuaciones que, con carácter organizativo y táctico, permite intervenciones a las entidades encargadas de la gestión para llevar a cabo, de manera coordinada, los planes territoriales.

Durante el año 2007 se actualizaron conceptualmente nuevos instrumentos de planificación, como el propio Plan 2006- 2012, que aportó soluciones adecuadas para la implementación del Plan 2008 con el sistema de la planificación física y económica del país.

Se terminaron seis de los nueve capítulos del PEDI, y se avanzó en los tres restantes al punto de poder garantizar terminación de los textos en el primer semestre del 2008.

En el 2007 se le dio un impulso sustantivo a la culminación de la tarea **Regulaciones Urbanísticas para el Centro Histórico**, de gran complejidad en su realización. Tiene un carácter muy particular, además del cuerpo regulador, contiene un conjunto de tablas y normas gráficas con el objetivo de hacerlas más asequibles. Estas se publicarán de manera independiente por constituir un instrumento de permanente consulta en la acción cotidiana, cuyo cumplimiento es garantía de salvaguarda de los valores que atesora el territorio. Esta publicación está prevista para el final del año 2008. Queda pendiente hasta entonces, los

procedimientos de aprobación con las instancias de Planificación y Comisión de Monumentos así como el trabajo de edición y diseño para su publicación.

La actividad de coordinación y terminación de tareas clave por parte de un grupo de especialistas del Plan, influyó de manera decisiva en la conclusión de las **Regulaciones Urbanísticas El Vedado, zona** de valor histórico – cultural.

En la **Gestión de las Zonas Priorizadas para la conservación** se elaboraron los dictámenes para los Usos de suelo, previa participación sistemática de todos los especialistas del grupo en reuniones y visitas a objetos de obra. En el 2007 la Gestión se caracterizó por el incremento de solicitudes, 450, y la complejidad en las definiciones sobre la forma de intervenir el patrimonio inmueble. El abordaje de esas solicitudes permitió fortalecer las normativas de regulación urbanística.

En el 2007 se inició el Convenio de Diseño de dos edificaciones de nueva planta para viviendas sociales con el Atelier del arquitecto Jean Nouvel. Su culminación permitirá contar con dos nuevos edificios diseñados por el prestigioso arquitecto francés y su colaboradora, la arquitecta Mía Hagg.

Plan Maestro y su equipo de Planeamiento concluyó la elaboración de las Condicionales de proyecto y regulaciones para la nueva inserción por parte del Plan, y el análisis de dos dossier de Ideas preliminares de diseño, presentados por el equipo francés. Se definió el equipo de proyecto técnico-ejecutivo de la Oficina del Historiador, con su grupo inversionista (Unidad Básica Inversionista de Prado), para el estudio del segundo dossier y compatibilización de criterios para el diseño y la elaboración de la Tarea técnica por el grupo inversionista.

También se comenzó a trabajar en el Plan de Luz del Centro Histórico.

Se trabajó durante el segundo semestre del año en el levantamiento del estado de deterioro de la ciudad de La Habana, produciéndose varios volúmenes por municipio, bajo el título de Imágenes del Peligro, que registraban un promedio de unas 400 imágenes cada uno.

Estos dossieres fueron entregados por la Oficina del Historiador a las máximas instancias de dirección de la ciudad de La Habana y del país, con el objetivo de sensibilizarlos con el gran problema de deterioro que presenta la ciudad Capital.

El trabajo comenzó en el mes de agosto y durante el año fueron realizados los volúmenes correspondientes a los municipios centrales. Es una tarea a continuar durante el 2008.

SISTEMA DE INFORMACIÓN TERRITORIAL

Durante el 2007 se continuó la labor de fortalecimiento del grupo de información territorial, tanto en el Plan Maestro como en las relaciones de esta entidad con otras de la OHCH, especialmente con la Unidad Presupuestada de Inversiones.

A principios de ese año se adquirió con la empresa GeoCuba una nueva base cartográfica a escala 1:500, que permite un mejor desarrollo de aplicaciones GIS acorde al nuevo modelo espacial que se trabaja conjuntamente con la Dirección de Informática y Comunicaciones. Esta cartografía ya fue revisada y corregida por la especialista cartógrafa del Plan Maestro, y el material puesto en manos de otras entidades de la OHCH (Inversiones, Vivienda, Control de Inmuebles), así como grupos territoriales (San Isidro, Malecón, Barrio Chino).

Se prosiguió el perfeccionamiento y actualización de las bases de datos de diversos temas, principalmente el uso de suelo, el estado constructivo y sistema constructivo de las edificaciones. De igual forma, se continuó el trabajo con el banco de imágenes. Las dos programadoras continuaron con el trabajo del sitio del Sistema de Información Territorial (SIT), especialmente con la preparación de un gestor de imágenes vía web.

Mejoró la eficiencia en la administración de la red informática, garantizando el funcionamiento del equipamiento, y la accesibilidad a los datos y la seguridad en general. Se logró concluir el proceso de conexión con la fibra óptica, garantizando un trabajo más eficiente con los datos, dentro y fuera del Plan Maestro.

INVESTIGACIONES APLICADAS

En el año 2007 se elaboraron, como parte del Plan Especial de La Habana Vieja, los acápites referidos a diagnóstico de la población, seguridad ciudadana y dinámica demográfica. Se aplicó una encuesta para obtener los criterios de la población sobre la actividad turística que se desarrolla en el territorio. Se preparó la tercera edición de la encuesta socioeconómica. Se elaboró un estudio sobre la densidad poblacional en el Centro Histórico de utilidad, entre otros aspectos, para la gestión del suelo.

Se procesó y compiló la información sobre usos de suelos históricos en los almanaques mercantiles y guías de forasteros de los años 1840, 1870, 1900 y 1950. Se procesó la

información sobre expedientes históricos existentes en la OHCH y otros lugares. Se inició el trabajo de síntesis históricas de los inmuebles con grado de protección I y II, para incluir en el SIT, como otra base de datos.

Se presentó una investigación sobre la historia de la OHCH en el evento *Voces de la República*, en Sancti Spíritus, publicada bajo el título de: “Emilio Roig de Leuchsenring y la defensa del patrimonio histórico de La Habana (1935-1955)”

Se presentó un informe a Habaguanex donde se definen las características básicas de los llamados hoteles *boutique* y la gama de definiciones existentes para clasificar los hoteles singulares, además de realizarse una evaluación comparativa de las características e indicadores económicos de la entidad.

Se diseñaron cuestionarios para investigación de mercado. Se diseñó la metodología de investigación para los estudios de mercado de dos de las líneas del modelo de gestión de la institución hasta el 2012 (Hotelero y Extra-Hotelero). Se discutieron los análisis económicos financieros de los proyectos del Plan de Inversiones 2007 en Malecón. Se elaboraron estudios de factibilidad de las obras incluidas en el Plan de Inversiones 2007. Se realizaron estudios post inversión, del sector hotelero en el Centro Histórico.

Se desarrolló la investigación “Innovación en los procesos de toma de decisiones en procesos urbanos sustentables. Caso la Plaza Vieja” que auspicia el Laboratorio de Sociología Urbana de la Universidad de Lausanne, Suiza, produciéndose la primera versión del documento final.

COLABORACIÓN / COOPERACIÓN

En el 2007 se continuó la articulación permanente y activa con la Dirección de Cooperación Internacional. Se siguió la coordinación a distancia, en las tareas de planeamiento, del “Proyecto de Intercambio y apoyo al rescate y fortalecimiento de Puerto Cabello”. Al respecto se realizó un esfuerzo adicional de elaboración de informes, medidas y soluciones que ayudaran a los especialistas que laboraron directamente en Venezuela.

Un nuevo convenio que suponía su inicio en el año 2007 fue el Plan especial para el Centro Histórico del barrio La Pastora, en Caracas. Aunque no se concretó el inicio de ese proyecto, la tarea implicó estudio de la documentación, definición de planes de trabajo, atención a un experto venezolano, entre otras labores.

Así mismo se acordó un Convenio para el mejoramiento del medio ambiente: “Proyecto sobre Saneamiento Ambiental: tratamiento ambiental”, con instituciones afines en Milán, Italia. El mismo quedó pendiente de financiamiento para la ejecución de las obras definidas. Se redactó un programa para la solución del manejo de los desechos sólidos. Así como un Proyecto de Saneamiento Ambiental de la Bahía y sus componentes contaminantes.

Durante el 2007 se aprobó como proyecto: “La Habana Vieja, Patrimonio sin barreras, accesibilidad física y digital”, iniciativa que permitirá mejorar el acceso al Patrimonio en el Centro Histórico de La Habana, en función del criterio de accesibilidad universal, que se lleva adelante con la cooperación de la institución LABEIN, del País Vasco.

Por tratarse de un tema nuevo, se comenzó con el Diagnóstico de la situación de accesibilidad en el Centro Histórico, la formación de los técnicos de la OHCH en estos temas y la realización de proyectos pilotos en espacios urbanos (Plaza de Armas) y en dos obras actualmente en inversión (Antiguo Convento de Belén y antiguo Convento Las Teresas): el antiguo Convento de Belén, por tratarse de un espacio que brinda servicios a ancianos y discapacitados, y en Las Teresas para lograr una propuesta de accesibilidad a la obra en restauración, de manera general.

El Plan Maestro será responsable de la elaboración e implementación de la **Estrategia de Accesibilidad para el Centro Histórico**, de forma que, una vez finalizado el proyecto, queden establecidas las normativas y metodologías de intervención a nivel urbano y arquitectónico, así como la formación de especialistas en este sensible tema, de acuerdo con las instancias nacionales correspondientes. Se asegura así la sostenibilidad del proyecto.

En estos momentos se conforma el grupo gestor del proyecto, que estará liderado por el Plan e integrado por varias entidades del Centro Histórico -como la Dirección de Informática, la Dirección de Arquitectura Patrimonial, la Dirección de proyectos, la Dirección de Asuntos Humanitarios y la Dirección de Cooperación Internacional-. Asimismo se desarrollarán en esta etapa acciones de recopilación de información básica sobre accesibilidad en Cuba.

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN. DIVULGACIÓN, EDICIÓN Y DISEÑO.

Se desarrollaron tareas propias de la actividad científico-informativa para poner 1625 documentos especializados a disposición de 305 usuarios.

Se trabajó en el proyecto “Índice Analítico de la Revista Cuartilla Informativa”, obra de consulta y referencia nacional para los interesados en Restauración, Urbanismo y temas afines a la rehabilitación del patrimonio histórico cultural. Una vez procesada dicha publicación electrónica, en el 2007 se procedió al análisis y procesamiento de sus artículos. Para difundir en la prensa nacional y provincial el VI Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos se realizaron diseños, spot televisivos y conferencias de prensa.

Fueron preparados dossier de nominación para premios internacionales: Premio Reina Sofía 07, Premio Hábitat 2007 (en ambos casos la OHCH resultó premiada). Se culminó el proceso de edición de “La casa Habanera. Tipología de la Arquitectura doméstica en el Centro Histórico”, y continúa la edición de “Estudios Estadísticos sobre el Centro Histórico”.

Se realizó la selección de fotos y propuestas de guión para las exposiciones: Gran Palacio de Cristal de París; Una experiencia singular; expo de Hoteles Parque Central; en Chihuahua, México; y para la Cuarta temporada de EXPO Cuba.

Todas las villas fundacionales disfrutaron de 53 transmisiones del Programa Habáname, revista del patrimonio de Habana Radio, emisiones con frecuencia semanales dirigidas por el Plan Maestro. Se realizaron reportajes, cuestionarios, entrevistas, artículos, boletines informativos y conferencias de prensa relacionados con los temas de la rehabilitación patrimonial, la cooperación internacional, la obra social de la OHCH, los eventos nacionales e internacionales, las instituciones culturales del Consejo Provincial del Patrimonio, entre otros.

Se imprimieron materiales diversos, y se prestó atención especializada a estudiantes en su práctica pre-profesional y a especialistas nacionales y extranjeros.

Fueron redactados artículos para el Boletín DOCOMOMO, la revista Construcción y Decoración (Centro IC), para Antología del Diplomado para PDHL / OHCH, FLACSO, Ecuador.

Se colaboró con la realización del dossier de arquitectura de la revista Extramuros.

PUBLICACIONES

Manejo y Gestión de Centros Históricos. Conferencias de los Encuentros Internacionales II y III. Ediciones Boloña. La Habana, 2006.

CONFERENCIAS, EVENTOS Y FORMACIÓN PROFESIONAL

Fueron impartidas conferencias temáticas a cargo de los especialistas del Plan Maestro, en eventos nacionales e internacionales.

Destaca el VI Encuentro Internacional sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos, el evento de mayor relevancia de nuestra entidad. Con una asistencia de 89 participantes: 64 cubanos y 25 extranjeros de países como México, España Brasil, Chile, Guatemala, R. Dominicana, Venezuela, Argentina y Honduras. Formando parte de su estructura se desarrolló el Curso Pre- Evento, donde se impartieron varias conferencias magistrales a cargo de los especialistas del Plan Maestro.

Se prestó asesoría a la carrera Gestión Integral del Patrimonio Histórico Cultural, del Colegio Universitario San Gerónimo de La Habana. Se elaboró el diseño de la disciplina, localización y entrega de la bibliografía, selección de profesores y participación en las reuniones de la carrera.

Se han preparado cursos de postgrado, con la participación de especialistas como profesores y como miembros de los tribunales de defensa de tesis al Diplomado de Centros Históricos, organizado en conjunto con la Universidad de Florencia y Naciones Unidas; en el Diplomado sobre Gestión de Centros Históricos, impartido por la Facultad de Arquitectura de la CUJAE y la Universidad de Veracruz; participación en el ciclo de conferencias sobre el enfoque del Ecosistema y Manejo Ambiental: herramientas y utilización en el Taller sobre Manejo Integrado de Recursos en la Cuenca de la Bahía de La Habana.

También se ha dado atención a estudiantes y profesionales para trabajos de diploma, maestrías y doctorados vinculados a la restauración, e intervención de Centros Históricos.

ATENCIÓN A VISITANTES

Durante el año se han ofrecido 112 charlas y 34 recorridos a visitantes de diversos países e instituciones. Entre ellos 72 extranjeros (Personalidades de Italia, País Vasco, Guatemala, México, Nicaragua, Venezuela, Alemania, Irán, Japón, El Salvador, funcionarios de Naciones Unidas y de la UNESCO, y periodistas de la CNN).

El resto de las atenciones –nacionales- correspondieron a profesores titulares de diferentes facultades, arquitectos, abogados, periodistas, estudiantes de Arquitectura, Comunicación Social, Derecho e Informática del país, así como a miembros del PCC municipal de La Habana Vieja.

Se participó en el Programa Rutas y Andares, tanto en su habitual edición del verano, como en el Andar Especial por el aniversario 488 de la fundación de la Villa de San Cristóbal de La Habana.