

INFORME ANUAL, 2005

PLAN MAESTRO PARA LA REHABILITACIÓN INTEGRAL DE LA HABANA VIEJA

Durante el año 2005, el sistema de dirección del Plan Maestro mantuvo su estructura basada en un Consejo conformado por cuatro especialistas y la directora, equipo que decidió los temas y objetivos principales del año.

El área de planeamiento desplegó una amplia actividad en la conceptualización y propuesta metodológica del Plan Especial de Desarrollo del Centro Histórico. Atendiendo requerimientos de la Dirección Provincial de Planificación Física, se elaboró el Plan de Revitalización Integral del Centro Histórico 2006-2012, en dos etapas: julio y diciembre. Para su ejecución, este Plan realizó el Taller de conceptualización y contenidos, la conciliación del Plan 2005, Propuesta del Plan de nuevas viviendas y acciones emergentes para concluir con la Propuesta final de localización y usos para el 2006-2012.

El trabajo en los planes de vivienda contó con la confección de las fichas técnicas. Otras tareas de larga duración y diferentes cortes, ajustes y determinaciones e incluidas en el Plan de Protección y Ordenamiento Urbano son las Nuevas Regulaciones Urbanas y Ordenanzas de construcción para el Centro Histórico. Se efectuaron encuentros dirigidos a la elaboración de la nueva versión de las Regulaciones Urbanas; el taller conjunto con cooperantes *Seaside Institute* y actividades del Grupo Coordinador RRUU. Se continuó la confección de las regulaciones, con la revisión de la zonificación y correspondencia de planos y tablas con articulado.

Se trabajó en el Plan de Desarrollo Socio-económico referido al Estudio del marco legal y económico para el desarrollo de proyectos modélicos, y en la propuesta de implementación de dichos marcos con la Elaboración de los Planes de Negocios del FRIDEL y miembro del Subgrupo de Apoyo al Desarrollo Económico Local (SADEL).

El Plan de redes Infraestructura y transporte, a través de su especialista, mantuvo una participación en la Comisión de Vialidad y Tránsito del municipio y en el Grupo de Trabajo sobre Estructura Urbana (SEDUT), y realizó la propuesta de nuevas medidas para la circulación en el Centro Histórico. La Elaboración y conciliación del plan de electricidad con la OBE Soterrada sobre las nuevas inversiones, ubicación de cámaras de transformadores y el proyecto eléctrico para soterrar el circuito aéreo fueron ejecutadas en el área de redes eléctricas y comunicaciones, así como la conciliación de los planes con la Empresa Eléctrica, ETECSA y el Gas.

Dentro del Plan de desarrollo del turismo se elaboró la conferencia “El turismo como alternativa de desarrollo sostenible en el Centro Histórico”, con una presentación en el Seminario Internacional de Turismo, en Caracas. De gran importancia resultó el Taller demostrativo sobre diferentes alternativas de intervención auspiciado por el Instituto Lincoln.

Otra de las zonas priorizadas en el período fue el Barrio Chino, atendida sistemáticamente mediante una interacción en la gestión de inversiones inmediatas. La gestión de las Zonas Priorizadas para la conservación tuvo su expresión en el análisis y elaboración de los dictámenes para los usos de suelos, con reuniones sistemáticas y las respuestas a un intenso programa inversionista en el territorio. En este campo de la gestión

se realizó el Monitoreo de las obras de Cárdenas. La participación en el control del Territorio se garantizó con la asistencia continua a las reuniones del Grupo de Aprobación.

Se participó en actividades como cuestionarios, entrevistas o conferencia de prensa que consolidan el conocimiento y la promoción de la tarea del Historiador de la Ciudad en el ámbito internacional. Se trabajó en la Coordinación y en el Programa para documental con televisora alemana sobre la gestión de la Oficina del Historiador en el Centro Histórico, en la asistencia a un grupo de periodistas alemanes para la confección de un documental sobre el Centro Histórico, en colaboración con Habana Radio.

Las publicaciones del Plan Maestro como el Plan Estratégico, dossiers y premios, así como los resultados de investigaciones y diagnósticos realizados en el ámbito físico, social y económico, han constituido documentos y elementos de referencia para la formulación de los proyectos que se presentan a las diversas convocatorias de los entes de la Cooperación Internacional.

Se impulsaron salidas particulares derivadas del Censo de Población y Viviendas del Centro Histórico del año 2001, con la presentación de varias monografías de gran utilidad para investigadores y planificadores. Se continuó prestando servicio a especialistas de la institución y a usuarios externos en el procesamiento de información estadística compleja, con salidas especiales en relación con el Plan de Inversiones, de Viviendas.

Se procesó la información disponible en las bases de datos del Censo de Población y Viviendas y se redactaron cinco monografías de la serie "Población y Viviendas": El Barrio Chino, Características de la población femenina y masculina en el contexto socio-demográfico, Género y envejecimiento demográfico, El problema del agua y la situación sanitaria en las viviendas del Centro Histórico, y Situación de la vivienda en el Centro Histórico: Condiciones generales y afectaciones constructivas. Todas listas para su publicación.

Entre las tareas donde participan especialistas de todo el Plan Maestro está lo relacionado con la aprobación de uso de suelo. Se procesaron 368 solicitudes (frente a 334 del año anterior). Este trabajo incluye la participación en reuniones técnicas, visitas de terreno y elaboración de dictámenes. Sobre este mismo tema se trabajó en la homogenización de salidas de dictámenes, y ya existe una propuesta que espera ser sometida a una discusión técnica, con vista a su aplicación en el año 2006. Relacionado con el uso de suelo, se avanzó parcialmente en una aplicación relacionada con el "potencial de desarrollo".

Se continuó el Sistema de Información Territorial logro más importante del año, se asesoró a dos estudiantes de la Facultad de Matemáticas en una tesis de licenciatura, y se logró la ubicación de las mismas como adiestradas en el Plan Maestro. Se elaboró una nueva ficha de salida de inmuebles, y se actualizó totalmente después de seis años la base de uso de suelo. Se continuó prestando servicio de producción de planos para aplicaciones de trabajo propias de la institución (inversiones, plan de viviendas, etc.), para publicaciones y tesis, y para usuarios de fuera de la institución.

Se continuó la actualización del fondo fotográfico, el gestor de imágenes, la organización de carpetas temáticas y el servicio a especialistas en procesamiento de diapositivas, información sobre inmuebles, fotos y planos. Se inició el *escaneo* de planos de manzanas del archivo de la DMPF. Se sistematizó la realización de salvadas periódicas, se mejoró la seguridad informática y se lograron avances en la conectividad para el acceso a correo electrónico e Internet. Se continuaron trabajos para implementar un sitio *web* del Plan Maestro.

Se trabajó en la llamada Tarea Metro a Metro, orientada por el MINFAR y el MEP, con la asesoría de la Oficina Territorial de Estadísticas, donde el Plan Maestro realizó una compilación de casi 500 establecimientos ocupados por las diferentes entidades de la Oficina del Historiador. Fueron desarrolladas por el Centro de Documentación e Información: selección, adquisición y descarte de libros, folletos, publicaciones periódicas, fotografías impresas y digitales, diapositivas, CD y archivo pasivo del Plan Maestro. Los documentos fueron organizados, habilitados, catalogados, indizados y se le elaboró, a cada uno, el resumen correspondiente. Se cumplió con el almacenamiento, conservación, carga y actualización en Base de Datos de toda la documentación. Además, se realizó el inventario de planos, *scribing* y se conformaron nuevos expedientes de inmuebles. Fueron verificadas denominaciones y direcciones de inmuebles del Centro Histórico para su actualización en la Base de datos. Se realizaron donaciones de documentos a otras instituciones.

Se realizó servicio especial de traducción, se divulgó el trabajo del Centro de Documentación e Información, el día del arquitecto, el día del bibliotecario y el Seminario Nacional de DOCOMOMO por el programa Habáname. A través del intercambio de documentos y la adquisición de publicaciones, se estrecharon los vínculos de trabajo con diferentes instituciones. Se está colaborando en un proyecto con Geocuba y con el proyecto de cooperación Vasca (Binoculares con vista tridimensional, ubicados en edificios de interés).

Se prepararon *dossiers* para concursos internacionales: Premio Dubai, Premio Medellín, Premio Hábitat. Fueron diseñadas portadas de otros documentos del PM, de la Oficina de Cooperación Internacional y se diseñó una exposición para exhibir en Ginebra. Se preparó el informe de trabajo de la OHCH para el CC del PCC. Se confeccionó el resumen para la Guía de Gestión de las ciudades Patrimonio (Web de las ciudades del patrimonio Mundial). Se realizaron: 1 cuestionario, 3 conferencias de prensa, 23 coberturas de prensa a diversos eventos culturales, principalmente los organizados por la OHCH y a Proyectos de colaboración gestados por la Oficina de Cooperación Internacional. Se dirige semanalmente el Programa Habáname y su noticiero (52 emisiones).

Se elaboró CD con la versión electrónica de los II y III Encuentros Manejo y Gestión de Centros Históricos. Quedan listos para su publicación la Memorias ambos eventos. Se prepararon y entregaron: Documento para la página Web del CENCREM sobre el Centro de Documentación e Información del PM, artículo para revista italiana *Studi Latinoamericani* sobre el Centro de Documentación e Información, y otro para la revista *Cuartilla Informativa* sobre el Índice Analítico de dicha Publicación.

Se prepararon conferencias acerca de Sistema de Información Territorial, para su presentación en el II Diplomado de: “Restauración de centros históricos, economía local, desarrollo humano y enfoque de género”, y en eventos municipales y nacionales, así como un curso previo al evento de manejo y gestión de centros históricos. Varios especialistas recibieron cursos sobre Catastro, ArcGIS y Fotogrametría 3D, impartidos por expertos cubanos y extranjeros.

En el programa Rutas y Andares, realizado durante el verano en los meses de julio y agosto de 2005, participaron cuatro de los especialistas de Plan Maestro, la ruta que tuvo como nombre: “El modelo de Manejo y Gestión del Centro Histórico” fue repetida por ser una de las más solicitadas. Se divulgaron maestrías y diplomados 2004-2007, de acuerdo con los perfiles de trabajo, y se realizó entrenamiento en

métodos y manejo en BD al personal técnico del Centro de Documentación e Información, conferencia al personal de la OHCH como parte de la capacitación del Departamento de cuadros.

Se realizó un pre-Taller al IV Encuentro de Manejo y Gestión de Centros Históricos bajo el título de: “La Habana Vieja: un modelo público de rehabilitación integral sostenible”, a través de un Sistema de Conferencias, en las que se explicó de manera didáctica la experiencia del Modelo de Gestión público, integral y sostenible del Centro Histórico de La Habana. Se ofrecieron 11 conferencias en el horario de la mañana por especialistas del Plan Maestro, mientras que las tardes se dedicaron a la realización de visitas y recorridos por diferentes obras sociales, económicas y culturales del Centro Histórico. El Curso se celebró del 28 de noviembre al 2 de diciembre de 2005. Con el apoyo del Plan aconteció la fase final del doctorado de la Arq. Madeline Menéndez sobre la investigación de la estructura tipológica de la arquitectura doméstica de La Habana Vieja como tema para la opción del Grado Científico de Doctor en Ciencias Técnicas.

En cuanto a la asistencia y puntualidad del año 2005: se tramitó lo relativo al personal, las vacaciones, elaboración del modelo 307 (pago a los trabajadores), el control de asistencia de entrada y salida de los trabajadores, sobre este punto se comenzó el año con 31 trabajadores, de ellos 24 mujeres y 7 hombres, produciéndose dos bajas de técnicos, una mujer por concepto de otros y un hombre por contrato determinado.

El año 2005 ha estado caracterizado por un gran esfuerzo desplegado por todos los trabajadores del Plan Maestro. Además de las tareas de carácter permanente, y aquellas que se señalaron como prioritarias, fueron asumidas otras no planificadas que demandaron un gran esfuerzo y ejercicio profesional.

Durante el año se han desarrollado alianzas estratégicas con otras entidades internas y externas a la OHCH, con lo cual se ha avanzado en el sentido de conciliar los trabajos y hacerlos más interinstitucionales y factibles. Un objetivo fundamental a cumplimentar el próximo año será continuar perfeccionando la organización del trabajo, y plantearnos el cumplimiento de éste a partir de resultados concretos.

Anexo 1: Tablas resumen de eventos desarrollados en la etapa:

1. Segundo Encuentro Internacional sobre Arquitectura Vernácula.
2. Reunión Nacional de las Oficinas Provinciales de Monumentos
3. El Encuentro Nacional sobre Conservación del Patrimonio auspiciado por la UNAICC, en los referidos al tema de la Vivienda Social.
4. Encuentro sobre Hábitat Sostenible en Cali, Colombia donde se efectuó la presentación de conferencia sobre el la Integralidad en los programas del Hábitat en el Centro Histórico.
5. Primer Encuentro del DOCOMOMO.
6. Coordinación y organización del IV Encuentro Internacional Sobre Manejo y Gestión de Centros Históricos.
7. Asesoría Técnica a Centro Histórico Ciudad de Campeche.
8. Evento en Bruselas Réseau Art Nouveau. Reunión plenaria y primer laboratorio histórico el cual permitió la inclusión de la Habana en la página Web de la red y la presentación de la exposición itinerante producida para las ciudades europeas incluidas en la red a la Habana.

Anexo 2: Tablas resumen de visitantes (nombres, responsabilidad y lugar de origen):

1. Sr. Steven Smith, Periodista inglés de la BBC de Londres
2. Sr. Douglas Zinder, Artista y escritor, Kingston Ontario, Canadá
3. Sra. Cecilia María Vélez White, Ministra de Educación Nacional de la República de Colombia.
4. Lic. José Rafael La Antigua, Ministro de Cultura de La República Dominicana.
5. Sra. Monserrat Martel, ORCALC
6. Sr. Félix Vázquez Solis, Encargado de Negocios de la Embajada De Perú
7. Sr. Adam Wagner, Secretario de la Comunidad Andina
8. Sra. Francesa Lamia Oualalau, Periodista del Diario Le Figaro
9. Sra. Zezé Sack, Casa Cuba de Río de Janeiro
10. Sra. Kathleen Babioux Blanco, Gobernadora de Lousiana, EEUU
11. Sr. Juan Pérez, Responsable de Innovación en Procesos Constructivos de Bizkaia.
12. Sr. José Mº Román Senante, Director General del Colegio de Arquitectura de Catalunya
13. Sr. Ole Schulz, Periodista alemán del diario Tageszeitung y la radio Deutschlandradio
14. Sr. Daniel Martínez, Director Regional OIT
15. Sr. León Beltrán, Ministro de Turismo en Francia
16. Sr. Stefan Rocker, Corresponsal de la Televisión Alemana ARD
17. Sra. Julia Velilla Laconich, Embajadora del Paraguay en Perú
18. Arq. Juan Adrian. Director del Plan Maestro de Vitoria Gasteig
19. Sra. Luly Duke, Presidenta de la Fundación Amistad
20. Sr. Arnold Andrews y equipo de norteamericanos interesados en apoyar la labor de la Oficina del Historiador
21. Sr. Grez Briscoe, Profesor Asistente del Departamento de Lenguas Extranjeras Utah Valley State Collage
22. Arq. Inés Pazmiño, Administradora Zona Centro del Municipio Metropolitano de Quito
23. Sra. Adriana Rabinovich, Universidad de Lousone, Suiza
24. Sr. Enrico Mazzuchi, Proyecto de Investigación Italia
25. Arq. Maria Rosa Martínez, Directora del Casco Histórico de Buenos Aires
26. Sr. Bruno Moro, Director del PNUD
27. Arq. Fernando Carrión, Presidente de OLACHI
28. Sr. Víctor M. Toledo, PEMEX, México
29. Sr. Raúl García Díaz, PEMEX México
30. Sr. Anthony Demey, Director de Mantenimiento de Monumentos en la provincia de Oost-Vlaanderen, Bélgica
31. Sr. Medí Ghafouri, Jean Pierre Landry, Marie Josée Therrien, Françoise Braun, Canadienses de DOCOMOMO Montreal

32. Arq. Marijk Huysman Evento de Sustainable Cities Programme, IHS Rotterdam, Holanda
33. Esposa del Embajador de Suiza en Cuba y 5 acompañantes.
34. Srs. Beate y Martin Zeidler, German Adult Education Association, Frankfurt, Alemania
35. Srs. Rui Moreira y Nuno Botelho, Presidente y Director Ejecutivo respectivamente de la Asociación Comercial de Oporto de la Cámara de Comercio e Industrial, Portugal
36. Visita a la Maqueta y recorrido a un grupo de 15 estudiantes de Arquitectura del último año de la carrera de la Universidad Politécnica de Cataluña, Barcelona, España, al frente de los cuales venía el Dr. Prof. Arq. Xavier Eizaguirre, del Departamento de Urbanismo y Ordenamiento Territorial.
37. Sr. Frances and Reeni Goldin, Fundadora Proyecto de Vivienda Social Cooper Square, New York, USA
38. Sr. Johannes Odé, Periodista y fotógrafo que atiende el IHS de Rotterdam, Holanda
39. Sr. Jonathan Showe, Presidente de Cubasphere, Inc, California, USA y grupo de 11 hombres de negocio.
40. Delegación 16 estudiantes Univ. Halifax (Canadá)
41. Delegación 12 estudiantes Univ. Cartagena (Colombia)
42. Sr. Carolin Mancel, y esposa Sra. Anne-Cécile Marechal Christophe, representantes de Centre Internacional por la Ciudad, la Arquitectura y el Paisaje.
43. Cuadros de dirección de la Unidad Militar 3034 del Ejército Occidental
44. Sr. David Suzuki, presidente de la fundación que se lleva su nombre en Canadá
45. Profesora Clara Eugenia Salazar, de El Colegio de México
46. Estudiantes y profesores de la Facultad de Arquitectura de la UNAM, México
47. Periodistas invitados al Premio Internacional de Periodismo José Martí.
48. Médicos cubanos egresados de la primera graduación posterior a 1959.
49. Sra. Anne Oertel, alemana del Proyecto VINAENCO del Sindicato Nacional de las empresas de Arquitectura e ingeniería colectiva de Recife/ Pernambuco, Brasil.
50. Sra. Martha Luisa Vázquez Villavicencio, Cienfuegos, Asesoramiento técnico y metodológico.
51. Periodistas de diversos medios de comunicación interesados en realizar trabajos en obras en ejecución o concluidas (NTV, Canal Educativo 2, Radio Ciudad de La Habana, Negocios en Cuba, entre otros.
52. Coronel Eusebio Agüero, Coordinador Nacional del Programa de Damnificados del Gobierno Venezolano
53. Sr. Michael Menéndez, Asesor de Diseño en la Formación de Barrios del Gobierno Venezolano.

Anexo 3: Datos del Centro de Documentación e Información “Roberto López Bastida”

Fueron atendidos 641 usuarios en sala, 74 por *e-mail*.

En servicio de préstamo interno se consultaron 1246 documentos.

Para uso externo se prestaron 314 documentos, se entregaron 51 referencias, se facilitaron 104 búsquedas automatizadas en BD, se realizaron 74 fotocopias de documentos y 39 CD fueron quemados.

Se montaron y encuadernaron 60 documentos.