

Centro Histórico de La Habana,
del 18 al 21 de noviembre de 2025

XXI Encuentro Internacional sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales "Hablemos sobre el Plan de La Habana II: Mecanismos de financiamiento para el desarrollo urbano integral sostenible."

Antiguo Convento de Santa Clara.
Calle Cuba 610 e/ Sol y Luz, La Habana Vieja.

La Habana, fundada en 1519, es un crisol de naturaleza, historia y cultura. Su centro histórico y un sistema de fortificaciones extraordinariamente conservado, fueron declarados Monumento Nacional desde 1978 y Patrimonio Mundial desde 1982. Toda ella es una rara avis en el ámbito regional, pues ha conservado sus estructuras urbanas y arquitectónicas, que, junto a su extraordinario patrimonio natural, combina un paisaje urbano y humano de excepción. Sin embargo, como toda ciudad sujeta a disímiles contingencias, enfrenta grandes desafíos: el deterioro acelerado de su fondo edificado y la necesidad de un desarrollo socioeconómico equilibrado, en medio de una compleja dinámica demográfica; la vulnerabilidad ambiental, acentuada por el impacto de eventos naturales extremos, derivados del cambio climático o la obsolescencia de redes de infraestructura y servicios, que demandan urgente atención para responder, tanto a la población residente, como a la creciente diversidad de actores que la habitan y la visitan, son algunos de los grandes temas que nos llaman a repensar la gestión del desarrollo integral de la capital de manera innovadora y sostenible.

Oficina del Historiador y Plan Maestro: guardianes de La Habana y protagonistas del desarrollo

Desde hace décadas, la **Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH)** ha sido eje fundamental en la protección, rehabilitación y revitalización integral del patrimonio habanero. Liderada durante décadas bajo la visión y el compromiso del Dr. Eusebio Leal Spengler, cuya memoria honra y guía nuestro trabajo, la labor de la institución ha ido más allá de la conservación arquitectónica para crear un modelo de acción reconocido mundialmente y que nosotros llamamos la **Escuela cubana para la gestión del desarrollo integral de la ciudad patrimonial**, respaldada por una metodología construida desde la praxis cotidiana que ha articulado institucionalidad, cultura, sociedad, economía y medioambiente, todo bajo una óptica de sustentabilidad. Dentro de esta estructura, la **Oficina de**



Plan Maestro ha consolidado su rol como coordinadora de un sistema de instrumentos de gestión y planificación urbana para las zonas priorizadas para la conservación, en la conducción de procesos integradores complejos, que buscan articular un desarrollo integral y sostenible.

Es por ello que, desde el pasado año, el **Gobierno de La Habana** nos ha convocado a coordinar técnicamente la elaboración de la **Estrategia de Desarrollo Provincial de La Habana al 2030 y el Plan Estratégico de Desarrollo Integral para La Habana al 2045**; en la actualidad nos encontramos inmersos en un proceso dinámico, multiactoral y multidimensional, en estrecha colaboración con la **Dirección de Desarrollo Territorial** de la capital, a cargo de la coordinación general para la construcción de ambos instrumentos, reafirmandose así un compromiso conjunto que busca conectar la experiencia en la gestión patrimonial y urbana con las políticas públicas y los planes de desarrollo socioeconómico para toda la ciudad. Nuestra alianza promueve una gobernanza inteligente, articulada e inclusiva donde la identidad, la historia y el patrimonio se convierten, junto a otros grandes potenciales capitalinos, en motores reales de progreso para toda La Habana.

¿Por qué seguir hablando sobre el Plan de La Habana?

Durante el año transcurrido, hemos avanzado en la construcción de la Estrategia de Desarrollo Provincial, con un carácter preliminar; se lograron formular 9 Líneas Estratégicas para un primer período 2025 – 2030 y también la Visión, Ejes Estratégicos y Políticas Públicas Generales, correspondientes al Plan Estratégico de Desarrollo Integral, con un horizonte temporal de largo plazo. Ha resultado un gran desafío comenzar la construcción de ambos instrumentos en paralelo, pero el esfuerzo ha tenido un resultado meritorio, a perfeccionar y concluir en un periodo mayor de tiempo y con un amplio proceso participativo.

La experiencia acumulada en los veinte encuentros internacionales anteriores, alimentados por la sabiduría de expertos locales y foráneos, nos ha demostrado que no hay respuestas definitivas, sino procesos abiertos donde el diálogo, el aprendizaje mutuo y la innovación son la clave para enfrentar los desafíos. La ciudad y su contexto evolucionan, las necesidades cambian y las oportunidades se multiplican. Es por ello que nos interesa abrir el diálogo sobre la Línea Estratégica 4: **“Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible”**, desde un enfoque concreto y crucial: los **mecanismos de financiamiento para el desarrollo integral urbano sostenible**, eje esencial para transformar los grandes retos en oportunidades de crecimiento y resiliencia..

Dinámica del evento

El evento tendrá una duración de cuatro días; el primer día, durante la mañana, transcurrirá la inauguración oficial que reservará un espacio para rendir homenaje al Dr. Eusebio Leal Spengler, Maestro de generaciones, toda vez que la alta responsabilidad que hemos asumido para con la capital, constituye un compromiso con su memoria. Inmediatamente después, para los expertos invitados se organizará un recorrido por la ciudad.

A partir del segundo día se desarrollarán las jornadas científicas, que comprenderán conferencias magistrales, paneles y comunicaciones organizadas en las sesiones de la mañana, con visitas técnicas relacionadas con la temática central del evento, en las tardes.

Sede

El evento será el primero de su tipo que se celebre en el antiguo Convento de Santa Clara, el cual reabre sus puertas tras un minucioso proceso de restauración para albergar un Centro Internacional de Formación Profesional especializado en las artes y oficios de la restauración. Este logro es fruto del proyecto Transcultura, apoyado por la UNESCO con financiamiento de la Unión Europea , así como de la colaboración con la Organización Internacional Italo Latinoamericana (IILA) con el financiamiento de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y la contribución del World Monuments Fund (WMF). El magnífico espacio de la antigua iglesia, cuidadosamente restaurada, cuenta con una capacidad para más de doscientas personas y dispone de servicios de traducción simultánea.

Convocatoria abierta

Les alentamos a participar activamente en este encuentro que será, una vez más, un foro abierto y plural, que convoca a autoridades, investigadores, técnicos, profesionales, organizaciones sociales y actores internacionales comprometidos con un futuro urbano sostenible, de equidad y prosperidad. Reuniremos experiencias, estudios de caso, políticas innovadoras y propuestas que contribuyan, en correspondencia con la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fortalecer las capacidades para enfrentar los retos estructurales de nuestras ciudades

Modalidades de participación

Expertos invitados	Convocados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorrido y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. No pagan cuota.
Panelistas	Convocados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorrido y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. No pagan cuota.
Participantes extranjeros (expositores)	Seleccionados por el Comité Científico.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de 200 usd.
Participantes nacionales (expositores)	Seleccionados por el Comité Científico.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de \$3 000 cup.
Participantes extranjeros	Aceptados por el Comité Organizador, según capacidades.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de 250 usd.
Participantes nacionales	Aceptados por el Comité Organizador según capacidades.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de \$3 500 cup.
Invitados nacionales	Invitados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorridos y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzo. No pagan cuota.

El Comité Científico estará recibiendo los resúmenes de ponencias hasta el **17 de octubre de 2025**. Se adjunta modelo de solicitud editable. Las respuestas de aceptación se darán el **31 de octubre de 2025**.

Colaboraciones

Colaboran para el desarrollo de la edición XXI del evento la ONG ACPP – ONG MPDL y financiamiento de la AECID; Friends of Havana; la Fundación Hans Seidel y el UNFPA. En particular, este año, el evento forma parte del Programa de cierre del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa, en el marco del 500 Aniversario de la Fundación de la Ciudad”, financiado por la Unión Europea, cofinanciado por el Ayuntamiento de Barcelona y ejecutado conjuntamente por la OHCH y CIDEU, constituyéndose en el momento de cierre de dicho proyecto.

A todos ellos nuestro agradecimiento.

Muy pronto estaremos compartiendo más detalles sobre modalidades de participación, inscripciones, programas y ponentes confirmados.



Dra. Arq. Patricia Rodríguez Alomá.
Presidenta del Comité Organizador de los Encuentros sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales.
Directora del Plan Maestro/Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana.

Contenido científico

Panel 1: Mecanismos económico-financieros del Gobierno de La Habana y potenciales para la implementación de la EDP.

- **Concepto Rector:** Explicar los recursos fundamentales con que cuenta La Habana, desde su gobierno provincial y desde los municipios, para la implementación de las Líneas Estratégicas de la EDP, así como los potenciales a desarrollar y sus principales desafíos. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Esquema de financiamiento del desarrollo de La Habana:** Presupuesto del Estado, tributos y otros mecanismos.
 - **Cooperación internacional:** Evolución; aportes y destinos principales.
 - **Proyectos estratégicos:** Presentación de proyectos dinamizadores, diseñados para impulsar el desarrollo de la ciudad involucrando múltiples sectores y disciplinas (infraestructuras, mejoras de servicios públicos, iniciativas de sostenibilidad medioambiental, etc.).
 - **Presupuestos municipales:** Distribución y ejecución de los presupuestos; descentralización económica de los municipios.

Panel 2: Mecanismos económico-financieros aplicados por la Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana.

- **Concepto Rector:** Explicar cuáles han sido las diferentes formas de financiamiento del proceso de desarrollo integral de la OHCH, en las tres décadas de aplicación del nuevo modelo de gestión. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Esquema de financiamiento del proceso de recuperación de la Zona Priorizada para la Conservación:** Presupuesto del Estado, contribución a la restauración, recursos provenientes del sistema empresarial; los planes de inversión.
 - **Sistema Empresarial:** Evolución del sistema empresarial, actualización de las actividades que despliega, destino de las ganancias y principales desafíos a futuro.
 - **Cooperación internacional:** Evolución; aportes y destinos principales.
 - **Relaciones con las nuevas formas de gestión económica:** Nuevos mecanismos para la sostenibilidad económica del proceso de desarrollo integral.

Panel 3: Instrumentos financieros innovadores relacionados.

- **Concepto Rector:** Movilizar capital de impacto hacia proyectos de desarrollo sostenible mediante instrumentos financieros modernos y especializados. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Bonos Temáticos:** Emisión de bonos verdes (para infraestructura verde, fuentes renovables de energía); bonos sociales (para vivienda, regeneración de barrios vulnerables) y bonos azules (para conservación costera y de la bahía).

- **Certificados de carbono y esquemas de compensación:** Generación de créditos de carbono transables, a partir del desarrollo de proyectos de reforestación urbana, eficiencia energética y movilidad sostenible (ciclovías, transporte eléctrico masivo).
- **Economía circular y valorización de residuos sólidos urbanos:** Gestión del metabolismo urbano que reconoce los residuos sólidos urbanos (RSU) no como desechos, sino como recursos valorizables y materias primas secundarias, transformándolos de un pasivo económico, en un activo generador de ingresos.
- **Herramientas de fiscalidad verde:** Aplicación de instrumentos económicos (impuestos, tasas, tarifas) que utilizan el sistema tributario para orientar el comportamiento, de ciudadanos y empresas, hacia prácticas ambientalmente sostenibles bajo el principio de “quien contamina paga”.

Panel 4: Mecanismos Solidarios y de Participación Ciudadana.

- **Concepto Rector:** Activar la corresponsabilidad social y la creatividad colectiva para financiar proyectos que fortalezcan el tejido social, la identidad local y sean amigables con el medioambiente. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Mecenazgo (Patrocinio Cultural) y Filantropía Corporativa:** Establecimiento de incentivos fiscales a empresas y donantes individuales que apoyan la restauración patrimonial y proyectos culturales.
 - **Crowdfunding y Micromecenazgo:** Financiamiento para proyectos comunitarios, culturales o ambientales, de menor escala, con apoyo local y/o internacional.
 - **Economía Social y Solidaria:** Fomento de cooperativas (de vivienda, energéticas, de reciclaje) y empresas sociales que reinviertan sus beneficios en la comunidad.
 - **Fondos Rotatorios:** Creación de fondos que se recapitalizan con el reembolso de pequeños créditos concedidos para proyectos productivos o de mejora habitacional.

Panel 5: Movilización de Recursos desde el Suelo Urbano.

- **Concepto Rector:** Aprovechar el suelo como el activo económico más importante de la ciudad para generar financiamiento que se reinviertan en el bien común. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Instrumentos fiscales (tributarios):** Incidencia en los presupuestos para el desarrollo urbano del impuesto predial y los impuestos sobre la transmisión de bienes inmuebles.
 - **Instrumentos de captura de plusvalías urbanas:** Generación de recursos a través del empleo de la contribución por mejoras y de los impuestos sobre los terrenos e inmuebles en desuso y otras medidas urbanísticas.
 - **Obligaciones urbanísticas no tributarias:** Garantía de crecimiento urbano equitativo y sostenible, a partir de distribuir las cargas para dotar a la ciudad de infraestructura y equipamientos, con las inversiones de carácter lucrativo, sin recurrir constantemente a los impuestos. También se consideran los aportes solidarios no tributarios

- **Gestión del suelo público:** Generación de recursos a través de la gestión directa y estratégica de los activos (suelo e inmuebles) que son propiedad del Estado o el municipio, a través de acuerdos público-público por sesión onerosa o aporte.

Panel 6: Inversión a gran escala y asociaciones colaborativas público-privadas (APP)

- **Concepto Rector:** Mecanismos para atraer la inversión necesaria para ejecutar los grandes proyectos urbanos transformadores que requiere La Habana. Estructuración de colaboraciones formales donde el sector privado (nacional o extranjero) aporta capital, eficiencia y gestión para desarrollar y operar infraestructura o servicios públicos, bajo supervisión estatal. Es fundamental que los panelistas hagan referencia a los operadores o agencias de desarrollo urbano, encargados de implementar los instrumentos abordados.
- **Temas a Desarrollar:**
 - **Conformación de fondos metropolitanos de inversión:** Importancia de la escala metropolitana para abordar problemas transversales; identificación de las fuentes conformadoras de los fondos.
 - **Acceso a fondos multilaterales y de cooperación internacional:** Estrategias para acceder a fondos de organismos financieros internacionales y programas de cooperación multilateral y descentralizada; narrativa de alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
 - **APP para regeneración urbana e infraestructura crítica:** Proyectos integrales en zonas degradadas donde el privado invierte a cambio de derechos de construcción u otros mecanismos compensatorios; modelos para la gestión de agua, residuos, energía con fuentes renovables y transporte masivo.
 - **Riesgo y atracción de inversión extranjera directa (IED):** Potencialidades y riesgos de las asociaciones público privadas para inversiones a gran escala; reparto de riesgos y responsabilidades.