

CONVOCATORIA OFICIAL

XXI Encuentro Internacional sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales

“Hablemos sobre el Plan de La Habana II: *Mecanismos de financiamiento para el desarrollo urbano integral sostenible.*”

(18 al 21 de noviembre de 2025)

Antiguo Convento de Santa Clara.

calle Cuba 610 e/ Sol y Luz, La Habana Vieja.

La Habana, fundada en 1519, es un crisol de naturaleza, historia y cultura. Su centro histórico y un sistema de fortificaciones extraordinariamente conservado, fueron declarados Monumento Nacional desde 1978 y Patrimonio Mundial desde 1982. Toda ella es una *rara avis* en el ámbito regional, pues ha conservado sus estructuras urbanas y arquitectónicas, que, junto a su extraordinario patrimonio natural, combina un paisaje urbano y humano de excepción. Sin embargo, como toda ciudad sujeta a disímiles contingencias, enfrenta grandes desafíos: el deterioro acelerado de su fondo edificado y la necesidad de un desarrollo socioeconómico equilibrado, en medio de una compleja dinámica demográfica; la vulnerabilidad ambiental, acentuada por el impacto de eventos naturales extremos, derivados del cambio climático o la obsolescencia de redes de infraestructura y servicios, que demandan urgente atención para responder, tanto a la población residente, como a la creciente diversidad de actores que la habitan y la visitan, son algunos de los grandes temas que nos llaman a repensar la gestión del desarrollo integral de la capital de manera innovadora y sostenible.

Oficina del Historiador y Plan Maestro: guardianes de La Habana y protagonistas del desarrollo

Desde hace décadas, la **Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana (OHCH)** ha sido eje fundamental en la protección, rehabilitación y revitalización integral del patrimonio habanero. Liderada durante décadas bajo la visión y el compromiso del Dr. Eusebio Leal Spengler, cuya memoria honra y guía nuestro trabajo, la labor de la institución ha ido más allá de la conservación arquitectónica para crear un modelo de acción reconocido mundialmente y que nosotros llamamos la **Escuela cubana para la gestión del desarrollo integral de la ciudad patrimonial**, respaldada por una metodología construida desde la praxis cotidiana que ha articulado institucionalidad, cultura, sociedad, economía y medioambiente, todo bajo una óptica de sustentabilidad. Dentro de esta estructura, la **Oficina de Plan Maestro** ha consolidado su rol como coordinadora de un sistema de instrumentos de gestión y planificación urbana para las zonas priorizadas para la conservación, en la conducción de procesos integradores complejos, que buscan articular un desarrollo integral y sostenible.

Es por ello que, desde el pasado año, el **Gobierno de La Habana** nos ha convocado a coordinar técnicamente la elaboración de la **Estrategia de Desarrollo Provincial de La Habana al 2030** y el **Plan Estratégico de Desarrollo Integral para La Habana al 2045**; en la actualidad nos encontramos inmersos en un proceso dinámico, multiactoral y multidimensional, en estrecha colaboración con la **Dirección de Desarrollo Territorial** de la capital, a cargo de la coordinación general para la construcción de ambos instrumentos, reafirmando así un compromiso conjunto que busca conectar la experiencia en la gestión patrimonial y urbana con las políticas públicas y los planes de desarrollo socioeconómico para toda la ciudad. Nuestra alianza promueve una gobernanza inteligente, articulada e inclusiva donde la identidad, la historia y el patrimonio se convierten, junto a otros grandes potenciales capitalinos, en motores reales de progreso para toda La Habana.

¿Por qué seguir hablando sobre el Plan de La Habana?

Durante el año transcurrido, hemos avanzado en la construcción de la Estrategia de Desarrollo Provincial, con un carácter preliminar; se lograron formular 9 Líneas Estratégicas para un primer período 2025 - 2030 y también la Visión, Ejes



Estratégicos y Políticas Públicas Generales, correspondientes al Plan Estratégico de Desarrollo Integral, con un horizonte temporal de largo plazo. Ha resultado un gran desafío comenzar la construcción de ambos instrumentos en paralelo, pero el esfuerzo ha tenido un resultado meritorio, a perfeccionar y concluir en un periodo mayor de tiempo y con un amplio proceso participativo.

La experiencia acumulada en los veinte encuentros internacionales anteriores, alimentados por la sabiduría de expertos locales y foráneos, nos ha demostrado que no hay respuestas definitivas, sino procesos abiertos donde el diálogo, el aprendizaje mutuo y la innovación son la clave para enfrentar los desafíos. La ciudad y su contexto evolucionan, las necesidades cambian y las oportunidades se multiplican. Es por ello que nos interesa abrir el dialogo sobre la Línea Estratégica 4: *“Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible”*, desde un enfoque concreto y crucial: los **mecanismos de financiamiento para el desarrollo integral urbano sostenible**, eje esencial para transformar los grandes retos en oportunidades de crecimiento y resiliencia.

Dinámica del encuentro.

El evento tendrá una duración de cuatro días; el primer día, durante la mañana, transcurrirá la inauguración oficial que reservará un espacio para rendir homenaje al Dr. Eusebio Leal Spengler, Maestro de generaciones, toda vez que la alta responsabilidad que hemos asumido para con la capital, constituye un compromiso con su memoria. Inmediatamente después, para los expertos invitados se organizará un recorrido por la ciudad.

A partir del segundo día se desarrollarán las jornadas científicas, que comprenderán conferencias magistrales, paneles y comunicaciones organizadas en las sesiones de la mañana, con visitas técnicas relacionadas con la temática central del evento, en las tardes.

Sede

El evento será el primero de su tipo que se celebre en el antiguo Convento de Santa Clara, el cual reabre sus puertas tras un minucioso proceso de restauración para albergar un Centro Internacional de Formación Profesional especializado en las artes y oficios de la restauración. Este logro es fruto del proyecto Transcultura,



apoyado por la UNESCO con financiamiento de la Unión Europea , así como de la colaboración con la Organización Internacional Italo Latinoamericana (IILA) con el financiamiento de la Agencia Italiana de Cooperación para el Desarrollo y la contribución del World Monuments Fund (WMF).

El magnífico espacio de la antigua iglesia, cuidadosamente restaurada, cuenta con una capacidad para más de doscientas personas y dispone de servicios de traducción simultánea.

Convocatoria abierta

Les alentamos a participar activamente en este encuentro que será, una vez más, un foro abierto y plural, que convoca a autoridades, investigadores, técnicos, profesionales, organizaciones sociales y actores internacionales comprometidos con un futuro urbano sostenible, de equidad y prosperidad. Reuniremos experiencias, estudios de caso, políticas innovadoras y propuestas que contribuyan, en correspondencia con la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a fortalecer las capacidades para enfrentar los retos estructurales de nuestras ciudades

Modalidades de participación

Expertos invitados	Convocados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorrido y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. No pagan cuota.
Panelistas	Convocados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorrido y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. No pagan cuota.
Participantes extranjeros (expositores)	Seleccionados por el Comité Científico.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de 200 usd.
Participantes nacionales (expositores)	Seleccionados por el Comité Científico.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de \$3 000 cup



Participantes extranjeros	Aceptados por el Comité Organizador, según capacidades.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de 250 usd.
Participantes nacionales	Aceptados por el Comité Organizador según capacidades.	Participan en todas las sesiones del encuentro, visitas técnicas y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzos. Pagan una cuota de \$3 500 cup
Invitados nacionales	Invitados por el Comité Organizador.	Participan en todas las sesiones del encuentro, recorridos y otras actividades complementarias. Derecho a cafés y almuerzo. No pagan cuota

Colaboraciones

Colaboran para el desarrollo de la edición XXI del evento la ONG ACPP – ONG MPDL y financiamiento de la AECID; Friends of Havana; la Fundación Hans Seidel y el UNFPA. En particular, este año, el evento forma parte del Programa de cierre del proyecto “El Centro Histórico de La Habana hacia un modelo de ciudad inteligente con énfasis en el fomento de la economía creativa, en el marco del 500 Aniversario de la Fundación de la Ciudad”, financiado por la Unión Europea, cofinanciado por el Ayuntamiento de Barcelona y ejecutado conjuntamente por la OHCH y CIDEU, constituyéndose en el momento de cierre de dicho proyecto.

A todos ellos nuestro agradecimiento.

Muy pronto estaremos compartiendo detalles sobre modalidades de participación, inscripciones, programas y ponentes confirmados.

Dra. Arq. Patricia Rodríguez Alomá.

Presidenta del Comité Organizador de los Encuentro sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales.

Directora de Plan Maestro. Oficina del Historiador de la Ciudad de La Habana.