

# Estrategia Ambiental de la Zona Priorizada para la Conservación 2025-2030

consulta pública  
exposición  
abril 2024



AGENCIA ITALIANA  
DE COOPERACIÓN  
PARA EL DESARROLLO



Fondazione  
Scuola  
Beni Attività Culturali



SAPIENZA  
UNIVERSITÀ DI ROMA



Esta acción forma parte del proyecto “ARQUEO-CUBA: arqueología y sostenibilidad ambiental por una cooperación territorial de enfrentamiento al cambio climático”.

[www.planmaestro.ohc.cu](http://www.planmaestro.ohc.cu) • [www.sociedadpcma.org.cu](http://www.sociedadpcma.org.cu) • canal en Telegram: [t.me/EAzpc2030](https://t.me/EAzpc2030)

Los participantes, instituciones y público en general,  
podrán emitir sus consideraciones sobre esta nueva propuesta  
a través de nuestro canal  
de Telegram <https://t.me/eazpc2030>  
o de los correos electrónicos  
[planmaestro@planmaestro.ohc.cu](mailto:planmaestro@planmaestro.ohc.cu)  
[sociedad@scivil.ohc.cu](mailto:sociedad@scivil.ohc.cu)



**EJE ESTRATEGICO I**

**GOBERNANZA AMBIENTAL**

## **LINEAS DE TRABAJO**

- 1. Política ambiental y estrategias de desarrollo local.**
- 2. Educación ambiental y comunicación.**
- 3. Economía e incentivos financieros.**
- 4. Investigación, innovación y gestión de proyectos.**
- 5. Observatorio ambiental y participación.**

## **LINEA DE TRABAJO 1. Política ambiental y estrategias de desarrollo local.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Limitaciones en la implementación de la política ambiental nacional a nivel local.**
- 2. Insuficientes mecanismos regulatorios, de control y monitoreo para la medición de resultados.**

### **METAS**

- 1. Articular los planes y normativas de la ZPC a las políticas y ejes estratégicos provinciales y nacionales.**
- 2. Identificar causas y barreras que limitan la eficacia de los mecanismos regulatorios. Introducir nuevas técnicas de monitoreo y medición.**

## **LINEA DE TRABAJO 2. Educación ambiental y comunicación.**



### **PROBLEMA**

- 1. Falta de conciencia, cultura y responsabilidad ambiental, a nivel institucional y ciudadano.**

### **META**

- 1. Fomentar un sistema integral y multiactoral de educación ambiental, con el uso de nuevos espacios y tecnologías de comunicación, para elevar la conciencia y la responsabilidad ambientales.**

## **LINEA DE TRABAJO 3. Economía e incentivos financieros.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Falta de información económica sobre los proyectos y la gestión de las finanzas ambientales.**
- 2. Bajo acceso a fuentes de financiamiento --fondos y transferencias-- e incentivos financieros para proyectos ambientales.**

### **METAS**

- 1. Sistematizar y cuantificar los datos de las inversiones ambientales en el territorio.**
- 2. Formular programa de inversiones para el tema económico-ambiental.**
- 3. Capacitar en el acceso a fuentes de financiamiento para desarrollo de proyectos locales de tipo ambiental.**

## **LINEA DE TRABAJO 4. Investigación, innovación y gestión de proyectos.**



### **PROBLEMA**

- 1. Falta de vinculación entre investigaciones sobre temáticas ambientales y su aplicación en los procesos urbanos.**

### **META**

- 1. Crear un centro de gestión integral de proyectos ambientales para divulgar investigaciones, promover buenas prácticas y acceder a convocatorias de proyectos ambientales.**

## **LINEA DE TRABAJO 5. Observatorio ambiental y participación.**



### **PROBLEMA**

- 1. Ausencia de mecanismos efectivos para el diagnóstico y monitoreo ambiental.**

### **META**

- 1. Crear observatorio ambiental urbano, para monitorear, de forma participativa, la eficacia y eficiencia de los ejes estratégicos y las líneas de trabajo de la EMA-2030.**

**Háganos llegar sus criterios sobre estas propuestas, su opinión es muy importante para enriquecer esta Estrategia.**

**Muchas gracias!**

## **EJE ESTRATEGICO II**

**PAISAJE, TERRITORIO Y SUELO URBANO**

## **LINEAS DE TRABAJO**

- 6. Paisaje.**
- 7. Naturaleza.**
- 8. Articulación territorial y movilidad.**
- 9. Accesos, imagen urbana y transición ambiental.**
- 10. Suelo Urbano.**

## LINEA DE TRABAJO 6. Paisaje.



### PROBLEMAS

1. Escaso reconocimiento de los valores y potencialidades del paisaje urbano como elemento ambiental estratégico.
2. Impactos negativos en la preservación del patrimonio natural y cultural de la bahía y su entorno.

### METAS

1. Fortalecer las evaluaciones de impacto patrimonial, establecidas por la ley, especialmente en relación con el paisaje.
2. Estudiar y ejecutar acciones de mejoramiento en el paisaje del entorno de la bahía, incluyendo la Loma de Casablanca, la Punta de Santa Catalina y los elementos del sistema de fortificaciones.

## **LINEA DE TRABAJO 7. Naturaleza.**



### **PROBLEMA**

- 1. Daños en los ecosistemas de la bahía y el litoral costeros, con impactos negativos en la preservación de la flora y la fauna.**

### **META**

- 1. Revitalizar los proyectos y acciones en el entorno de la Bahía y su cuenca tributaria.**
- 2. Fomentar las acciones de preservación y renaturalización en áreas de gran fragilidad ambiental, como la Ensenada de Triscornia y el sitio de Cayo Blanco.**

## LINEA DE TRABAJO 8. Articulación territorial y movilidad.



### PROBLEMA

1. Desarticulación y desvinculación entre la ZPC y otras zonas de la ciudad, sobre todo en relación con la vialidad y la movilidad.
2. Conflictos viales (circulación, parqueo) al interior del Centro Histórico.

### META

1. Reforzar el carácter policéntrico previsto en el Plan Estratégico de la ciudad y articularla al resto de la capital, con enfoques sostenibles en materia de movilidad.
2. Desarrollar nodos de transporte intermodal en la periferia del Centro Histórico.

## **LINEA DE TRABAJO 9. Imagen urbana y transición ambiental.**



### **PROBLEMA**

- 1. Deterioro creciente de la imagen urbana y la calidad ambiental en espacios de gran centralidad en el Centro Histórico.**

### **META**

- 1. Fortalecer los estudios y ejecutar acciones de mejoramiento de la imagen urbana, la accesibilidad y la calidad ambiental, en espacios de alta centralidad y principales accesos al Centro Histórico.**



## LINEA DE TRABAJO 10. Suelo Urbano.



### PROBLEMA

1. Limitado aprovechamiento del suelo urbano y de su potencial económico, que provoca a su vez situaciones negativas desde el punto vista social y ambiental.

### META

1. Lograr un uso adecuado del 100% de las parcelas no construidas, así como una gestión eficiente de los locales subutilizados, a partir de instrumentos legales de asignación de usos basados en el plan y las regulaciones urbanas.

**Háganos llegar sus criterios sobre estas propuestas, su opinión es muy importante para enriquecer esta Estrategia.**

**Muchas gracias!**

**EJE ESTRATEGICO III**

**SALUD AMBIENTAL**

## **LINEAS DE TRABAJO**

- 11. Espacio público.**
- 12. Verde Urbano.**
- 13. Salud ambiental.**
- 14. Reconversión tecnológica.**
- 15. Edificios y viviendas saludables.**

## **LINEA DE TRABAJO 11. Espacio público.**



### **PROBLEMA**

- 1. Concentración de espacios públicos cualificados en las zonas rehabilitadas, con grandes déficits en el resto del territorio.**
- 2. Fragmentación en los ejes de borde y zonas del litoral, especialmente el Malecón Tradicional.**

### **META**

- 1. Desarrollar proyectos de mejoramiento del espacio público, con énfasis en la accesibilidad y la calidad ambiental. Priorizar ejecución de 2 “supermanzanas” y solución para el Malecón Tradicional.**

## **LINEA DE TRABAJO 12. Verde Urbano.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Desbalance en la distribución de espacios verdes a nivel urbano.**
- 2. Limitado uso del verde en las edificaciones.**

### **METAS**

- 1. Fomentar nuevos espacios verdes al sur del Centro Histórico. Desarrollar proyecto insignia en la Huerta de Santa Clara.**
- 2. Conservar y gestionar el arbolado existente. Reponer faltantes con especies adecuadas.**
- 3. Incrementar controladamente el verde en fachadas, patios y azoteas.**

## **LINEA DE TRABAJO 13. Salud ambiental.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Vertimiento de desechos sólidos y aguas negras, por roturas y tupiciones, en el espacio urbano.**
- 2. Impacto negativo del ruido ambiental por tráfico vehicular, obras de construcción, talleres y música en establecimientos y espacios públicos.**

### **METAS**

- 1. Reorganizar la recogida de residuos sólidos domiciliarios y comerciales. Evaluar sistema de contenedores urbanos.**
- 2. Fortalecer el control ambiental en el espacio público, sobre todo en las redes de agua.**
- 3. Garantizar el cumplimiento de las regulaciones en relación con el ruido ambiental.**

## **LINEA DE TRABAJO 14. Reconversión tecnológica.**



### **PROBLEMA**

- 1. Existencia de instalaciones productivas (talleres, carpinterías) con sistemas tecnológicos y equipamientos obsoletos y contaminantes.**

### **METAS**

- 1. Identificar mecanismos para la recapitalización y actualización tecnológica de talleres y otras instalaciones contaminantes.**
- 2. El 100% de las instalaciones productivas del territorio cumplen las regulaciones de mitigación de la contaminación ambiental.**



## **LINEA DE TRABAJO 15. Edificios y viviendas saludables.**



### **PROBLEMA**

- 1. Alto porcentaje de inmuebles con usos y actividades inadecuadas para la salud humana.**

### **META**

- 1. Se refuerza el criterio de “salud ambiental” en las regulaciones urbanísticas y evaluación de trámites. Desarrollar tema de vivienda productiva.**
- 2. Se realiza diagnóstico y propuesta de refuncionalización de inmuebles, con énfasis en los estudios tipológicos y la calidad ambiental.**

**Háganos llegar sus criterios sobre estas propuestas, su opinión es muy importante para enriquecer esta Estrategia.**

**Muchas gracias!**

**EJE ESTRATEGICO IV**  
**METABOLISMO URBANO**

## **LINEAS DE TRABAJO**

- 16. Agua y Saneamiento.**
- 17. Energía.**
- 18. Gestión de Residuos Sólidos Urbanos.**
- 19. Reciclaje de materiales de construcción.**
- 20. Alimentación.**

## **LINEA DE TRABAJO 16. Agua y Saneamiento.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Insuficiente suministro de agua causado por estrés hídrico recurrente.**
- 2. Sobreconsumo y acceso informal a las redes de abasto de agua.**
- 3. Vertimiento de residuales a la bahía, por deficiencias en el sistema de alcantarillado.**

### **METAS**

- 1. Estudiar y ejecutar acciones que permitan aprovechar las fuentes de agua a nivel local (aljibes, recogida de aguas de lluvia, etc.).**
- 2. Colocar metros contadores al 100% de las personas naturales y jurídicas.**
- 3. Construir Colector Sur y rehabilitar el sistema de alcantarillado central.**

## **LINEA DE TRABAJO 17. Energía.**

### **PROBLEMAS**

- 1. Existencia de instalaciones con altos consumos de energía y dependientes del sistema energético nacional. Infraestructuras obsoletas.**
- 2. Pobre eficiencia energética en inmuebles patrimoniales y espacios públicos.**



### **METAS**

- 1. Establecer obligatoriedad de instalar fuentes renovables de energía (paneles solares) en inmuebles con altos consumos, orientadas especialmente al calentamiento del agua.**
- 2. Elaborar normativa sobre eficiencia energética en edificaciones patrimoniales.**
- 3. Elaborar “Plan de Luz” para la ZPC e implementar sistemas de iluminación inteligente en el sistema de centralidad principal.**

## LINEA DE TRABAJO 18. Gestión de Residuos Sólidos Urbanos.



### PROBLEMA

1. Ineficiente gestión de los Residuos Sólidos Urbanos (RSU) e incremento de los volúmenes de descarga en los vertederos de la ciudad.

### METAS

1. Aumentar al 60% la clasificación en origen de los residuos sólidos secos, para su reúso y reciclaje por entidades especializadas.
2. Ejecutar proyecto de compostaje para el aprovechamiento de los residuos orgánicos y vegetales.

## **LINEA DE TRABAJO 19. Reciclaje de materiales de construcción.**



### **PROBLEMA**

- 1. Desaprovechamiento de los escombros y desechos, producto de desmontajes y demoliciones. Deficiente articulación entre actores de la cadena de reciclaje.**



### **META**

- 1. Modernizar la planta de reciclaje que gestiona la Oficina del Historiador, y fortalecer la gestión inter-institucional para lograr mayor eficiencia en las cadenas de valor.**

## **LINEA DE TRABAJO 20. Alimentación.**



### **PROBLEMAS**

- 1. La totalidad de los alimentos naturales que se consumen en el territorio, proviene de fincas situadas en la periferia urbana.**
- 2. Desconocimiento sobre la factibilidad económica y nutricional de la agricultura urbana en zonas urbanas compactas.**

### **METAS**

- 1. Desarrollar al menos un huerto por Consejo Popular, a partir de un proceso de participación y gestión comunitaria.**
- 2. Realizar procesos de capacitación sobre agricultura urbana y permacultura a nivel comunitario. Sistematizar y publicar manual de buenas prácticas para zonas patrimoniales.**

**Háganos llegar sus criterios sobre estas propuestas, su opinión es muy importante para enriquecer esta Estrategia.**

**Muchas gracias!**

**EJE ESTRATEGICO V**  
**GESTIÓN DE RIESGO**

## **LINEAS DE TRABAJO**

- 21. Prevención ante peligros de origen natural.**
- 22. Prevención ante peligros de origen tecnológico.**
- 23. Prevención ante peligros de origen sanitario.**
- 24. Gestión de riesgo.**
- 25. Gestión pre y post desastre.**

## **LINEA DE TRABAJO 21. Prevención** **ante peligros de origen natural.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Peligro recurrente de inundaciones costeras en el Malecón Tradicional, con impactos en las plantas bajas de las edificaciones.**
- 2. Potencial afectación en inmuebles por descargas eléctricas.**

### **METAS**

- 1. El 100% de las plantas bajas del Malecón Tradicional cumplen lo dispuesto en el plan y las regulaciones, así como en la Tarea Vida para el enfrentamiento al Cambio Climático.**
- 2. Continuar los trabajos de mejoramiento en los sistemas de drenaje y alcantarillado en el borde costero.**
- 3. Identificar los edificios con mayor peligro de afectación por descargas eléctricas, para priorizar aterramiento.**

## **LINEA DE TRABAJO 22. Prevención ante peligros de origen tecnológico.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Alto índice de colapsos totales y parciales en edificios, por mal estado técnico constructivo.**
- 2. Alta complejidad del territorio (trazado urbano, valor patrimonial) para la actuación en caso de incendio.**

### **METAS**

- 1. Implementar “plan de emergencia” con periodicidad quinquenal, para la consolidación preventiva de edificios. Destinar el 50% de las inversiones constructivas a las acciones de emergencia en viviendas.**
- 2. Priorizar plan contra incendios en las entidades (especialmente aquellas que atesoran valores patrimoniales), así como los recursos humanos y materiales para cumplirlo.**

## **LINEA DE TRABAJO 23. Prevención ante peligros de origen sanitario.**



### **PROBLEMAS**

- 1. Desconocimiento y mala gestión de residuos con peligro sanitario, especialmente residuos médicos y equipos electrónicos.**
- 2. Proliferación de plagas y vectores que provocan enfermedades, especialmente en los meses de verano.**

### **METAS**

- 1. Poner en marcha plan para la recogida y destino final de residuos sólidos peligrosos.**
- 2. Fortalecer sistema de gestión y metodología para el enfrentamiento sistemático a plagas y vectores.**

## **LINEA DE TRABAJO 24. Gestión de riesgo.**



### **PROBLEMA**

- 1. Baja percepción de los riesgos por parte de la población, especialmente la que presenta mayores condiciones de vulnerabilidad.**
- 2. Limitadas normativas y ausencia de entidades locales para la gestión integral del riesgo.**

### **META**

- 1. Actualizar las normas y fortalecer los mecanismos de capacitación y sensibilización ciudadana, particularmente de los habitantes que residen en zonas y edificios con riesgo.**
- 2. Revitalizar y fortalecer el Centro Municipal de Gestión de Riesgos.**

## LINEA DE TRABAJO 25. Gestión pre y post desastre.



### PROBLEMAS

1. Los déficits en los servicios urbanos incrementa el riesgo ante vientos y lluvias intensas.
2. Limitación para garantizar evacuaciones de familias en condiciones de vulnerabilidad.
3. Limitada capacidad de acogida en inmuebles y albergues para tiempo prolongado.

### METAS

1. Sistematizar las acciones de mantenimiento.
2. Desarrollar sistema de aviso para familias en condiciones de vulnerabilidad.
3. Acondicionar un inmueble por Consejo Popular, para el alojamiento de familias afectadas

**Además de los cinco ejes estratégicos comprendidos en esta estrategia, la misma incluirá cuatro grandes temas que por su complejidad y transversalidad se articulan de forma independiente, a partir de las Líneas de Trabajo y Metas definidas.**

**Estos grandes temas son:**

- 1. Construcción sostenible.**
- 2. Turismo sostenible.**
- 3. Economía circular.**
- 4. Adaptación y mitigación al cambio climático**

**Háganos llegar sus criterios sobre estas propuestas, su opinión es muy importante para enriquecer esta Estrategia.**

**Muchas gracias!**