

ESTRATEGIA  
DE DESARROLLO  
PROVINCIAL  
LA HABANA

21 ENCUENTRO  
INTERNACIONAL  
sobre  
GESTIÓN DE CIUDADES  
PATRIMONIALES



GOBIERNO PROVINCIAL  
DEL PODER POPULAR  
LA HABANA



Dirección  
de Desarrollo  
Territorial



OFICINA DEL HISTORIADOR  
CIUDAD DE LA HABANA



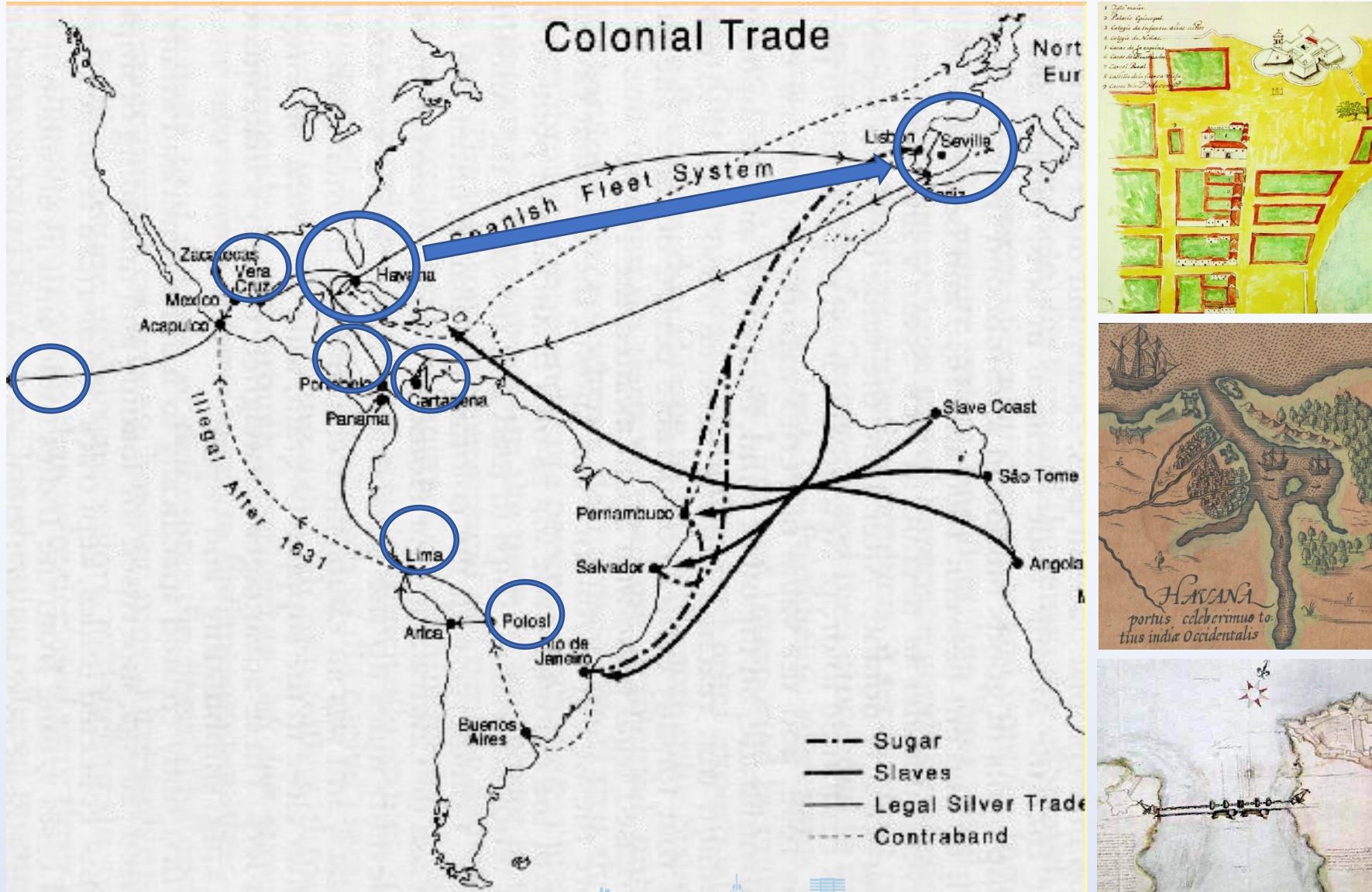
OFICINA DEL  
PLAN  
MAESTRO  
DE LA HABANA

La Habana Vieja, noviembre 2025

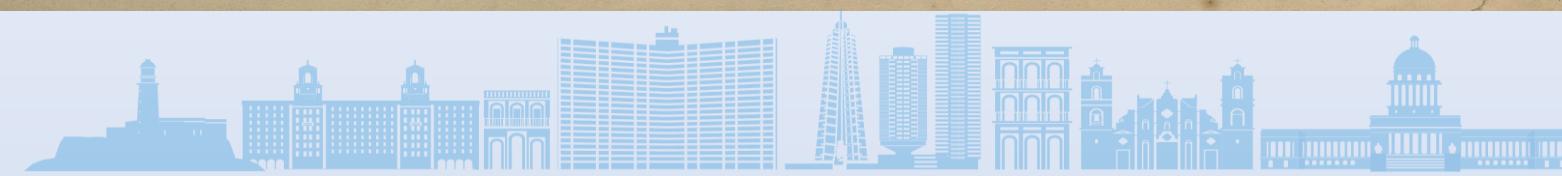
# FUNDACIÓN DE LA VILLA DE SAN CRISTÓBAL DE LA HABANA



# UBICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA RUTA DE LA FLOTA DE INDIAS



# UBICACIÓN ESTRATÉGICA EN EL CARIBEY EN LA REGIÓN OCCIDENTAL DE CUBA



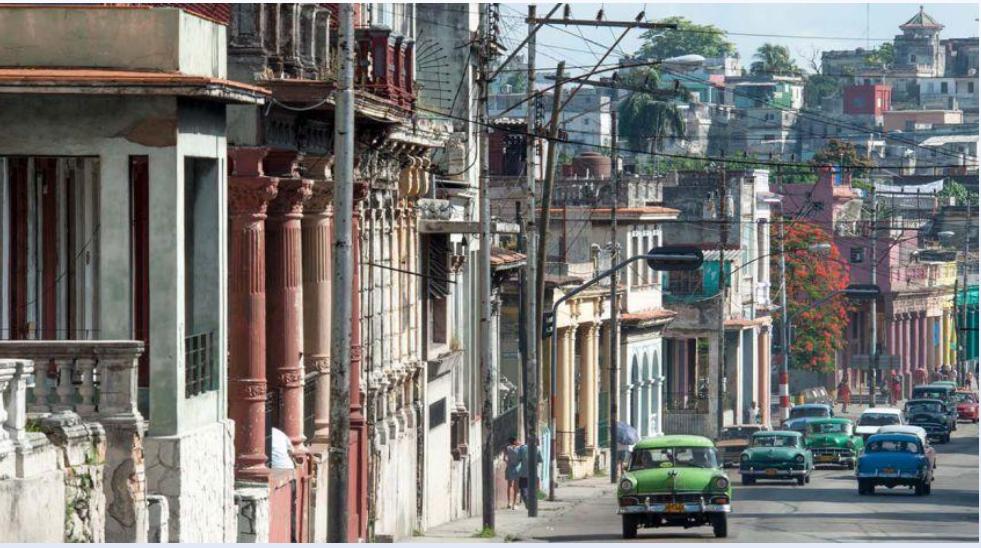
# CENTRO HISTÓRICO Y SU SISTEMA DE FORTIFICACIONES

## DECLARADO MONUMENTO NACIONAL (1978) Y PATRIMONIO MUNDIAL (1982)



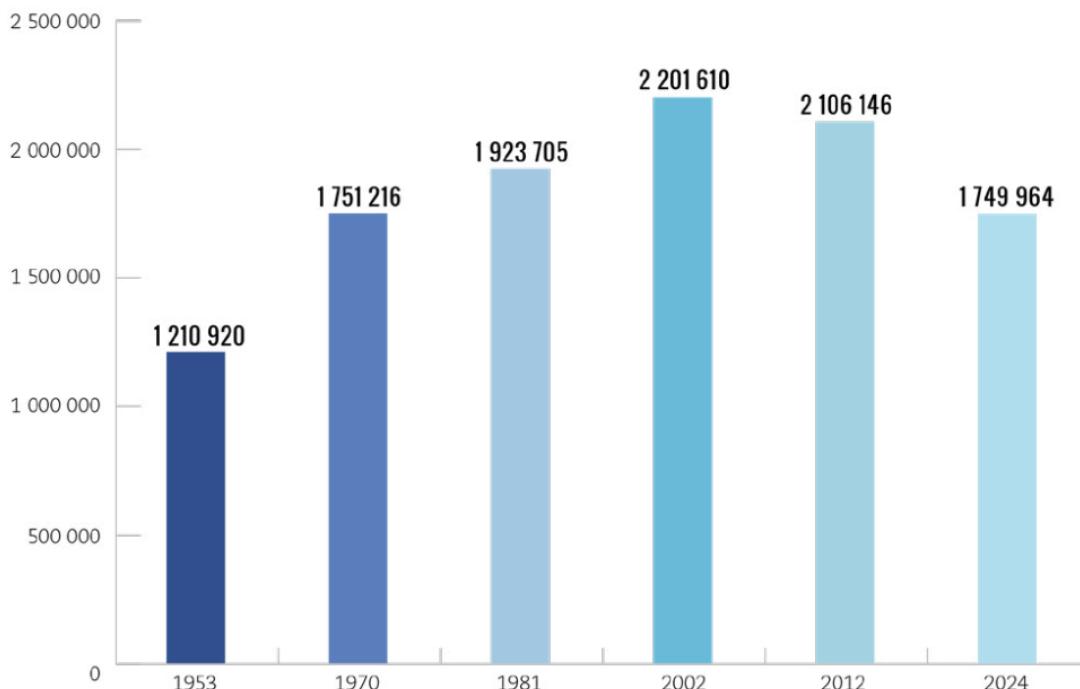
# OTRAS ZONAS DE ALTO VALOR HISTÓRICO CULTURAL DE LA HABANA



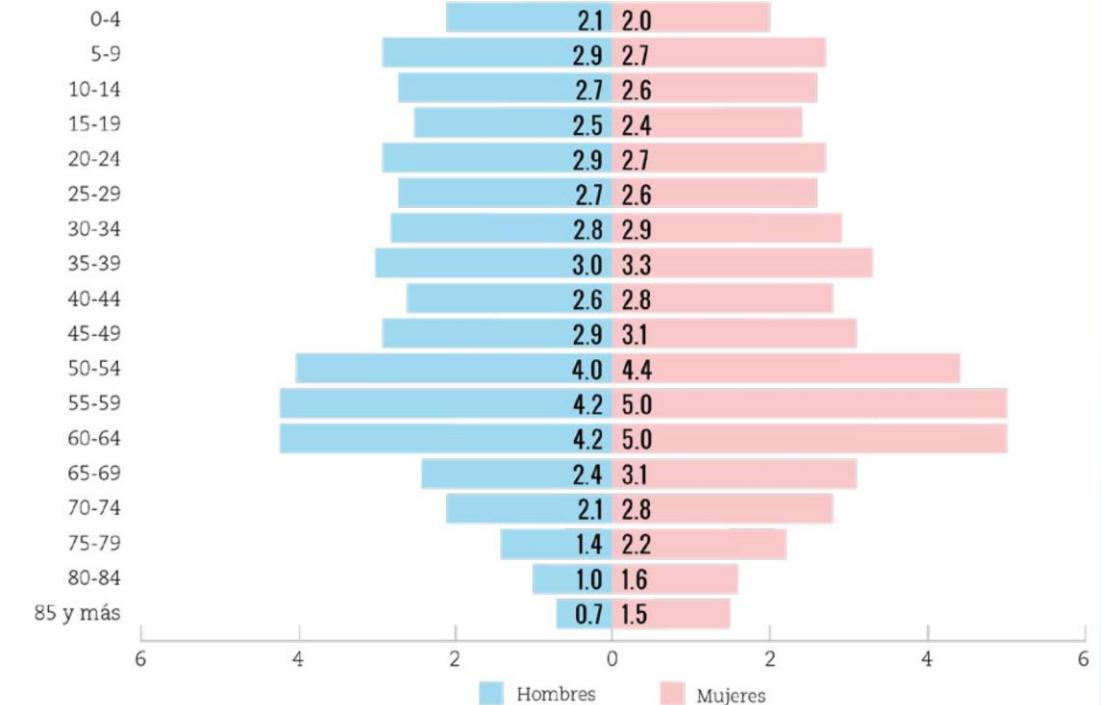


# CARACTERIZACIÓN DEMOGRÁFICA

## EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN, 1953-2024.



## POBREZA Y DESIGUALDAD



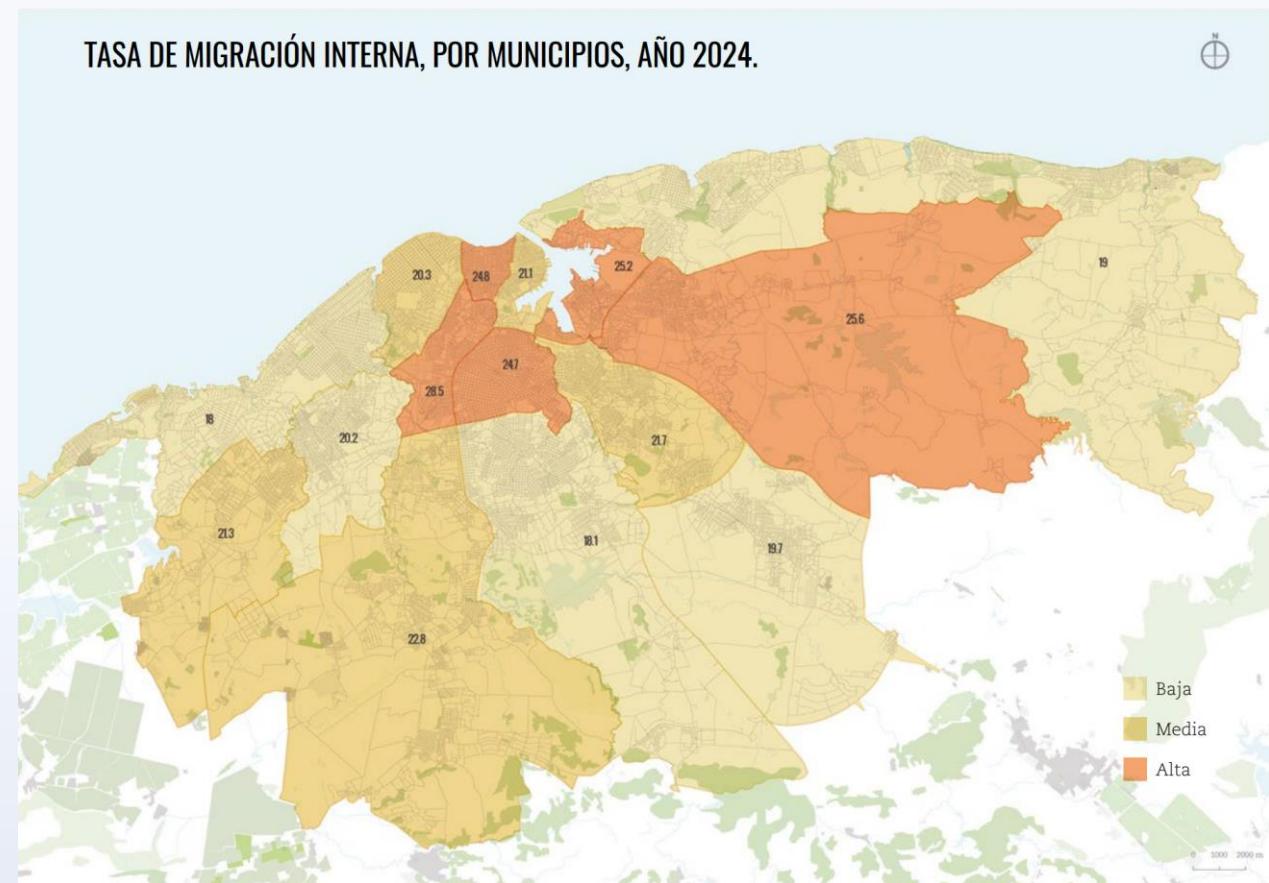
Fuente: Censos de Población y Viviendas y datos de la ONEI.

Fuente: Elaborado por CEDEM a partir de Interfase de provincias y municipios 2024 (ONEI, 2025).

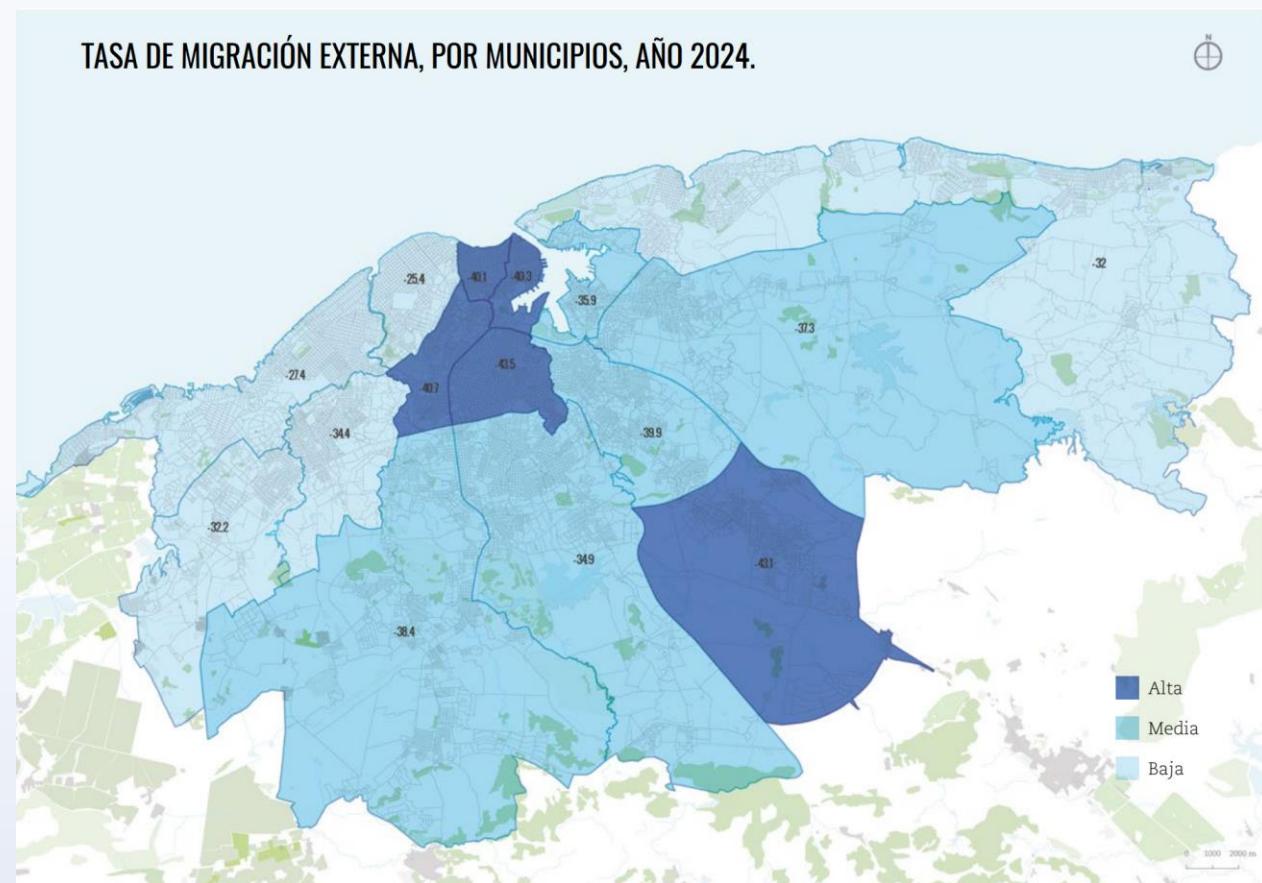


# MIGRACIÓN

TASA DE MIGRACIÓN INTERNA, POR MUNICIPIOS, AÑO 2024.



TASA DE MIGRACIÓN EXTERNA, POR MUNICIPIOS, AÑO 2024.

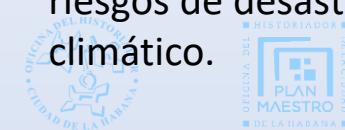


## DATOS GENERALES

- DIV. POL-ADM: 15 municipios
  - CULTURA Y EDUCACIÓN: cobertura; grandes recursos y potenciales; celebración de prestigiosos eventos internacionales.
  - INFRAESTRUCTURA: cobertura de redes de agua, alcantarillado, electricidad, telecomunicaciones, pero insuficiente calidad de la prestación.
  - SALUD: cobertura pero con indicadores inferiores al promedio nacional
  - VIVIENDAS: déficit crónico, riesgo, precariedad, hacinamiento e informalidad.
  - ECONOMÍA: Heterogénea; mayor aportadora al PIB nacional.
  - NUEVOS ACTORES ECONÓMICOS: mayor concentración de nuevos actores económicos del país (CNA 59%, MiPYMES privadas 37% y TCP 32%).
  - TASA DE OCUPACIÓN LABORAL: 2da más alta del país (66.3%).
  - MEDIO AMBIENTE: contaminación de la bahía; insuficiente gestión de residuos sólidos; mala gestión de las áreas verdes; vulnerabilidad ante riesgos de desastres, intensificados por el cambio climático.

## DIVISIÓN POLÍTICO-ADMINISTRATIVA

- EXTENSIÓN:~700 km<sup>2</sup> (50% urbanizado) • POBLACIÓN:~1,749,964 habitantes.



La Habana es una ciudad única, heterogénea y singular, una *rara avis* en el panorama urbano; ha conservado su extenso y rico patrimonio urbano y humano, que le confiere una calidez muy especial. No cometió los errores de una mal entendida modernidad; pero se congeló en el tiempo, a costa de un deterioro generalizado, un crónico déficit de viviendas, la obsolescencia de las redes de infraestructura y la consiguiente decadencia del hábitat, fenómenos agravados por dinámicas demográficas complejas y críticos problemas económicos estructurales.

Resolver el binomio **conservación – desarrollo** solo será posible a través de un proceso responsable, culto, científico e innovador.



## METODOLOGÍA

Garantiza articulación multiescalar, multiactoral, multidimensional y el cumplimiento de los ODS y las Líneas de Trabajo del PAN\_NAU CUBA

## ÁMBITO INSTITUCIONAL / CIUDADANO



- Gobernabilidad
  - Soberanía cultural
  - Equidad y prosperidad
  - Eficiencia económica
  - Compromiso ambiental

## 25 ATRIBUTOS GARANTES DEL CUMPLIMIENTO DE LOS ODS / PARA DIAGNOSTICAR Y PROPONER



## ÁMBITO TERRITORIAL / URBANO



- Paisaje y territorio
  - Estructura físico-espacial
  - Estructura de actividades
  - Estructura de flujos
  - Renaturalización

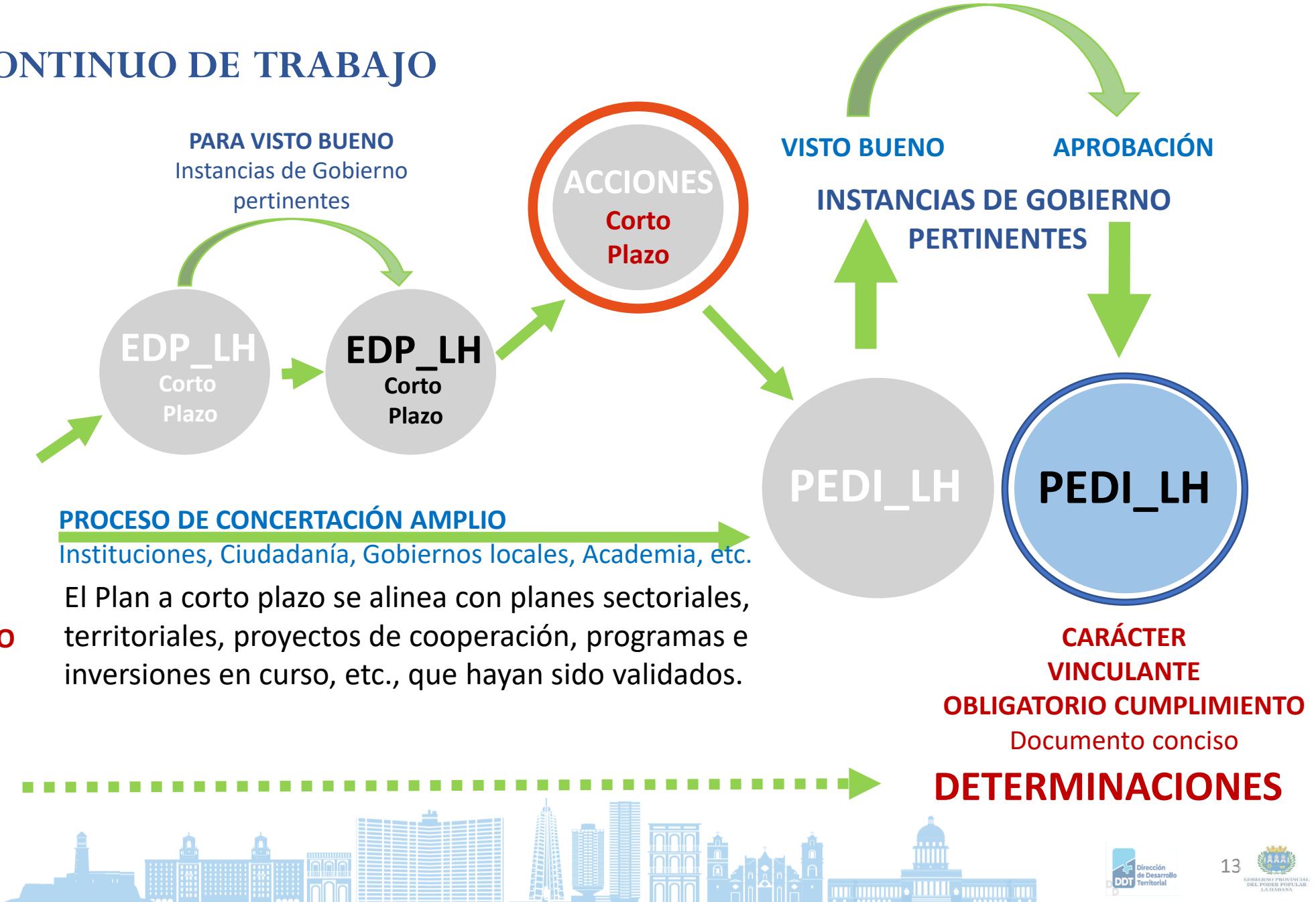
## 25 ATRIBUTOS GARANTES DEL CUMPLIMIENTO DE LOS ODS / PARA DIAGNOSTICAR Y PROPONER

# PROCESO CONTINUO DE TRABAJO



**CARÁCTER ORIENTATIVO  
PEDAGOGÍA URBANA**  
Documento amplio

**PROPUESTAS**



# DIAGNÓSTICO

## (Uso de herramientas colaborativas y aceleradoras de procesos de consulta)



# Gobernabilidad (Ámbito Institucional-Ciudadano)



Fuente: <https://www.parlamentocubano.gob.cu/labor-legislativa.>



Fondo de fotos Plan Maestro

# Gobernabilidad (Ámbito Institucional-Ciudadano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Fortalecer visión integrada. (1.5)
2. Impulsar concepción de La Habana del siglo XXI. (1.5)
3. Impulsar capacidad solidaria comunitaria. (1.3)
4. Fomentar enfoques urbanos contemporáneos. (1.5)
5. Aprovechar actualización legislativa. (1.1)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Acelerado empobrecimiento de la imagen urbana (Teoría de la ventana rota). (1.4)
2. Crítica desarticulación sectorial. (1.3)
3. Inadecuada toma de decisiones. (1.3)
4. Grave ausencia de liderazgo estratégico. (1.2)
5. Negativo impacto del trabajo por contingencia. (1.3)

## Retos (desafíos)

1. Superar la pérdida de confianza ciudadana. (1.4)
2. Superar la falta de visión metropolitana. (1.1)
3. Fortalecer la participación ciudadana. (1.3)
4. Resolver la falta de coordinación entre escalas de gobierno y sectores. (1.3)
5. Enfrentar la deficiente comunicación pública. (1.3)

## Limitaciones (barreras)

1. Ausencia de una norma diferenciada para la capital. (1.1)
2. Insuficiente conocimiento de las legislaciones. (1.1)
3. Falta de información fundamental. (1.3)
4. Fragmentada gestión de gobierno (1.1)
5. Limitada capacidad de los actores locales. (1.3)



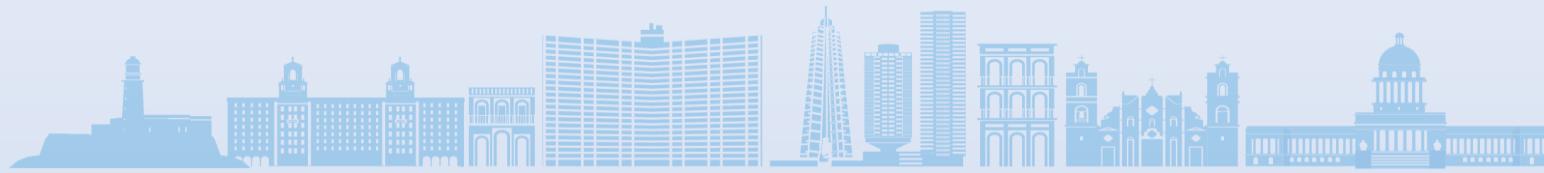
# Soberanía Cultural (Ámbito Institucional-Ciudadano)



© Nestor Martí.



<http://www.cubadebate.cu/noticias/2022/05/29/educacion-artistica-en-cuba-obra-de-la-revolucion/>



# Soberanía Cultural (Ámbito Institucional-Ciudadano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Aprovechar riqueza urbana, arquitectónica y del patrimonio inmaterial. (2.3, 2.4)
2. Reconocer modelos exitosos de gestión cultural. (2.2)
3. Promover las economías creativas. (2.5)
4. Aprovechar el capital humano creativo. (2.5)
5. Sacar mejor provecho de los grandes eventos culturales.

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Creciente perdida de la identidad habanera. (2.3)
2. Creciente estandarización cultural. (2.3)
3. Significativa caída del acceso a la cultura. (2.1)
4. Desiguales patrones de consumo cultural. (2.1)
5. Grave vulnerabilidad de elementos icónicos de la ciudad. (2.4)

## Retos (desafíos)

1. Reconocer la cultura y el patrimonio como derecho y pilar del desarrollo. (2.1)
2. Extender modelos de gestión cultural exitosos. (2.2)
3. Fortalecer la capacidad institucional, técnica y administrativa de la cultura. (2.3, 2.4)
4. Vincular al turismo con los potenciales culturales. (2.5)
5. Fortalecer las economías creativas. (2.5)

## Limitaciones (barreras)

1. Desconocimiento de los valores patrimoniales identitarios.
2. Insuficientes espacios digitales para promover la cultura. (2.2, 2.3)
3. Rigidez en mecanismos de gestión. (2.5)
4. Limitada implementación de marcos legales actualizados. (2.3, 2.4)
5. Limitada valoración popular de la arquitectura y el urbanismo como elementos clave de la identidad habanera. (2.4)



# Equidad y Prosperidad (Ámbito Institucional-Ciudadano)



© Kiovet Sánchez Alvarez.



# Equidad y Prosperidad (Ámbito Institucional-Ciudadano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Aprovechar la migración interna y externa. (3.1)
2. Fortalecer el marco jurídico y el uso de las nuevas tecnologías. (3.2)
3. Diversificar el empleo a favor de la inclusión (3.3)
4. Impulsar el acceso a la vivienda. (3.4)
5. Promover nuevas formas de gestión con compromiso social. (3.5)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Elevada migración interna. (3.1)
2. Potencial impacto negativo de las plataformas digitales. (3.2)
3. Creciente fuga de talento y debilitamiento de los servicios públicos. (3.3)
4. Crítico impacto de eventos climatológicos en el hábitat. (3.4)
5. Erosionada confianza en las instituciones. (3.2)

## Retos (desafíos)

1. Mejorar estrategias integrales de inclusión social. (3.1.)
2. Lograr una participación real de las comunidades. (3.2)
3. Articular sistemas de formación laboral con demanda (3.3)
4. Diversificar programas de vivienda. (3.4)
5. Superar disparidad en tasas de actividad entre hombres y mujeres. (3.3)

## Limitaciones (barreras)

1. Insuficiente acceso de una parte de la población a los servicios urbanos. (3.1)
2. Falta de equilibrio y disparidad de género en relación con el empleo. (3.2)
3. Escasa oferta de empleo. (3.3)
4. Ausencia de programas de vivienda efectivos. (3.4)
5. Desarticulada presencia de servicios y brechas territoriales. (3.5)



## Eficiencia Económica (Ámbito Institucional-Ciudadano)



# Eficiencia Económica (Ámbito Institucional-Ciudadano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Fortalecer el aprovechamiento de los recursos económicos endógenos. (4.2)
2. Fomentar innovación y alto valor agregado. (4.1)
3. Dinamizar economía local con nuevas formas de gestión económica. (4.1)
4. Acceder a financiamiento internacional. (4.5)
5. Aprovechar la propiedad estatal del suelo. (4.4)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Alta inflación y pérdida del poder adquisitivo. (4.2)
2. Grave déficit presupuestario persistente. (4.2)
3. Disfuncional política monetaria y cambiaria. (4.2)
4. Crecientes restricciones financieras externas y deuda. (4.5)
5. Grave déficit de divisas, combustibles y energía eléctrica. (4.5)

## Retos (desafíos)

1. Implementar los presupuestos municipales y articular las inversiones sectoriales. (4.2)
2. Superar la falta de acceso a financiamiento externo. (4.5)
3. Explotar la complementariedad entre actores económicos. (4.3)
4. Gestionar estratégicamente el suelo urbano. (4.4)
5. Gestionar eficientemente fondos internacionales. (4.5)

## Limitaciones (barreras)

1. Recrudecido bloqueo económico, comercial y financiero de EEUU contra Cuba. (4.5)
2. Bajo aprovechamiento de capacidades industriales y productivas. (4.1)
3. Profundos errores, desviaciones e indisciplinas. (4.2)
4. Limitada generalización de economías sociales y solidarias y cooperativas. (4.3)
5. Insuficiente aplicación de criterios de circularidad. (4.1)



# Compromiso Ambiental (Ámbito Institucional-Ciudadano)



# Compromiso Ambiental (Ámbito Institucional-Ciudadano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Fomentar soluciones basadas en la naturaleza. (5.3)
2. Aprovechar los fondos internacionales para el desarrollo de proyectos ambientales de cercanía. (5.1)
3. Optimizar la agricultura urbana inteligente. (5.4)
4. Potenciar la capacitación solidaria ambiental ciudadana. (5.2)
5. Aprovechar las capacidades científicas para el desarrollo de proyectos ambientales

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Crítico estado de los espacios verdes urbanos. (5.2)
2. Deficiente acción climática. (5.5)
3. Alarmante insalubridad.
4. Significativa pérdida de suelos fértils.
5. Deficiente aplicación de estrategias de economía circular. (5.1)

## Retos (desafíos)

1. Gestionar el cumplimiento normativo. (5.5)
2. Fortalecer la percepción de riesgo climático. (5.3)
3. Dinamizar espacios de participación para enfrentar el cambio climático. (5.3)
4. Articular transición energética y seguridad alimentaria. (5.1)
5. Coordinar el manejo del arbolado urbano (5.1)

## Limitaciones (barreras)

1. Ausencia de evaluación económica de servicios ambientales. (5.5)
2. Insuficiente funcionamiento de los Consejos. (5.2).
3. Escasa percepción de riesgo climático en zona vulnerables. (5.3)
4. Falta de reconocimiento a la infraestructura verde. (10.1)
5. Fragmentado acceso a la información ambiental. (5.4)



# Paisaje y Territorio (Ámbito Territorial Urbano)



# Paisaje y Territorio (Ámbito Territorial Urbano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Aprovechar la privilegiada ubicación de La Habana. (6.2)
2. Consolidar el uso público de todo el litoral. (6.2)
3. Integrar recursos naturales y culturales. (6.1)
4. Considerar ecosistemas agrícolas. (6.1)
5. Aprovechar la privilegiada ubicación de la bahía. (6.2)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Graves afectaciones de la función ecológica y cultural del paisaje.
2. Acelerada degradación del paisaje periurbano.
3. Grave afectación de ecosistemas naturales y periurbanos.
4. Inminente degradación por el desarrollo petrolero-gasístico.
5. Grave ausencia de liderazgo estratégico. (1.2)
6. Crítica fragmentación territorial.

## Retos (desafíos)

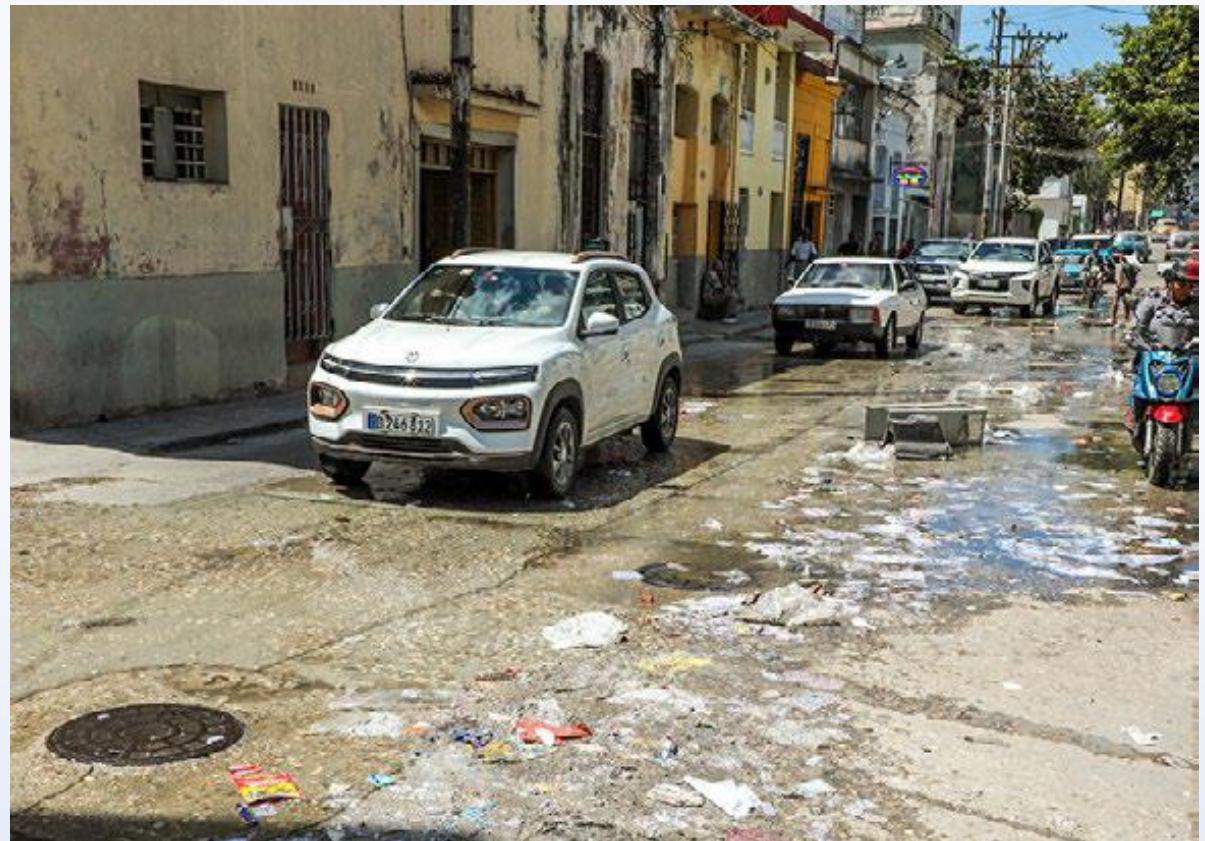
1. Contener antropización precaria y tugurización.
2. Desarrollar un enfoque metropolitano.
3. Mitigar impactos por contaminación ambiental.
4. Coordinar esfuerzos para conectar territorios de alto valor paisajístico.
5. Superar el desconocimiento generalizado sobre los paisajes culturales, urbanos históricos y naturales.

## Limitaciones (barreras)

1. Desatención de la autoridad técnica en decisiones estratégicas.
2. Persistencia del desarrollo gasístico-petrolero.
3. Insuficiente coordinación metropolitana.
4. Limitada explotación del suelo agrícola.
5. Abandono de paisajes culturales y naturales.



# Estructura Físico-Espacial (Ámbito Territorial Urbano)



# Estructura Físico-Espacial (Ámbito Territorial Urbano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Aprovechar parcelas libres, edificaciones irreparables y áreas intersticiales.
2. Utilizar el patrimonio cultural como ancla identitaria para la regeneración urbana.
3. Recuperar la trama vial.
4. Recuperar centralidades secundarias subestimadas.
5. Aprovechar la cantidad y diversidad de parques.

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Inminente colapso de edificaciones patrimoniales en ejes principales.
2. Grave erosión de la identidad de centralidades históricas.
3. Sensible incremento de la inseguridad en el espacio público.
4. Desarticulada trama vial.
5. Incontrolada expansión de urbanizaciones.

## Retos (desafíos)

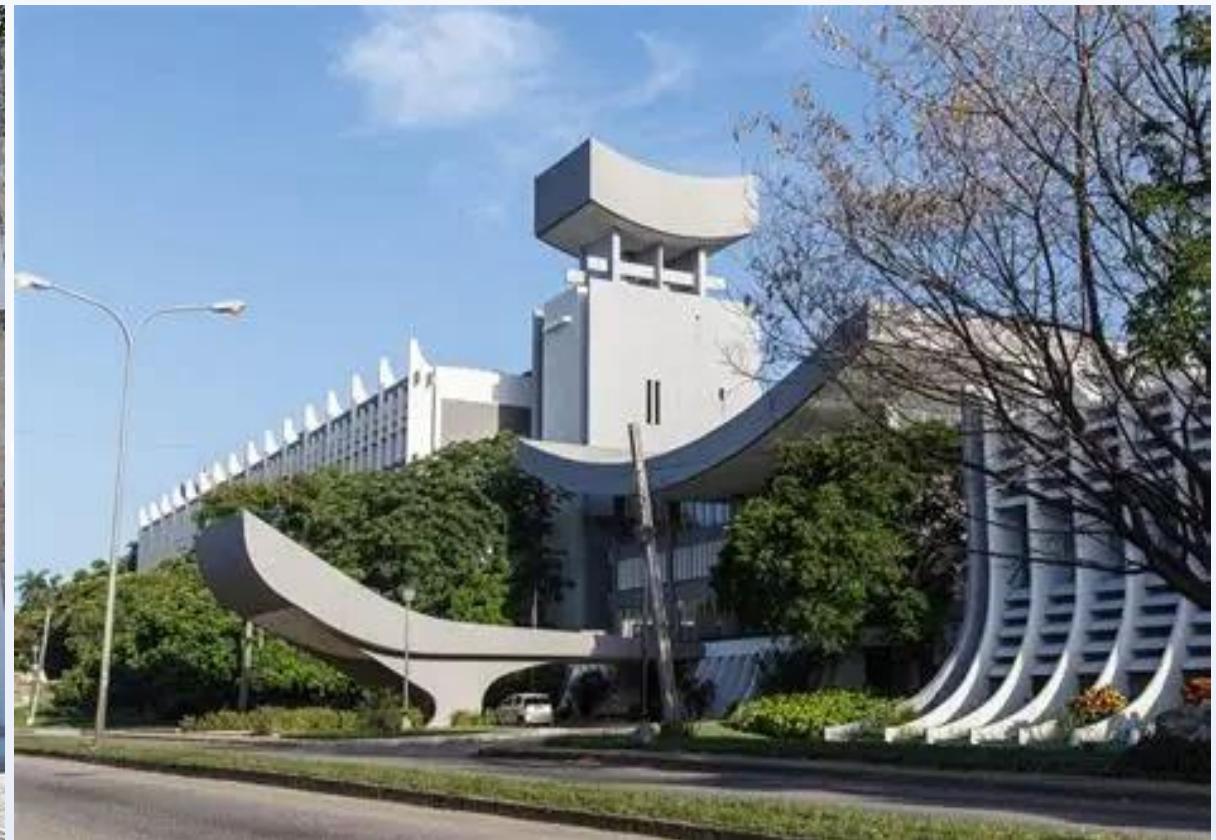
1. Recuperar edificaciones patrimoniales de la centralidad principal.
2. Rehabilitar la trama vial principal y sus entornos.
3. Reequipar los parques públicos.
4. Incorporar los potenciales de suelo que garanticen compacidad.
5. Revalorizar las centralidades secundarias.

## Limitaciones (barreras)

1. Falta de recursos para abordar riesgos generalizados.
2. Insuficiente infraestructura hidráulica para manejar aguas en espacios públicos.
3. Falta de confort y seguridad en los espacios públicos.
4. Falta de mantenimiento de la trama vial.
5. Limitado desarrollo de alianzas público – privadas.



# Estructura de Actividades (Ámbito Territorial Urbano)



# Estructura de Actividades (Ámbito Territorial Urbano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Aprovechar capacidades científico-tecnológicas. (A8.1)
2. Potenciar la agroecología urbana, suburbana y la acuicultura. (A8.1)
3. Capitalizar el patrimonio cultural y la infraestructura subutilizada. (A8.3, A8.4)
4. Diversificar oferta de recreación, ocio, deporte y eventos masivos. (A8.1, A8.3)
5. Potenciar alianzas público-privadas para desarrollo inmobiliario. (A8.1, A8.6)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Creciente pérdida de competitividad turística. (A8.1, A8.2)
2. Grave obsolescencia del parque industrial y comercial.
3. Significativa fuga de capital humano. (A8.2)
4. Incontrolada expansión de asentamientos informales.
5. Alta dependencia de contextos económicos externos.

## Retos (desafíos)

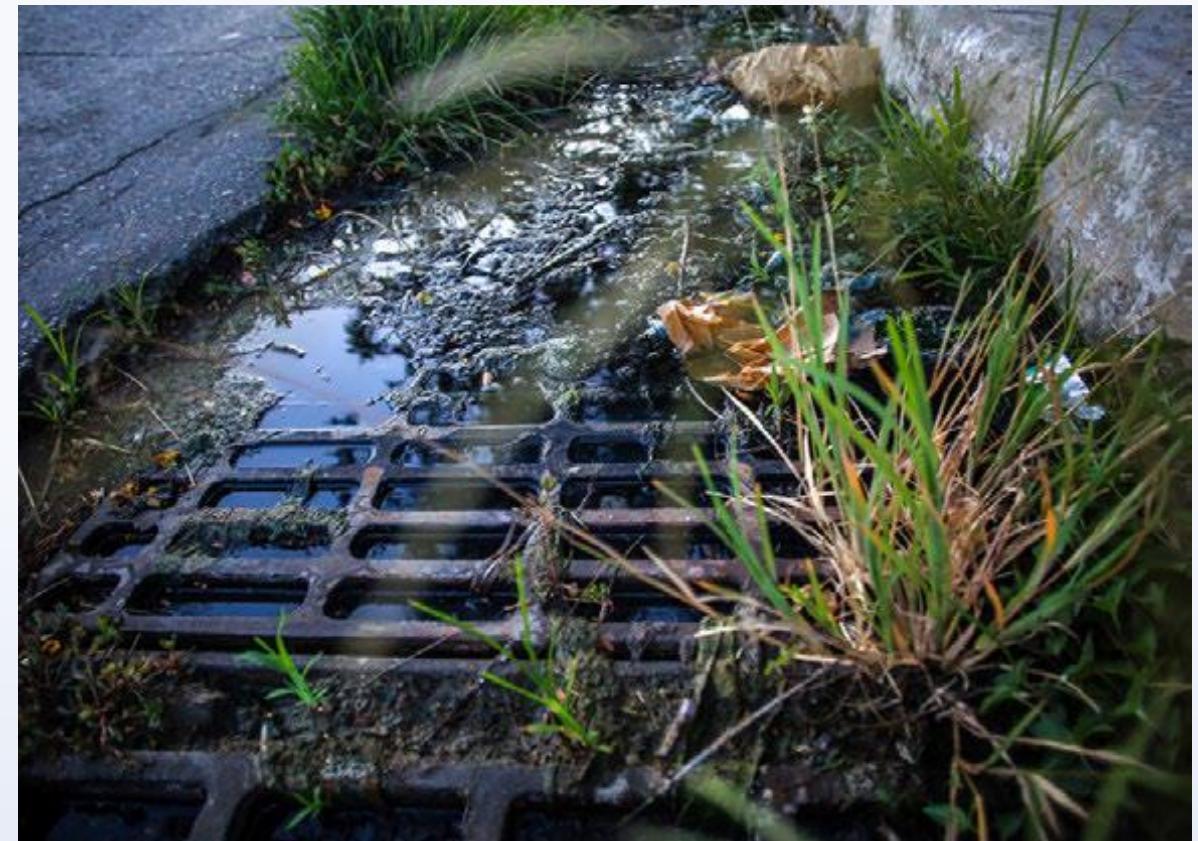
1. Diversificar la oferta turística. (A8.1, A8.2)
2. Revertir deterioro de equipamientos e instalaciones. (A8.1, A8.2, A8.3, A8.4)
3. Reconectar la base productiva local. (A8.1, A8.2)
4. Redistributions equitativamente los servicios. (A8.2, A8.3, A8.4)
5. Resolver la crisis habitacional. (A8.5, A8.6)

## Limitaciones (barreras)

1. Insuficientes recursos y financiamiento para inversiones.
2. Limitada articulación del turismo con otras actividades económicas. (A8.1, A8.2)
3. Fuertes restricciones legislativas y deficiencias organizativas. (A8.1, A8.3, A8.6)
4. Deficiente y desabastecida red comercial mayorista.
5. Desigual distribución territorial de servicios y actividades económicas. (A8.1, A8.2, A8.3, A8.4)



# Estructura de Flujos (Ámbito Territorial Urbano)



# Estructura de Flujos (Ámbito Territorial Urbano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Incrementar la movilidad multimodal y ecológica. (A9.1)
2. Desarrollar el potencial logístico y de conectividad. (A9.3, A9.1)
3. Consolidar la red de estaciones de carga con energías renovables. (A9.1)
4. Impulsar una cobertura casi universal de servicios esenciales. (A9.4)
5. Optimizar el tratamiento de aguas residuales (A9.4)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Grave caos de movilidad. (A9.1)
2. Inminente colapso del alcantarillado. (A9.1, A9.4)
3. Vulnerable conectividad marítima, aérea y vial. (A9.1, A9.2)
4. Crisis de telecomunicaciones y vulnerabilidad eléctrica extrema. (A9.4)
5. Crítico estrés hídrico y fragilidad tecnológica. (A9.4)

## Retos (desafíos)

1. Mejorar la infraestructura. (A9.1, A9.4)
2. Gestionar de manera eficientes las demandas (A9.3, A9.4)
3. Optimizar un sistema multimodal de transporte (A9.1)
4. Modernizar las redes de saneamiento (A9.4)
5. Fortalecer la resiliencia ante eventos naturales extremos (A9.4, A9.2)

## Limitaciones (barreras)

1. Limitada infraestructura. (A9.1, A9.4, A9.5)
2. Escasa integración y conectividad. (A9.1, A9.2)
3. Insuficiente inversión en la red ferroviaria urbana. (A9.1, A9.4)
4. Falta de mantenimiento y saneamiento precario. (A9.4)
5. Escaso uso de fuentes renovables de energía. (A9.2, A9.4)



# Renaturalización (Ámbito Territorial Urbano)



# Renaturalización (Ámbito Territorial Urbano)

## Potencialidades (aspectos positivos)

1. Fortalecer las infraestructuras verdes mediante la conexión de corredores ecológicos. (10.1)
2. Aprovechar la existencia de instalaciones especializadas en el cultivo de árboles y posturas. (10.1)
3. Desarrollar proyectos de autosuficiencia hídrica. (10.4)
4. Promover energías renovables y autosuficientes. (10.4)
5. Impulsar la economía circular en la gestión de residuos. (10.5)

## Riesgos (amenazas latentes)

1. Grave crisis sanitaria y ambiental. (10.5)
2. Grave estado técnico constructivo de gran parte del fondo construido.
3. Vulnerabilidad costera ante el cambio climático. (10.3)
4. Grave contaminación antropogénica. (10.2)
5. Crítico déficit de infraestructura verde funcional y conectada. (10.1)

## Retos (desafíos)

1. Resolver la grave crisis de gestión de RSU. (10.5)
2. Mejorar la autosuficiencia hídrica y energética. (10.4)
3. Recuperar el arbolado urbano. (10.1)
4. Enfrentar la alta vulnerabilidad ante eventos climáticos extremos. (10.3)
5. Controlar las fuentes de contaminación antropogénica. (10.2)

## Limitaciones (barreras)

1. Insuficientes recursos para abordar la crítica situación del fondo construido.
2. Ralentización de las soluciones relacionadas con la prevención de inundaciones costeras.
3. Limitado abasto hídrico y energético. (10.4)
4. Limitada aplicación de regulaciones de construcción sostenible. (10.6)
5. Insuficiente consideración del arbolado como infraestructura técnica. (10.1)



# VISIÓN

## **La Habana: Ciudad inclusiva, creativa y resiliente.**

La Habana se proyecta como una metrópolis inteligente que integra gobernanza transparente e innovación institucional con su riqueza cultural para impulsar el desarrollo económico sostenible. La ciudad garantiza equidad social y gestión ambiental resiliente, consolidándose como modelo de sostenibilidad integrada.

## EJES ESTRATÉGICOS

### **EE01: SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL: La Habana, metrópolis inteligente y articulada**

La Habana se consolida como una metrópolis inteligente mediante una Agencia de Coordinación Metropolitana que garantiza la coherencia en políticas de desarrollo urbano integral. Esta gobernanza se sustenta en mecanismos de diálogo permanente y alianzas estratégicas que promueven un desarrollo sostenible, competitivo y la protección del patrimonio natural y cultural.



## EE02: SOSTENIBILIDAD CULTURAL: **La Habana, laboratorio global de culturas híbridas.**

La Habana se consolida como un laboratorio global de innovación cultural, fusionando tradición y vanguardia para generar industrias creativas circulares de alto valor, donde ética, economía y patrimonio vivo se equilibran. La ciudad potencia su singularidad como set audiovisual internacional mientras implementa regulaciones contra la gentrificación y fomenta un turismo cultural que preserva a los portadores de patrones autóctonos.

## EE03: SOSTENIBILIDAD SOCIAL: **La Habana, ciudad inclusiva y próspera.**

La Habana garantiza servicios públicos universales y equipamientos de proximidad, promoviendo empleo local y participación ciudadana para fortalecer el tejido social. La ciudad consolida un modelo urbano inclusivo mediante espacios públicos accesibles, vivienda equitativa y un sistema de transporte eficiente que conecta todos los barrios.



## EE04: SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA: **La Habana, ciudad sostenible y de gestión innovadora.**

La Habana se consolida como centro de economía creativa, turismo cultural de excelencia y como polo científico y del conocimiento movilizando, además, instrumentos financieros innovadores que capturan plusvalías urbanas para reinvertir en desarrollo social. La ciudad fortalece su resiliencia mediante ecosistemas de innovación, alianzas público-privadas, cooperación internacional e inserción en mecanismos financieros nacionales e internacionales, garantizando transparencia y desarrollo inclusivo a través de la participación ciudadana.

## EE05: SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL: **La Habana, ciudad verde, azul y resiliente.**

La Habana se proyecta como una ciudad verde, azul y resiliente que integra armónicamente infraestructura verde y sistemas naturales mediante procesos de renaturalización urbana. La ciudad promoverá la autosuficiencia hídrica y energética a través de soluciones innovadoras y gestión circular de residuos, valorando sus elementos naturales como activos estratégicos para el desarrollo sostenible.



## LÍNEAS ESTRATÉGICAS, POLÍTICAS PÚBLICAS Y PROGRAMAS



# 9 LÍNEAS ESTRATÉGICAS

**LE 1. Gobernanza urbana metropolitana.**

**LE 2. Cultura activa, identidad viva.**

**LE 3. Hábitat seguro, resiliente y equitativo.**

**LE 4. Plataforma metropolitana para el desarrollo endógeno sostenible.**

LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

**LE 5. Movilidad activa, transporte y espacios públicos seguros.**

**LE 6. Transición energética justa y participativa.**

**LE 7. Conectando naturaleza, ciudad y comunidad.**

**LE 8. Agricultura urbana y cinturón agroecológico.**

**LE 9. Gestión integral y participativa de residuos sólidos urbanos**



# Líneas Estratégicas (LE)

## LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

Fortalecer la gobernanza metropolitana de La Habana a través de una modernización de la gestión institucional, su coordinación eficaz, transparente y competente, y el empoderamiento activo de la ciudadanía corresponsable con el desarrollo urbano sostenible.



# LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

## 1.1. Política de Coordinación Interinstitucional Metropolitana.

1.1.1. Programa de Fortalecimiento del Organismo Metropolitano de Gobernanza.

1.1.2. Programa de Mecanismos Formales de Coordinación entre diversos sectores, territorios y normativas.

1.1.3. Programa de Planes Metropolitanos Estratégicos para el Desarrollo Sostenible.



# LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

## 1.2. Política de Modernización de la gestión Institucional, transparente y competente

1.2.1. Programa de Transformación Digital y Modernización Tecnológica.

1.2.2. Programa de Capacitación y desarrollo profesional

1.2.3. Programa de Protocolos para acciones y actividades relacionadas con la Toma de Decisiones Basada en Evidencia.



# LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

## 1.3. Política de Empoderamiento Ciudadano y Participación Activa

1.3.1. Programa de Mecanismos Innovadores de Participación Ciudadana

1.3.2. Programa de Corresponsabilidad y Espacios Permanentes de Diálogo

1.3.3. Programa de Educación Cívica y Ambiental para la Participación



# LE 1. Gobernanza Urbana Metropolitana

## 1.4. Política de Innovación en Gobernanza y Corresponsabilidad.

1.4.1. Programa  
“Gobernanza Digital  
Transparente”

1.4.2. Programa “Fondo  
Metropolitano de  
Innovación y Transparencia”

1.4.3. Programa “Escuela  
Metropolitana  
de Gobernanza y  
Corresponsabilidad”



# Líneas Estratégicas (LE)

## LE 2. Cultura Activa, Identidad Viva

Fortalecer la identidad multicultural y cosmopolita de La Habana mediante la protección y activación integral de su patrimonio material, natural e inmaterial, posicionando la cultura urbana como motor clave para priorizar la calidad y autenticidad del diseño arquitectónico y urbano, y en las propuestas culturales, recreativas y deportivas, garantizando elevar la belleza y la estética, promoviendo las economías creativas circulares y un turismo cultural comunitario, que impulsen la reactivación sostenible de lugares degradados, dotándolos de nuevos significados y valor cultural y garanticen la cohesión social, minimizando las desigualdades territoriales.



## LE 2. Cultura Activa, Identidad Viva.

### 2.1. Política de activación cultural, deportiva y recreativa en espacios públicos y lugares tradicionales, con apego a la identidad habanera.

2.1.1. Programa “Habana Viva”: Rehabilitación Integral de Espacios Públicos.

2.1.2. Programa “Espacios Dinámicos Conectados”: Organización y Gestión Participativa de Eventos Culturales, Recreativos y Deportivos.

2.1.3. Programa “El Derecho a la Belleza Urbana”: Integración del Diseño Estético a la Gestión de actividades en los Espacios Públicos



## LE 2. Cultura Activa, Identidad Viva.

### 2.2. Política de desarrollo de economías creativas circulares, para el fortalecimiento de la identidad cultural barrial, generar equidad territorial y sostenibilidad ambiental.

2.2.1. Programa “Creatividad Circular”: Innovación en Patrimonio Vivo

2.2.2. Programa “Fusionando tradición y futuro”: la Hibridación que Caracteriza.

2.2.3. Programa “Luces, cámara, Set Habana”: Patrimonio en Acción.



## LE 2. Cultura Activa, Identidad Viva.

### 2.3. Política de Turismo Cultural Comunitario y Protección del Tejido Social.

2.3.1. Programa “La Habana Cerca de Ti”: Cultura, Familia y Patrimonio.

2.3.2. Programa Laboratorios de Oficios y Creación Circular

2.3.3. Programa: “Habana Auténtica”: Cultura Viva y Turismo de cercanía.



## LE 2. Cultura Activa, Identidad Viva.

### 2.4. Política: Distrito Creativo Metropolitano

2.4.1. Programa “Fondo de innovación cultural”.

2.4.2. Programa “Rutas Culturales Híbridas: Conectando Tradiciones Barriales con Expresiones Contemporáneas”.

2.4.3. Programa Plataforma Digital Habana Viva y Moneda Social Cultural.



# Líneas Estratégicas (LE)

## LE 3. Hábitat Seguro, Resiliente y Equitativo

Desarrollar un programa integral, multisectorial y participativo que garantice la rehabilitación estructural y funcional de zonas vulnerables y degradadas, fortalezca la resiliencia urbana mediante infraestructura eficiente y gestión comunitaria del riesgo, y promueva la regeneración urbana sostenible con equidad, asegurando un hábitat saludable y seguro y el bienestar social de los habitantes.



# LE 3. Hábitat Seguro, Resiliente y Equitativo.

## 3.1. Política de Rehabilitación Integral y Prioritaria de Zonas Vulnerables

3.1.1. Programa “Renace Habana”: Rehabilitación Integral de Edificaciones y Redes Básicas

3.1.2. Programa “Protección y Bienestar”: Emergencia, Realojos Temporales y Seguridad Habitacional

3.1.3. Programa “Habana Residente: Vivienda Sostenible”



## LE 3. Hábitat Seguro, Resiliente y Equitativo.

### 3.2. Política de Fortalecimiento de la Resiliencia Urbana y Gestión Comunitaria del Riesgo.

3.2.1. Programa  
“Infraestructura Resiliente”:  
Modernización de  
Infraestructuras Críticas  
Urbanas

3.2.2. Programa “Brigadas  
Comunitarias de Resiliencia”:  
Capacitación y  
Empoderamiento Local

3.2.3 Programa “Alerta y  
Acción”: Sistemas de Alerta  
Temprana y Planes de  
Emergencia Participativos



## LE 3. Hábitat Seguro, Resiliente y Equitativo.

### 3.3. Política de Regeneración Urbana Sostenible y Equidad Habitacional

3.3.1. Programa “Vivienda para Todos”: Acceso Equitativo y Prioritario a Vivienda Digna

3.3.2. Programa “Barrios con Identidad: Transformación Integral con Enfoque Humano”

3.3.3. Programa “Ciudad Participativa”: Gobernanza y Monitoreo Comunitario para la Sostenibilidad Urbana.



## LE 3. Hábitat Seguro, Resiliente y Equitativo.

### 3.4. Política Fondo Integral de Regeneración y Resiliencia Urbana (FIRRU)

3.4.1. Programa “Salvamento Patrimonial Sostenible”

3.4.2. Programa “Financia Habana”: Mecanismos Sostenibles de Financiamiento para la Rehabilitación Urbana

3.4.3. Programa “Innovación Social y Economía Circular Urbana”



## Líneas Estratégicas (LE)

### LE 4. Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible

Impulsar un modelo de desarrollo económico local basado en la economía circular, que articule de manera efectiva a los actores públicos, privados y comunitarios, diversifique y movilice fuentes de financiamiento mixto (fondos internacionales, fiscales y privados), y fortalezca la gestión eficiente del suelo urbano y los recursos endógenos para reducir desequilibrios y potenciar la resiliencia metropolitana.



## LE 4. Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible

### 4.1. Política de Fortalecimiento de Alianzas, Cooperación para el Desarrollo y Financiamiento Mixto.

4.1.1. Programa: “Habana Global: Internacionalización para el Desarrollo Sostenible”

4.1.2. Programa “Fondos Metropolitanos para el Desarrollo.”

4.1.3. Programa “Redes de Innovación y Emprendimiento Sostenible”



## LE 4. Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible

### 4.2. Política de Gestión Integral y Sostenible del Suelo

4.2.1. Programa  
“Planificación y Uso Eficiente  
del Suelo Urbano para  
Actividades Regenerativas”.

4.2.2. Programa  
“Mecanismos de Captura  
del valor del Suelo y  
Reinversión para el  
Desarrollo Equitativo”.

4.2.3. Programa “Innovación  
y Eficiencia en la Gestión del  
Suelo para el Desarrollo  
Económico Sostenible”



## LE 4. Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible

### 4.3. Política de Optimización y Diversificación Productiva Local.

4.3.1. Programa “Desarrollo de Sectores Productivos Estratégicos”.

4.3.2. Programa “Transición hacia la Economía Circular”.

4.3.3. Programa “Economía Social y Solidaria”.



## LE 4. Plataforma Metropolitana para el Desarrollo Endógeno Sostenible

### 4.4. Política Sistema Integral de Gestión y Articulación de Fondos Metropolitanos

4.4.1. Programa “Articulación para la Sostenibilidad Económica de las Líneas Estratégicas”

4.4.2. Programa “Proyección Estratégica de Alto Impacto para Grandes Proyectos Urbanos”.

4.4.3. Programa “Impulso a los Presupuestos Participativos Metropolitanos”



## Líneas Estratégicas (LE)

### LE 5. Movilidad Activa, Transporte y Espacios Públicos Seguros

Desarrollar un sistema de movilidad urbana sostenible en que se priorice la movilidad activa (caminando y en bicicleta) y la accesibilidad universal; modernice y expanda el transporte público masivo, eficiente y energéticamente sostenible y garantice infraestructura vial adecuada, promoviendo la equidad, la seguridad y la calidad de vida.



# LE 5. Movilidad Activa, Transporte y Espacios Públicos Seguros

## 5.1. Política de Fomento y Prioridad a la Movilidad Activa y Accesibilidad Universal.

5.1.1. Programa “Caminos Seguros y Accesibles”

5.1.2. Programa “Habana en Bici”: Expansión y Fortalecimiento de la Movilidad Ciclística

5.1.3. Programa “Educación y Convivencia Vial”



# LE 5. Movilidad Activa, Transporte y Espacios Públicos Seguros

## 5.2. Política de Modernización y Expansión del Transporte Público Masivo.

5.2.1. Programa “Flota Sostenible”: Renovación y Ampliación de la Flota de Transporte Público

5.2.2. Programa “Intermodal Habana”: Desarrollo de Sistemas Integrados de Transporte

5.2.3. Programa “Paradas y Terminales Seguras y Confortables”



# LE 5. Movilidad Activa, Transporte y Espacios Públicos Seguros

## 5.3. Política de Rehabilitación y Modernización de Infraestructura Vial.

5.3.1. Programa “Vías Seguras y Sostenibles”

5.3.2. Programa “Red Metropolitana de Movilidad Activa y Accesibilidad Universal”

5.3.3. Programa “Seguridad Vial Integral”



## LE 5. Movilidad Activa, Transporte y Espacios Públicos Seguros

### 5.4. Política Fondo Metropolitano para la Movilidad Sostenible y Espacios Seguros

5.4.1. Programa “Fondo Metropolitano para la Movilidad Sostenible”

5.4.2. Programa  
“Multiplicando Recursos,  
Conectando La Habana”:  
Diversificamos fondos,  
avanzamos juntos.

5.4.3. Programa “Fondo Claro,  
Movilidad Real”:  
Transparencia y prioridad  
para un futuro de movilidad  
sostenible



# Líneas Estratégicas (LE)

## LE 6. Transición Energética Justa y Participativa

Impulsar una transición energética diversificada, justa y resiliente en La Habana, que combine el despliegue masivo de fuentes renovables de energía y la participación activa de la comunidad, garantizando la autosuficiencia energética, la reducción del déficit eléctrico y la equidad en el acceso a fuentes renovables.



# LE 6. Transición Energética Justa y Participativa

## 6.1. Política de Despliegue Masivo y Descentralizado de Fuentes Renovables de Energías.

6.1.1 Programa de Instalación Solar Fotovoltaica Descentralizada.

6.1.2 Programa de Parques Eólicos Comunitarios y Municipales.

6.1.3. Programa “Laboratorio de Innovación y Eficiencia Energética Metropolitana”



# LE 6. Transición Energética Justa y Participativa

## 6.2 Política de Participación Ciudadana y Capacitación para la Transición Energética.

6.2.1 Programa “Energía Comunitaria Participativa”

6.2.2 Programa “Capacita Habana”: Formación Técnica y Educación Ambiental.

6.2.3 Programa “Comunidades Energéticas Participativas”



## LE 6. Transición Energética Justa y Participativa

### 6.3. Política de Gobernanza Local y Marco Regulatorio para la Sostenibilidad Energética.

6.3.1. Programa “Municipios Autónomos en Energías Renovables”

6.3.2. Programa “Marco Regulatorio Ágil y Transparente”

6.3.3 Programa “Monitoreo y Rendición de Cuentas Energéticas”



## LE 6. Transición Energética Justa y Participativa

### 6.4. Política Fondo Metropolitano para la Transición Energética Justa y Participativa.

6.4.1. Programa “Fondo Rotatorio para la Equidad Energética”.

6.4.2. Programa de Financiamiento y Apoyo Técnico para la Transición Energética Justa.

6.4.3. Programa “Cooperativas Renovables”: Empoderamiento Comunitario para una Transición Energética Justa



# Líneas Estratégicas (LE)

## LE 7. Conectando Naturaleza, Ciudad y Comunidad

Desarrollar una red integrada y multifuncional de infraestructura verde que conecte cuencas hidrográficas, zonas rurales periféricas y áreas costeras, promoviendo la renaturalización urbana, la restauración del arbolado, y la integración de servicios ecosistémicos para mejorar la calidad de vida, la equidad ambiental y la resiliencia climática de la ciudad.



## LE 7. Conectando Naturaleza, Ciudad y Comunidad

### 7.1. Política de Protección, Restauración y Expansión del Arbolado Urbano, Suburbano, Comunitario y de Corredores Ecológicos.

7.1.1. Programa “Red Verde Conectada”: Reforestación Urbana Masiva.

7.1.2. Programa “Corredores Vivos”: Desarrollo de Corredores Ecológicos Integrados

7.1.3. Programa “Viveros Comunitarios y Alianzas Verdes”



## LE 7. Conectando Naturaleza, Ciudad y Comunidad

### 7.2. Política de Integración de Infraestructura Verde en el Diseño Urbano y Costero.

7.2.1 Programa “Habana Verde Multifuncional”

7.2.2 Programa “Renaturaliza La Habana Costera”

7.2.3. Programa “Alianzas Verdes para la Innovación Urbana”



## LE 7. Conectando Naturaleza, Ciudad y Comunidad

### 7.3. Política de Educación Ambiental, Participación Comunitaria y Gobernanza Verde Metropolitana.

7.3.1. Programa “Habana Verde Educativa”

7.3.2. Programa  
“Comunidades Verdes  
Participativas”

7.3.3. Programa  
“Gobernanza Verde  
Metropolitana”



## LE 7. Conectando Naturaleza, Ciudad y Comunidad

### 7.4. Política: Fondo Metropolitano para la Infraestructura Verde y la Renaturalización Urbana

7.4.1. Programa “Fondo Verde Metropolitano: Crecimiento Circular y Sostenible”

7.4.2. Programa “Pacto Ciudadanía Verde: Movilización de Actores y Alianzas”

7.4.3. “Transparencia Verde: Trazabilidad Participativa”



## Líneas Estratégicas (LE)

### LE 8. Agricultura Urbana y Cinturón Agroecológico

Consolidar un modelo agroecológico integral que fortalezca la soberanía alimentaria, promueva la producción sostenible y tecnificada de alimentos en la periferia y dentro de la ciudad, y genere empleo local, equidad territorial y resiliencia frente al cambio climático.



# LE 8. Agricultura Urbana y Cinturón Agroecológico

## 8.1. Política de Consolidación y Expansión del Cinturón Verde Agroecológico.

8.1.1. Programa “Cinturón Verde Sostenible”

8.1.2. Programa “Red de Huertos Urbanos y Cinturón Agroecológico”

8.1.3. Programa “Innovación y Capacitación para la Agroecología Sostenible”



# LE 8. Agricultura Urbana y Cinturón Agroecológico

## 8.2. Política de Fomento y Diversificación de la Agricultura Urbana y Comunitaria.

8.2.1. Programa “Huertos Urbanos Comunitarios”

8.2.2. Programa “Cooperativas Agrourbanas”

8.2.3. Programa “Ciudad Agroecológica: Educación y Marco Legal”



## LE 8. Agricultura Urbana y Cinturón Agroecológico

### 8.3. Política de Innovación, Tecnificación y Resiliencia Climática en la Agricultura Urbana.

#### 8.3.1. Programa “Agroecología Tecnificada”

8.3.2. Programa “InnovAgro Habana”: Ecosistema de Innovación y Transferencia Tecnológica

8.3.3. Programa “Resiliencia Climática y Diversificación Productiva”



## LE 8. Agricultura Urbana y Cinturón Agroecológico

### 8.4. Política: Fondo Metropolitano para la Agroecología Urbana y Periurbana.

8.4.1. Programa “Fondo Agroecológico Urbano: Sostenibilidad en Movimiento”

8.4.2. Programa “Innovación y Capacitación para la Agroecología Sostenible”

8.4.3. Programa “Agroecología Urbana: Cultivando Comunidades y Mercados Sostenibles”



## Líneas Estratégicas (LE)

### LE 9. Gestión Integral y Participativa de Residuos Sólidos Urbanos

Implementar un sistema eficiente y sostenible de gestión de residuos sólidos urbanos (RSU) que combine la clasificación en origen con la participación activa de la ciudadanía, fomente alianzas público-privadas y el uso de tecnologías accesibles para la valorización de residuos, y cuente con un marco regulatorio armonizado y una gobernanza metropolitana fortalecida.



# LE 9. Gestión Integral y Participativa de Residuos Sólidos Urbanos

## 9.1. Política de Clasificación en Origen y Empoderamiento Comunitario.

9.1.1. Programa “Clasifica y Cuida”: Sistema Obligatorio y Gradual de Clasificación en Origen.

9.1.2. Programa “Comunidades Verdes”: Capacitación y Gestión Local de Residuos

9.1.3. Programa “Puntos Limpios y Centros de Acopio Comunitarios”



# LE 9. Gestión Integral y Participativa de Residuos Sólidos Urbanos

## 9.2. Política de Alianzas y Uso de Tecnologías Contextualizadas.

9.2.1. Programa “Red Metropolitana de Alianzas Circulares”

9.2.2. Programa “Tecnologías Verdes para Residuos Urbanos”

9.2.3. Programa: “Contextualización: Recoger con Inteligencia y corresponsabilidad”



# LE 9. Gestión Integral y Participativa de Residuos Sólidos Urbanos

## 9.3. Política de Marco Regulatorio Integral y Gobernanza Metropolitana Fortalecida.

9.3.1. Programa “Marco Legal y Normativo para una Gestión Sostenible”.

9.3.2. Programa “Gobernanza Metropolitana Integrada”

9.3.3 Programa “Innovación y Gobernanza Participativa en la Gestión Metropolitana de Residuos”.



## LE 9. Gestión Integral y Participativa de Residuos Sólidos Urbanos

### 9.4. Política: Fondo Metropolitano para la Economía Circular y la Gestión Participativa de Residuos.

9.4.1. Programa 1 “Fondo Metropolitano Verde: Garantía de Limpieza y Bienestar para Todos”

9.4.2. Programa “Alianzas que Transforman: Innovación y Colaboración para una Gestión Responsable de Residuos”

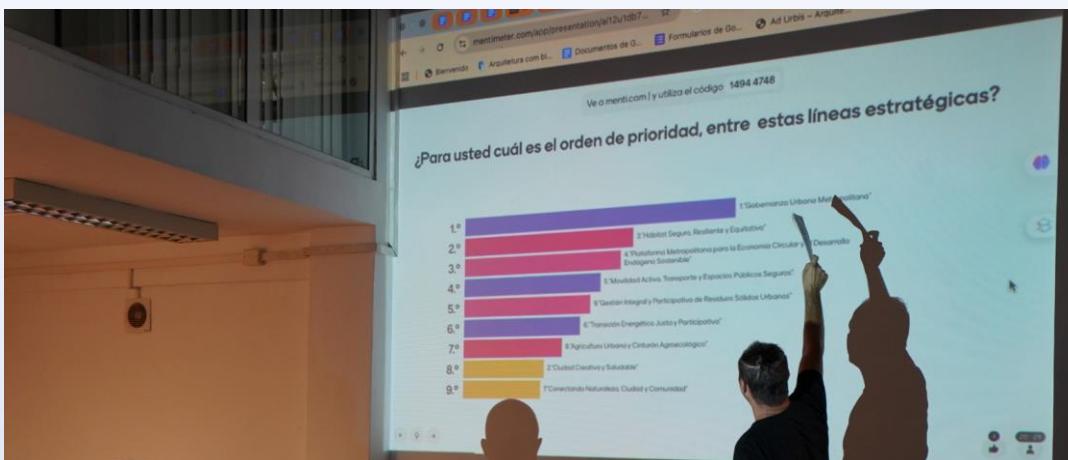
9.4.3. Programa 3: “Metabolismo Circular: de Residuos a Recursos”



# VALIDACIÓN DE LOS RESULTADOS

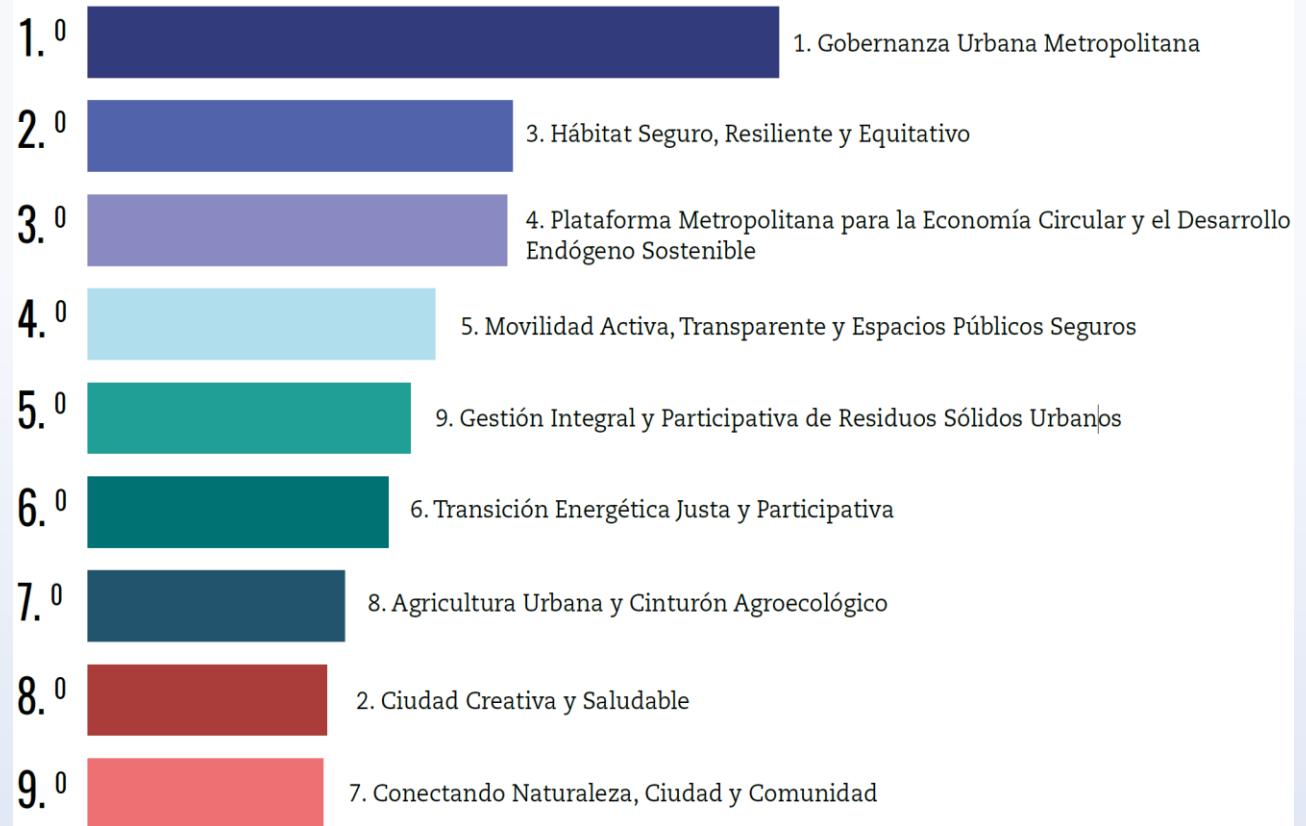
## GRÁFICO: LOS EJES ESTRÁTÉGICOS SEGÚN ORDEN DE PRIORIDAD.

¿En qué orden de prioridad ubicarías los siguientes ejes estratégicos para el desarrollo de La Habana?

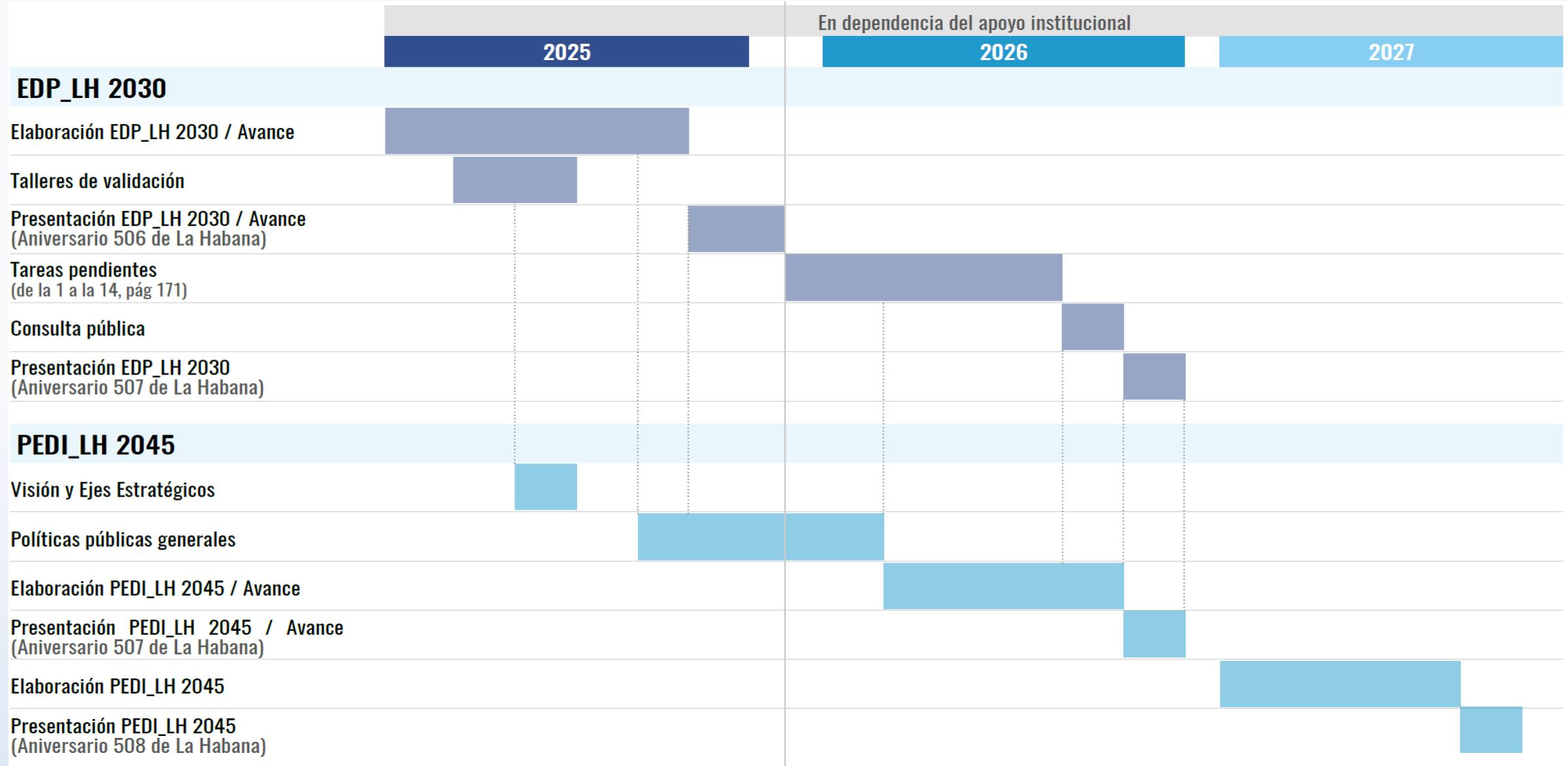


## GRÁFICO. LÍNEAS ESTRÁTÉGICAS SEGÚN ORDEN DE PRIORIDAD.

¿Para usted cuál es el orden de prioridad entre estas líneas ?



# PRÓXIMOS PASOS





Fotos del Archivo de imágenes de Plan Maestro (Patricia Rodríguez, Kiovet Sánchez, Juan Carlos González, Salvador Peña, Alina González, Zamora, Ariel Pérez. Cortesías: Bello, Zambrana, Edel Palma, Jorge García, Néstor Martí, Carlos G. Pleyán., Frank, Masvidal) y UPI. OHCH

**direccion@planmaestro.ohc.cu**  
**www.planmaestro.ohc.cu**

